

# VADOVYBĖS ATASKAITA 2025 M.

# FINANSINĖS ATASKAITOS 2025 M.

Vadovybės ataskaita už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus ir bendrovės finansinės ataskaitos už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus, parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, pateikiamos kartu su nepriklausomo auditoriaus išvada už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus.

# Stebėtojų tarybos pirmininko kreipimasis



Nepaisant sudėtingos geopolitinės situacijos ir permainingų procesų rinkoje, praėjusius metus Klaipėdos uoste žymėjo stabilumo ir užtikrintumo tendencijos, įgalinančios ir sutelkiančios naujoms auginančioms kelionėms visai Lietuvai svarbių tikslų link. 2025-aisiais užbaigti svarbūs investiciniai projektai ir duotas startas daugeliui naujų darbų, leidžiančių išlaikyti pažangos, lyderystės ir tvarumo kursą.

Krovos kreivės pernai stiebėsi į viršų, gerėjo ne vienas rodiklis, tad pagrįstai galime teigti, jog metai buvo geri, o anksčiau priimti sprendimai bei pasirinktos kryptys – teisingos.

Uosto direkcijos pastangos teikiant kokybiškas paslaugas bei kuriant veiklos ir augimo galimybes verslui davė rezultatų – Klaipėdos uostas šiuo metu yra sunkiai pavejamas lyderis tarp trijų Baltijos „sesių“, dar labiau sustiprinęs ryšius su Skandinavijos, Vakarų Europos rinkomis. Svarbu išlaikyti šį kursą ir būti pirmuoju pasirinkimu ne tik vežėjams, bet ir priimant mūsų šalies saugumą stiprinančius sąjungininkus.

2025-ieji Klaipėdos uoste buvo ne tik stabiliai augusios krovos, bet ir svarbių projektų pradžios arba pasirengimo jiems metai. Pernai pradėtos naujos kokybės erdvės uoste ir mieste – naujo kruizinių laivų terminalo – statybos, atlikta nemažai darbų kuriant vėjo jėgainėms pritaikytą infrastruktūrą, tęstas pasirengimas vystyti pietinę uosto dalį, žengti pirmieji žingsniai gaivinant upinį Jurbarko uostą. Tai yra projektai, lemsiantys Klaipėdos uosto raidą ir atversiantys ilgalaikes perspektyvas.

Pirmosios šalyje žaliajo vandenilio stotelės statybos, kuriamos elektros tiekimo laivams nuo kranto galimybės, reikšmingas laivyno atnaujinimas – tik dalis pradėtų darbų, kuriančių žalią rytojaus uostą ir išryškinančių inovacijų ir pažangos lyderio vaidmenį.

Atidumas aplinkai ir veiklos pėdsakui joje visai greta jautrių teritorijų veikiančiam Klaipėdos uostui – strategiškai svarbus. Stebėtojų taryba palankiai vertina šiųmetes iniciatyvas, stiprinančias partnerystę su miestu. Finansavimas į uostą vedančioms gatvėms tobulinti, parama arčiausiai uosto gyvenančių bendruomenių iniciatyvoms, papildomos aplinkosaugos priemonės ir kiti panašūs žingsniai įrodo brandų ir socialiai atsakingą Klaipėdos uosto požiūrį.

Žinoma, metai neapsiėjo be išbandymų. Kasdienei darbotvarkei ir toliau įtakos turėjo geopolitiniai veiksniai, saugumo iššūkiai. Metams įsibėgėjus susidūrėme su GNSS trikdžių problema ir rebusu, kaip ją išspręsti. Galime tvirtai konstatuoti, kad sprendimai rasti ir – dar daugiau – kuriamos papildomos, vis geriau Klaipėdos uosto poreikius atliepiančios priemonės. Geopolitinės įtampos keliama išbandymai Klaipėdos uoste virsta, galima sakyti, įkvepiančiomis istorijomis apie uosto atsparumą, lankstumą ir aukštą glaudžiai bendradarbiaujančios komandos profesionalumą, kartu numatome daug darbų atsparumui didinti ir 2026-aisiais metais.

Strategiškai vystomą, modernų ir ilgalaikę vertę visai valstybei teikiančią Klaipėdos uostą kuriame visi drauge. Dėkoju visai Uosto direkcijos komandai, su kuria išlaikome vieningą kursą ir siekiame tų pačių tikslų. Į ateinančius metus žvelgiame ryžtingai ir matome daugybę galimybių, kurias išnaudojęs Klaipėdos uostas gali pasiekti ambicingų tikslų.

## Nemunas Biknius

Akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos stebėtojų tarybos pirmininkas

# Generalinio direktoriaus kreipimasis



Tvirtas pagrindas ir nuolatinė dinamika – atrodytų skirtingi poliai, bet jie abu labai svarbūs uosto veikloje. Čia privalo būti sudarytos sąlygos laivui, automobiliui, geležinkelio vagonui saugiai, greitai ir efektyviai veikti. Uoste turi būti vystoma infrastruktūra, statomi sandėliai, kranai, nuolat vystoma visa uosto bendruomenės informacinė sistema. Turi labai sklandžiai dirbti įvairiausios institucijos ir tarnybos, daugybė kitų dalyvių, – visa tai susideda į bendrą uosto sėkmę.

Praėję metai Klaipėdos uostui buvo tikrai sėkmingi – perkrauta 39 mln. tonų krovinių. Vertindamas pastarąjį laikotarpį, visada atsigręžiu į 2023 metus, kurie buvo paženklinėti drastišku krovos kritimu. 2024 metais krovos prieaugį dar vertinome atsargiai, o 2025-ųjų 10 proc. augimas, akivaizdu, nėra atsitiktinis.

Septyni rekordai arba septynios sritys, kuriose pagerinti rezultatai, rodo, kad uostas ieško galimybių, kaip veiklą suaktyvinti, nepaisant geopolitinės situacijos, nepaisant visų sankcijų krova auga ir uostas dirba gerai. Net 30 proc. išaugusi konteinerių krova, pasiekusi 1,31 mln. TEU, stabiliai didėjanti ro-ro, SGD krova, augantys statybinių medžiagų ir iškasenų srautai rodo, kad Klaipėdos uostas geba atliepti tiek regiono, tiek šalies ekonomikos poreikius. Išskirtiniu pasiekimu laikau ir augantį keleivių skaičių – 415 tūkst. atplaukė keltais ir kruiziniais laivais. Jūrinis kelias daugiau kaip 76 tūkst. kruizinių turistų tapo galimybe atrasti Lietuvą. Užtikrintai stiprinome savo, kaip regioninio centro, pozicijas – Klaipėdos uostas pernai padidino Baltijos valstybių uostų rinkos dalį nuo 39 iki 41 procento.

Nuoseklios investicijos į plėtrą, infrastruktūros bei suprastruktūros tobulinimą ir inovatyvius sprendimus yra kertinis elementas siekiant gerų rezultatų.

Pernai užbaigti uostui svarbūs projektai – bangolaužių rekonstrukcija, gilinimo darbai ties bangolaužiais ir Kiaulės Nugara, pastatyta nauja Laivyno bazė Uosto direkcijos laivams. Pagreitį įgavo vandenilio gamybos, elektros tiekimo laivams nuo kranto projektai. Jau 2026 m. pradžioje uostą pasieks pastatyti netaršūs locmanų kateriai bei žaliuoju vandeniliu varomas atliekų surinkimo laivas. Turime gana nemažai „užvestų“ projektų: statoma kruizinių laivų krantinė, atlikti parengiamieji pietinės uosto dalies plėtros darbai, rekonstruojamos krantinės. Visa tai leis pritraukti krovinių ir konkuruoti su aplinkiniais uostais.

Klaipėdos uostas yra ne tik Lietuvos jūriniai vartai į pasaulio rinkas, bet ir kritinės svarbos infrastruktūra šalies saugumui. Tad didelį dėmesį skyrėme saugumui ir technologinei pažangai. Teko ieškoti efektyvių sprendimų rizikoms, susijusioms su GPS trikdžiais, suvaldyti. Privataus 5G tinklo diegimas bei kitos inovacijos sustiprina uosto atsparumą ir pasirėmimą ateities iššūkiams.

Uostą matome ne tik kaip visai valstybei svarbų ekonomikos variklį. Tvari veikla ir tvari plėtra – tai mūsų įsipareigojimas uostui ir ateities kartoms. Pasirinkę šį kursą, kuris atspindi įmonės siekį veikti atsakingai, skaidriai, ir suprasdami savo vaidmenį aplinkosaugos, socialinėje ir valdymo srityse, tik dar tvirčiau jo laikomės.

Klaipėdos uosto istorija visada rašoma bangų ritmu – kartais ramesniu, kartais audringu, tačiau visuomet judančiu pirmyn. Žvelgdami į ateitį, išliekame ambicingi, atviri pokyčiams ir pasirenkę toliau stiprinti Klaipėdos uostą kaip modernų, saugų ir tvarų Baltijos jūros regiono lyderį.

Ačiū visiems, kurie savo kasdieniu darbu, idėjomis ir atsakingu požiūriu prisideda prie to, kad Klaipėdos uostas būtų augantis ir kuriantis vertę ne tik šiandien, bet ir rytoj.

## Algis Latakas

Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas

# Turinys

## 1

<b>VADOVYBĖS ATASKAITA</b>	<b>5</b>
APŽVALGA	7
VALDYSENA	12
ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI	32
INFORMACIJA TVARUMO KLAUSIM AIS	62
INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMĄSI	67

## 2

<b>FINANSINĖS ATASKAITOS</b>	<b>71</b>
INFORMACIJA APIE AUDITORIŲ	101
NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA	102
VADOVYBĖS PAREIŠKIMAS DĖL FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINIO IR VADOVYBĖS ATASKAITOS	105

# 1

## Vadovybės ataskaita

# Vadovybės ataskaita

## **Apžvalga**

Bendroji informacija apie įmonę  
Vizija, misija, vertybės ir strateginiai tikslai  
Svarbiausi įvykiai ir įmonės rezultatai 2025 m.

## **Valdysena**

Uosto valdymas  
Įmonės darbuotojai ir darbo užmokesčio fondas  
Svarbiausios rizikos ir jų valdymas

## **Įmonės veiklos rezultatai**

Įmonės veiklos apžvalga  
Finansiniai veiklos rezultatai  
Specialieji įpareigojimai  
Investicijos  
Įmonės planai ir prognozės 2026–2029 metais

## **Informacija tvarumo klausimais**

## **Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi**

## Bendroji informacija apie įmonę

Akcinė bendrovė Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (toliau – Uosto direkcija) filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių neturi, todėl finansinės ataskaitos ir vadovybės ataskaita yra parengtos apie įmonę – Uosto direkciją.

### **Bendrovės įstatinis kapitalas**

498 015 045 (keturi šimtai devyniasdešimt aštuoni milijonai penkiolika tūkstančių keturiasdešimt penki) eurais. Jis padalytas į 498 015 045 (keturis šimtus devyniasdešimt aštuonis milijonus penkiolika tūkstančių keturiasdešimt penkis) paprastąsias vardines akcijas. Visos bendrovės akcijos yra vienos klasės – paprastosios vardinės akcijos.

### **Vienintelis akcininkas**

Lietuvos Respublika, kurios turtines ir neturtines teises įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.

Uosto direkcija teikia viešąsias paslaugas eksploatuodama Klaipėdos valstybinį jūrų uostą ir valdydama uoste esančius bendrovei ir valstybei nuosavybės teise priklausančius objektus, užtikrindama Klaipėdos valstybinio jūrų uosto funkcionavimą ir konkurencingumą. Uosto direkcija atlieka LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatyme Uosto direkcijai numatytas funkcijas, siekdama pridėtinės vertės valstybei ir pajamų į valstybės biudžetą augimo, sudarydama konkurencines sąlygas Lietuvos eksportuotojams, tinkamai eksploatuodama ir plėtodama uosto infrastruktūrą, ir vykdo kitą veiklą, siekdama tenkinti viešuosius interesus.

Uosto direkcijos klientai – uosto žemės nuomininkai (valstybinę uosto žemę sutarčių pagrindu eksploatuojantys verslo subjektai, vykdančys krovinių sandėliavimo, krovos, keleivių aptarnavimo, laivų remonto, gamybos ir kitas su uostu susijusias veiklas) ir laivų savininkai ar jiems atstovaujanti agentavimo įmonės.



# Misija, vizija, vertybės

## Misija

Sujungti Lietuvą su pasauliu

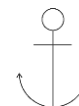
Klaipėdos uostas yra Lietuvos jungtis su pasauliu, per kurią vystomi ekonominiai ir socialiniai ryšiai, užtikrinamas laisvas judėjimas, didinamas valstybės ekonominis ir eksporto potencialas, kuriamos sąlygos verslo plėtrai, stiprinamas energetinis ir šalies saugumas.

## Vizija

Inovatyvus uosto paslaugų, jūrinės pramonės ir žaliosios energetikos centras

## Vertybės

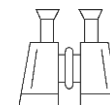
Mes:



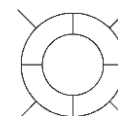
**esame** Klaipėdos uosto savininkai



**kuriame** vertę uosto klientams



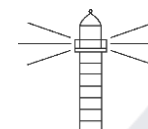
**siekiame** ambicingų tikslų



**mylime** ir palaikome vieni kitus



**dirbame** Lietuvai



**mokomės** ir esame smalsūs

# Strateginės kryptys ir strateginiai tikslai

STRATEGINĖS KRYPTYS	LIETUVOS EKONOMIKOS KONKURENCINGUMAS		ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS	
Strateginiai tikslai	Jūrinio verslo vertės augimas	Uosto direkcijos verslo plėtra	Igalinanti organizacija	Tvarumo iniciatyvų skatinimas
Strateginiai uždaviniai	1. Konkurencingas Klaipėdos uostas 2. Auganti grąža valstybei	1. Geografinė plėtra 2. Pridėtinę vertę uostui ir valstybei kurianti Uosto direkcija 3. Finansinių rezultatų atsparumas	1. Efektyviai veikianti ir optimalius procesus diegianti organizacija 2. Talentus realizavę darbuotojai	1. Žaliają transformaciją įgyvendinantis ir skatinantis uostas 2. Skaidri ir etiškai valdoma organizacija
Siekiami rezultatai 2035 M.	1. Uosto krova – 70 mln. t per metus 2. Jūrinės inžinerinės pramonės veiklų uoste pajamų augimas 3 kartus 3. Didžiausias Baltijos jūroje laivus galintis priimti uostas 4. KVJUD dividendai $\geq 70$ proc. nuo paskirstytinojo pelno	1. Pajamos iš kitų paslaugų – 20 proc. visų pajamų 2. Visų pajamų augimas – 2,5 karto 3. Nuosavo kapitalo grąža ne mažiau kaip 6 proc. 4. EBITDA pelningumas $\geq 70$ proc.	1. Pridėtinės vertės, tenkančios vienam darbuotojui, augimas 15 proc. 2. Darbuotojų įsitraukimo rodiklis – 70 proc.	1. 50 proc. sumažintos Klaipėdos uosto CO <sub>2</sub> emisijos 2. 60 proc. sumažintos Uosto direkcijos CO <sub>2</sub> emisijos 3. Gerosios valdysenos indeksas A+

# Svarbiausi įvykiai ir įmonės veiklos rezultatai 2025 m.

2025	sausis	vasaris	kovas	balandis	gegužė	birželis
	Iš valdybos narių atsistatydino Ela Žemaitienė.	Pasirašyta krantinių, skirtų vėjo jėgainėms surinkti, krauti ir transportuoti, rekonstrukcijos sutartis.  Pasirašyta sutartis dėl uosto valdymo pastato statybos.	Baigtas Uosto direkcijos 2024 m. finansinių ataskaitų auditas ir gauta nemodifikuota (besąlyginė) išvada.  Iš Stebėtojų tarybos atsistatydino Eligijus Kajietas.	Baigta Laivyno bazės pastato statyba.  Bendrovei suteiktas uosto aplinkosaugos vadybos sistemos (PERS) sertifikatas.	Uosto direkcija sumokėjo į valstybės biudžetą 18,98 mln. eurų dividendų, tai yra 75 proc. grynojo pelno.  Baigta įmonės struktūros pertvarka	Parengta Tvarumo ataskaita už 2024 m. pagal naujus, dar tik įsigaliosiančius ES reikalavimus.
	liepa	rugpjūtis	rugsėjis	spalis	lapkritis	2026 gruodis
	Klaipėdos uosto direkcija nuo liepos vartoja vien tik iš atsinaujinančių išteklių pagamintą elektros energiją.	Uosto direkcija laimėjo Jurbarko rajono savivaldybės skelbtą aukcioną ir tapo vienos iš Jurbarko uosto krantinių nuomininke.	2025 m. rugsėjo 3 d. pasirašyta sutartis dėl žemės sklypo nuomos su Jurbarko rajono savivaldybe.	Uosto direkcijai įteiktas tarptautinis antikorpacinės vadybos sistemos sertifikatas ISO 37001:2016	Klaipėdos uoste įjungtas pirmasis privatus 5G tinklas šalyje	Smiltynėje pastatytas Klaipėdos jūrų uosto radiolokacinės kontrolės sistemos bokštas Lietuvos pramonininkų konfederacijos kasmetiniame konkurse „Lietuvos metų gaminy“ įvertintas aukso medaliu.

## Svarbiausi poataskaitiniai įvykiai:

2026 sausis–kovas

Pritarta objekto „Susisiekimo komunikacijų paskirties statinių (pietinė, šiaurinė dambos, prieplaukos ir krantinės) Kairių g. 17, Klaipėdoje, statybos projekto I statybos etapas“, t. y. pietinių uosto vartų statybos darbų pirkimui.

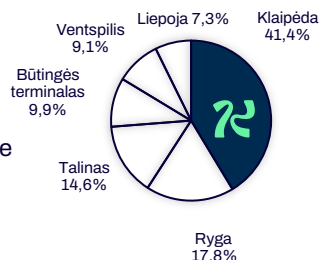
**63,3 mln. Eur**

pagrindinės veiklos  
pajamų



**1**

Baltijos šalyse  
pagal krova



**41,4 proc.**



Užimama rinkos dalis  
tarp Baltijos šalių uostų  
pagal krovos apimtį

**5 314**  
**laivų**

apsilankę uoste



**415 tūkst.**

keleivių ir turistų

**59,7 mln. Eur**

Uosto direkcijos  
investicijos



## 2025 m. svarbiausi veiklos rezultatai

2024 m. gruodžio 11 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 1074 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025–2027 metų laikotarpiu patvirtinimo“ patvirtintų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių ir trumpalaikių specializuotų rodiklių vykdymas 2025 m.

Vertinimo rodiklis, matavimo vienetas	Siektina rodiklio reikšmė 2025 m.	Faktinė reikšmė 2025 m.
Krova, mln. tonų	34,5	39
Visų veiklos pajamų augimas, (palyginti su 2023 m.), %	1,6 %	8,2 %
Pridėtinė vertė, tenkanti vienam darbuotojui, tūkst. Eur	173	223
Jūrinės inžinerinės pramonės veiklų pajamų augimas, (palyginti su 2023 m.), %	2 %	*
Pajamos iš kitų paslaugų, % nuo visų pajamų	0,8 %	1,2 %
Darbuotojų įsitraukimo rodiklis, %	52 %	38 %
EBITDA pelningumas, proc.	≥ 50 proc.	60,8 %
Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE, proc.	3,0 %	4,5 %
Metinis grynosios skolos santykis su EBITDA	≤ 5 kartai	1,96 karto
Uosto direkcijos CO 2 emisijų sumažinimas (palyginti su 2023 m.), %	5 %	7 %

\* Nėra galimybių apskaičiuoti rodiklio, nes Juridinių asmenų registre iki šios dienos nėra pateikti 2025 m. uosto įmonių veiklos rezultatai, reikalingi rodikliui įvertinti. Planuojama apskaičiuoti 2026 m. birželio mėn.

# Valdysena

## Uosto valdymas

### Uosto veiklos modelis ir vaidmenų pasidalijimas verslo grandinėje

- Klaipėdos uostas yra valdomas pagal pasaulyje labiausiai paplitusį uostų valdymo modelį – „Landlord“. Šis modelis yra taikomas tiek pagal dydį Klaipėdos uostui panašiuose uostuose, pavyzdžiui, Rygos uoste, tiek didžiuosiuose Europos uostuose, pavyzdžiui, Antverpene ar Roterdame.
- „Landlord“ modelis – tai viešosios ir privačios partnerystės dalyvavimo uosto veikloje modelis, pagal kurį viešasis sektorius yra atsakingas už uosto žemės valdymą ir uosto infrastruktūros vystymą, atlieka reguliuotojo funkcijas (nustatydamas rinkliavų dydžius, laivybos, uosto apsaugos taisykles ir kt.) ir nuomoja uosto žemę privačiam verslui, o privatus sektorius vykdo komercinę veiklą.
- Klaipėdos uosto žemė ir uosto akvatorija yra išimtinė Lietuvos Respublikos nuosavybė. **Uosto direkcija** patikėjimo teise valdo ir naudoja uosto žemę ir uosto akvatoriją bei jomis disponuoja, rūpinasi uosto infrastruktūros eksploatavimu ir plėtojimu, užtikrina Klaipėdos uosto bei laivybos saugumą, teikia laivų vedimo paslaugas.

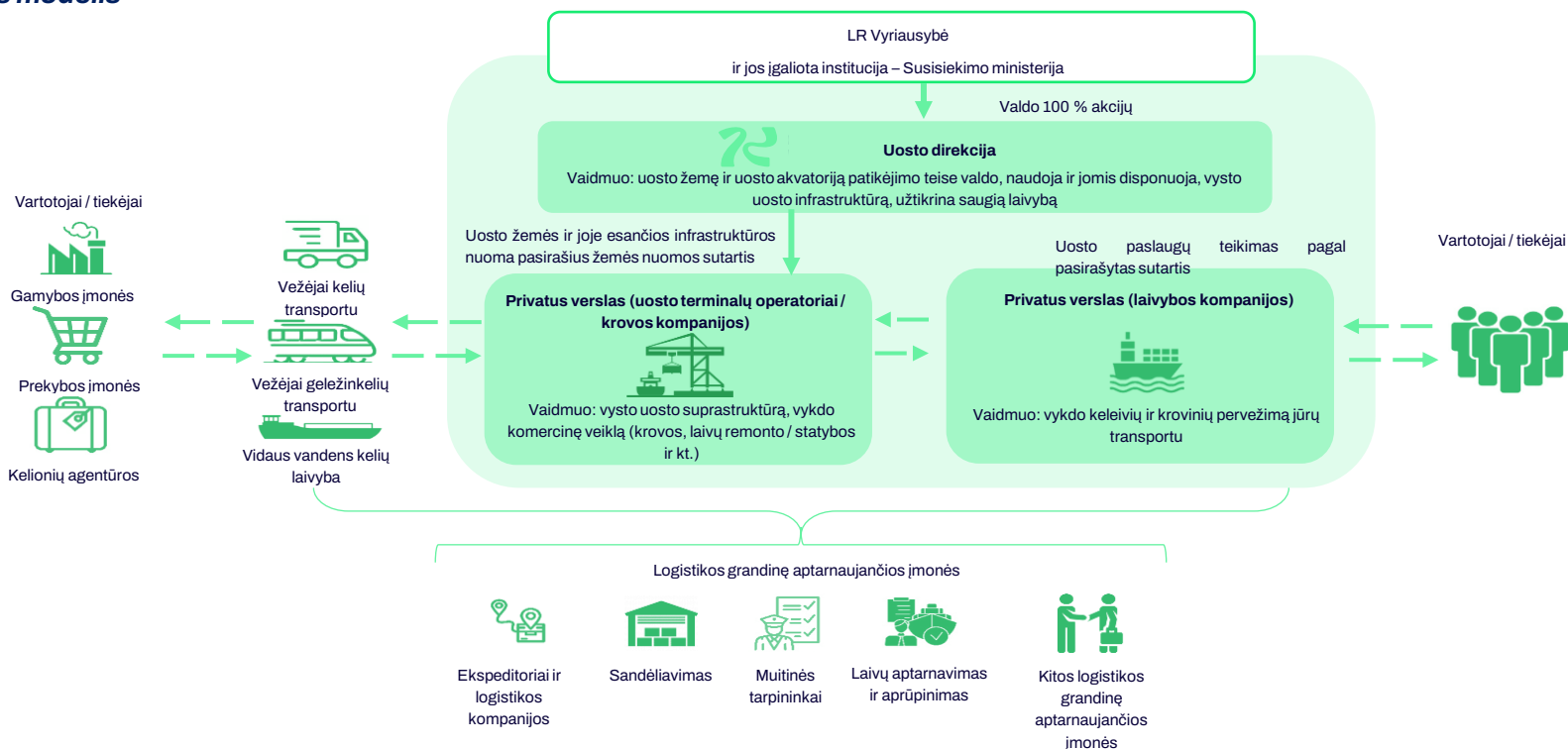
- 
- Pagrindinis Klaipėdos uosto ir Uosto direkcijos veiklą reglamentuojantis teisės aktas – Lietuvos Respublikos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas (1996 m. gegužės 16 d. Nr. I-1340 su vėlesniais pakeitimais) (toliau – Uosto įstatymas), reglamentuojantis uosto valdymą bei numatantis pagrindines Uosto direkcijos funkcijas.
- 

Uosto valdyme dalyvauja patariamąsios institucijos:

**Uosto plėtojimo taryba.** Uosto plėtojimo taryba veikia prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir vykdo konsultanto funkcijas, kai sprendžiami strateginiai Klaipėdos uosto plėtojimo klausimai ir koordinuojami uosto, Klaipėdos miesto savivaldybės bei Vyriausybės įstaigų santykiai. Uosto plėtojimo taryba sudaroma iš Susisiekimo ministerijos, Finansų ministerijos ir kitų suinteresuotų ministerijų, Klaipėdos miesto savivaldybės, mokslo įstaigų, Uosto direkcijos bei uoste veikiančių asociacijų atstovų. Uosto plėtojimo taryba nagrinėja ir teikia pasiūlymus Lietuvos Respublikos Vyriausybei dėl prioritetinių uosto plėtros krypčių nustatymo, uosto apsaugos užtikrinimo ir aplinkos apsaugos uoste, keleivių ir krovinių vežimo koordinavimo, kitų uostą aptarnaujančių transporto šakų plėtojimo bei kitų strateginių uosto plėtojimo klausimų.

**Uosto taryba.** Uosto taryba sudaroma uosto plėtros klausimams rengti, ji susideda iš Susisiekimo ministerijos, Klaipėdos miesto savivaldybės, Uosto direkcijos, uosto naudotojų ir jų asociacijų bei įstaigų atstovų.

## Uosto veiklos modelis

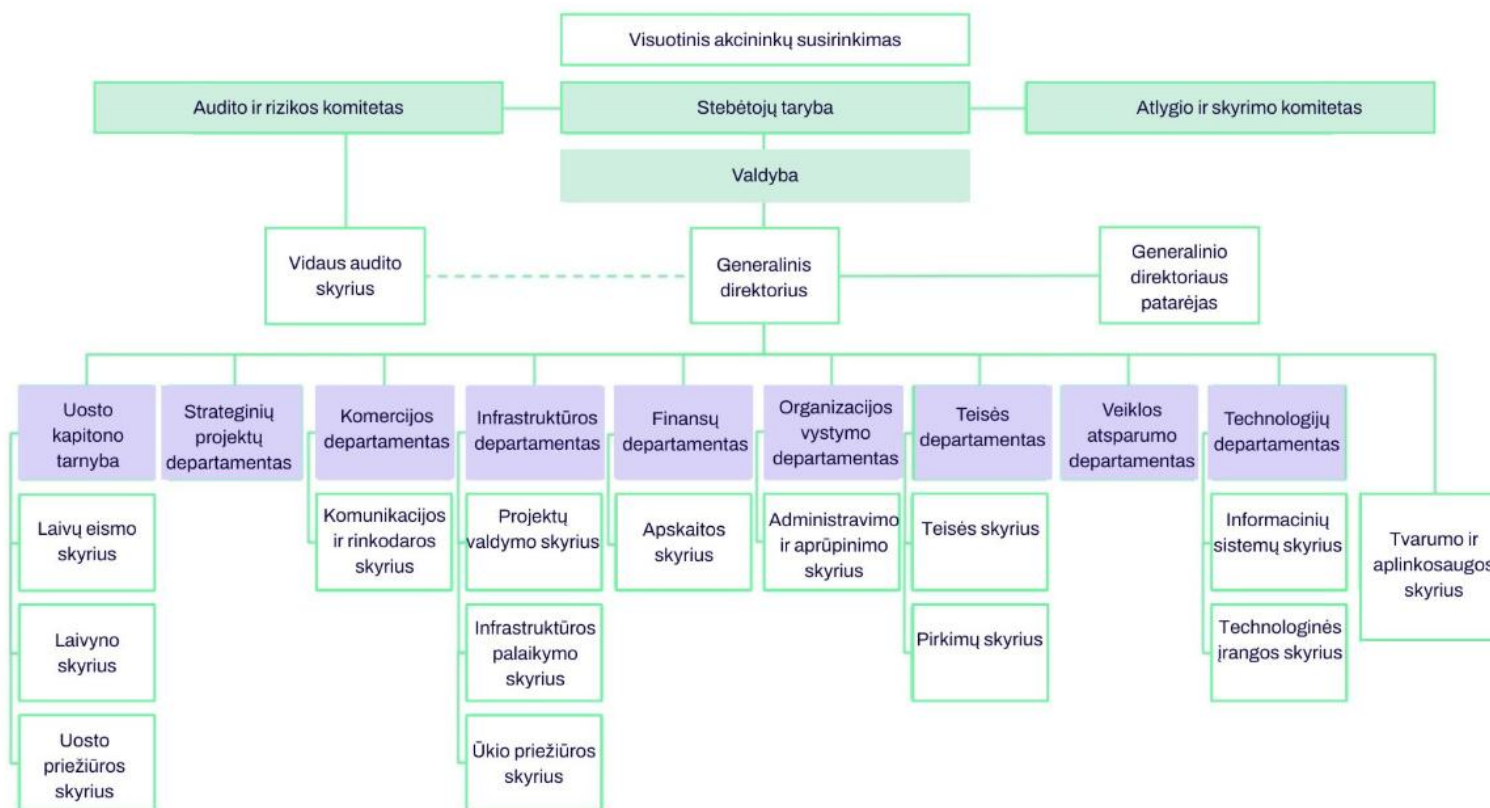


## Uosto direkcijos valdymas

Uosto direkcija savo veikloje vadovaujasi ne tik Uosto įstatymu. Formuodama veiklos strategiją, atsižvelgia į Lietuvos, Europos Sąjungos bei tarptautinių teisės aktų reikalavimus bei į raštą dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių Uosto direkcijai (toliau – Lūkesčių laiškas), kuriam pritaria LR susisiekimo ministras ir kuriame išdėstyti esminiai Uosto direkcijai keliami finansiniai, nefinansiniai lūkesčiai bei bendrieji lūkesčiai dėl veiklos principų. Aktualus Uosto direkcijai pateiktas Lūkesčių laiškas, kuriam pritaria LR susisiekimo ministro 2026 m. sausio 14 d. įsakymu Nr. 3-7.

Bendrovė savo veikloje taip pat vadovaujasi LR Konstitucija, LR civiliniu kodeksu, LR akcinių bendrovių įstatymu, kitais įstatymais, LR Vyriausybės nutarimais, LR susisiekimo ministro įsakymais ir kitais teisės aktais, bendrovės valdymo organų sprendimais bei bendrovės įstatais. Bendrovės valdymo praktika grindžiama patvirtinto darbo reglamento nuostatomis.

### Uosto direkcijos organizacinė valdymo struktūra



2024/2025 metų VVI gerosios valdysenos indekso vertinime Uosto direkcija įvertinta A- (Nuo 2025 m. pakeista Valdymo koordinavimo centro atliekamo gerosios valdysenos vertinimo metodika, pagal ankstesnę vertinimo metodiką 2025 m. Uosto direkcijos vertinimas A+)

Bendrovės strateginis veiklos planas 2026–2029 m. įvertintas **9,5 balo**.

**Pagrindiniai nematerialieji ištekliai, darantys didžiausią poveikį bendrovės verslo modeliui ir labiausiai prisidedantys prie įmonės vertės kūrimo:**

- *Darbuotojai* yra strateginis nematerialusis turtas, darantis ilgalaikį poveikį bendrovės verslo modelio tvarumui ir konkurencingumui. Aukštos kompetencijos darbuotojai, turintys specializuotų, su uosto veiklos sudėtingumu ir specifika susijusių žinių bei sukaupę ilgametę patirtį, sudaro pagrindą efektyviai, saugiai ir patikimai uosto veiklai. Sistemingas darbuotojų vystymas, žinių tęstinumo užtikrinimas ir organizacinės kompetencijos stiprinimas leidžia bendrovei prisitaikyti prie kintančios reguliacinės, technologinės ir rinkos aplinkos, valdyti veiklos rizikas bei kurti ilgalaikę pridėtinę vertę klientams, partneriams ir šalies ekonomikai, kartu užtikrinant atsakingą ir tvarią veiklą. Plačiau apie įmonės darbuotojus, jų patirtį bei įmonės pastangas sudaryti palankias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojų profesinį augimą, veiklos tobulinimą bei taikomas motyvacines sistemas pateikta skyriuje Įmonės darbuotojai ir darbo užmokesčio fondas.
- *Santykiai su uosto terminalų operatoriais ir krovos kompanijomis* yra reikšmingas nematerialusis išteklis, darantis tiesioginę įtaką bendrovės verslo modelio efektyvumui, veiklos rezultatams ir ilgalaikės vertės kūrimui. Uosto terminalų operatoriai ir krovos kompanijos yra integrali uosto vertės grandinės dalis – jų vykdoma veikla lemia uosto paslaugų apimtį, našumą, kokybę ir konkurencingumą. Tvari, partnerystė grindžiama sąveika su šiais subjektais sudaro prielaidas optimaliam infrastruktūros panaudojimui, veiklos planavimui ir koordinavimui, taip pat reikšmingai veikia bendrovės investicinius sprendimus, ilgalaikius plėtros planus ir gebėjimą prisitaikyti prie kintančių rinkos bei logistikos srautų poreikių, kuriant pridėtinę vertę uosto klientams ir šalies ekonomikai. Apie ją detaliau pateikta informacija skyriuje Investicijos.
- *Santykiai su bendruomene* yra reikšmingas nematerialusis išteklis, darantis tiesioginę įtaką bendrovės veiklos tvarumui, socialinei licencijai veikti ir reputacinei vertei. Klaipėdos uosto veikla vykdoma greta gyvenamųjų teritorijų, todėl konstruktyvus, skaidrus ir nuoseklus dialogas su greta uosto esančiomis bendruomenėmis, jų lūkesčių supratimas ir įtraukimas yra būtinos prielaidos ilgalaikiam uosto veiklos tęstinumui. Uosto direkcija, bendradarbiaudama su vietos bendruomenėmis, nevyriausybinėmis ir kitomis organizacijomis, prisideda prie socialinių problemų sprendimo, bendruomenių gerovės stiprinimo ir pasitikėjimo grįstų santykių kūrimo. Ši sąveika leidžia mažinti konfliktų ir veiklos trikdžių riziką, valdyti neigiamą poveikį aplinkai ir gyvenimo kokybei, stiprinti institucijos įvairių bei kurti ilgalaikę teigiamą vertę bendruomenei, uosto veiklos dalyviams ir platesnei visuomenei.
- *Santykiai su tiekėjais ir partneriais (rangovais)* yra svarbus nematerialusis išteklis, darantis reikšmingą poveikį bendrovės investicinių projektų įgyvendinimo efektyvumui, veiklos patikimumui ir ilgalaikės vertės kūrimui. Uosto infrastruktūros plėtros ir kitus projektus įgyvendinantys rangovai prisideda prie bendrovės vertės kūrimo ne tik užtikrindami projektų įgyvendinimą nustatytais terminais ir laikydamiesi kokybės reikalavimų, bet ir taikydami atsakingus veiklos principus, pažangius darbo metodus bei tvarumo sprendimus. Skaidrios ir atsakingos viešųjų pirkimų procedūros, orientuotos į kokybiškų, etiškos veiklos principus atitinkančių ir tvarumo iniciatyvas diegiančių tiekėjų bei partnerių atranką, sudaro prielaidas efektyviam investicijų panaudojimui, rizikų valdymui ir reputacinės vertės stiprinimui. Tokia partnerystė leidžia bendrovei kurti ilgalaikę teigiamą vertę tiek pačiai bendrovei, tiek uostui, jo naudotojams ir platesnei visuomenei.
- *Teisinė ir institucinė aplinka* yra esminis nematerialusis veiksnys, formuojantis bendrovės verslo modelį, veiklos kryptis ir ilgalaikės vertės kūrimo prielaidas. Uosto direkcija veikia kaip valstybės valdoma įmonė, kurios savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, todėl jos veikla yra grindžiama viešojo intereso, strateginių valstybės tikslų ir atsakingo valdymo principais. Galiojanti teisinė ir valdymo sistema, įskaitant veiklą reglamentuojančius teisės aktus bei sprendimų priėmimo dalyvaujančių institucijų vaidmenį, tiesiogiai lemia bendrovės veiklos specifiką, investicinius sprendimus ir strateginės plėtros kryptis. Aiški, stabili ir nuosekli teisinė aplinka sudaro prielaidas veiklos skaidrumui, rizikų valdymui ir ilgalaikiam uosto konkurencingumui, taip tiesiogiai prisidedant prie bendrovės vertės kūrimo ir tvaraus uosto vystymo.

**Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemę ir uosto akvatoriją patikėjimo teise valdo, naudoja ir jomis disponuoja Uosto direkcija.**

**Uosto direkcijos valdymo organai:**

**1**

**Visuotinis akcininkų susirinkimas** – aukščiausiasis Uosto direkcijos valdymo organas. Uosto direkcijos akcijas valdo, naudoja ir jomis patikėjimo teise disponuoja LR susisiekimo ministerija.

**2**

**Stebėtojų taryba** – kolegialus bendrovės veiklos priežiūrą vykstantis organas, kurį sudaro 5 nariai. Stebėtojų tarybos narius renka visuotinis akcininkų susirinkimas Akcinių bendrovių įstatymo, 2015 m. birželio 17 d. LRV nutarimu Nr. 631 ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. 2022 m. atviro konkurso būdu LR susisiekimo ministerija atrinko Uosto direkcijos stebėtojų tarybą, kuri savo veiklą pradėjo 2023 m. sausio 2 d., Uosto direkcijai tapus akcine bendrove. Stebėtojų taryba savo funkcijas atlieka įstatuose nustatytą laiką – 4 metus, iki 2027 m sausio 2 d. arba iki bus išrinkta ir pradės dirbti nauja Stebėtojų taryba. 2025 m. kovo 31 d. iš Stebėtojų tarybos atšauktas Eligijus Kajietas.

Stebėtojų taryba suformuota iš trijų nepriklausomų narių, vieno akcininko atstovo (LR susisiekimo ministerijos atstovo) ir vieno savivaldos atstovo (Klaipėdos miesto savivaldybės atstovo).

Stebėtojų taryba priima sprendimus dėl komitetų sudarymo. Komitetai pagal kompetenciją teikia Stebėtojų tarybai savo išvadas, nuomones ir pasiūlymus. Komitetas sudaromas ir jo nariai skiriami ne ilgesniam kaip Stebėtojų tarybos kadencijos laikotarpiui. Šiuo metu Uosto direkcijoje suformuoti du komitetai. 2023 m. sausio 20 d. Stebėtojų tarybos posėdyje nutarta sudaryti Atlygio ir skyrimo komitetą. 2003 m. vasario 8 d. nutarta sudaryti Uosto direkcijos stebėtojų tarybos Audito ir rizikų komitetą. Audito ir rizikų komitetas teikia Stebėtojų tarybai objektyvias ir nešališkas išvadas ir (ar) pasiūlymus dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų bendrovėje veikimo, taip pat atlieka kitas LR teisės aktuose ir komiteto nuostatuose nustatytas funkcijas.

**3**

Stebėtojų tarybos sudaryto komiteto nariams kas mėnesį mokamas fiksuotas atlygis, kurio dydis nustatytas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2022 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr. 3-585 „Dėl Akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos Stebėtojų tarybos narių ir komitetų narių atlygio“. Stebėtojų tarybos sudaryto komiteto narių atlygis diferencijuojamas pagal jo užimamas pareigas (pirmininkas ar narys).

**Valdyba** – kolegialus bendrovės valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius ketveriems metams renka Stebėtojų taryba Akcinių bendrovių įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. Valdyba yra atskaitinga Stebėtojų tarybai ir visuotiniam akcininkų susirinkimui. Siekiama, kad bendrovės valdybą sudarytų bendrovės darbuotojai, o su asmenimis, kurie jų paskyrimo valdybos nariais metu nėra bendrovės darbuotojai, turėtų būti sudaroma darbo sutartis juos paskyrus į bendrovės valdybą. 2023 m. birželio 12 d. Uosto direkcijos stebėtojų taryba išrinko naują bendrovės valdybą. Užbaigus vidinę valdybos narių atranką, iš bendrovės darbuotojų išrinkti 4 iš 5 valdybos narių. 2024 m. sausio 9 d. atrinkus penktąjį valdybos narį, baigta formuoti bendrovės valdyba. Valdyba savo funkcijas atlieka įstatuose nustatytą laiką – 4 metus, iki 2027 m. birželio 12 d. arba iki bus išrinkta ir pradės dirbti nauja valdyba. 2025 m. sausio 10 d. Stebėtojų tarybai pritarus, iš valdybos narių atsistatydino Ela Žemaitienė.

**4**

**Vadovas** – generalinis direktorius – vienasmenis valdymo organas. Valdybos pirmininkas skiriamas bendrovės vadovu.

# Visuotinis akcininkų susirinkimas

**Aukščiausiasis Uosto direkcijos valdymo organas. Uosto direkcijos akcijas valdo, naudoja ir jomis patikėjimo teise disponuoja LR susisiekimo ministerija**

Bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime ar pakartotiniame visuotiniame akcininkų susirinkime turi teisę dalyvauti ir balsuoti asmenys, visuotinio akcininkų susirinkimo apskaitos dienos pabaigoje buvę bendrovės akcininkais, asmeniškai, išskyrus įstatymų nustatytas išimtis, arba jų įgalioti asmenys, arba asmenys, su kuriais sudaryta balsavimo teisės perleidimo sutartis. Akcininko teisė dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime taip pat apima teisę kalbėti ir klausti. Bendrovės susirinkimo apskaitos diena yra penktoji darbo diena iki visuotinio akcininkų susirinkimo arba penktoji darbo diena iki pakartotinio visuotinio akcininkų susirinkimo.

Visuotinis akcininkų susirinkimas turi išimtinę teisę:

- keisti bendrovės įstatus, išskyrus LR akcinių bendrovių įstatyme nustatytas išimtis;
- rinkti Stebėtojų tarybos narius, atšaukti Stebėtojų tarybą ar jos narius;
- priimti sprendimą dėl pelno (nuostolių) paskirstymo;
- priimti sprendimą išleisti konvertuojamąsias obligacijas;
- priimti sprendimą padidinti ar sumažinti įstatinį kapitalą;
- kitas bendrovės įstatuose numatytas teises.



## Svarbiausi visuotinių akcininkų susirinkimų sprendimai 2025 m.:

- Atšauktas 2025 m. kovo 31 d. (paskutinė veiklos diena) iš akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos stebėtojų tarybos Eligijus Kajeta, nepriklausomas narys.
- Pritarta Uosto direkcijos valdybos sprendimui, kuriam pritarė akcinės bendrovės Uosto direkcijos stebėtojų taryba, kad akcinė bendrovė Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija sukurtų ilgalaikį turta, vykdydama objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto krantinių Nr. 149, Nr. 150, Nr. 151 dalies rekonstravimo Perkėlos g. 10, Klaipėdoje, projektas“ rangos darbų sutartį.
- Patvirtintas Uosto direkcijos 2024 metų finansinių ataskaitų rinkinys.
- Paskirstytas Uosto direkcijos 2024 metų paskirstytinas pelnas (nuostoliai).
- Įpareigotas Uosto direkcijos generalinis direktorius Algis Latakas pervesti akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos 2024 m. pelno (nuostolių) paskirstyme priskaičiuotus 18 977 133 eurus, skirtus dividendams už valstybei nuosavybės teise priklausančias akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos (100 procentų) akcijas, į Valstybinės mokesčių inspekcijos prie Lietuvos Respublikos finansų ministerijos biudžeto pajamų surenkamąją sąskaitą.
- Patvirtinti audito paslaugų pirkimo dokumentai dėl audito įmonės parinkimo Uosto direkcijos 2025 metų tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugoms teikti, parengti pagal Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų, įstatymą.
- Įpareigotas Uosto direkcijos generalinis direktorius Algis Latakas parinkti audito įmonę pagal akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos stebėtojų tarybos patvirtintus audito paslaugų pirkimo dokumentus dėl audito įmonės parinkimo akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos 2025 metų tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugoms teikti, pateikti įvykusio viešojo pirkimo dokumentus bendrovės visuotiniam akcininkų susirinkimui audito įmonei išrinkti ir audito paslaugų apmokėjimo sąlygoms nustatyti.

# Stebėtojų taryba ir sudaryti komitetai

	 <b>NEMUNAS BIKNIUS</b> Stebėtojų tarybos pirmininkas Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys Audito ir rizikų komiteto narys	 <b>KRISTINA PETRAITIENĖ</b> Stebėtojų tarybos narė Atlygio ir skyrimo komiteto narė	 <b>DR. AURIMAS VILKELIS</b> Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys Audito ir rizikų komiteto pirmininkas	 <b>ELIGIJUS KAJIETA</b> (iki 2025-03-31) Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys Atlygio ir skyrimo komiteto pirmininkas	 <b>GYTIS MAŽEIKA</b> Stebėtojų tarybos narys Atlygio ir skyrimo komiteto narys	 <b>LAURA GARBENČIŪTĖ-BAKIENĖ</b> Audito ir rizikų komiteto narė
<b>Darbovietė, pareigos</b>	AB „Amber Grid“ (j. k. 303090867, ad.: Laisvės pr. 10, Vilnius) vadovas	Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos (j. k. 188710823, ad.: Liepų g. 11, Klaipėda) Finansų skyriaus vedėja	Swiss Post (j. k. CHE-435.551.225, ad.: Wankdorfallee 4 3030 Bern) Transporto departamento vadovas	MB „Atlygio konsultacijos“ (j. k. 305052032, ad.: Aguonų g. 18-8, Vilnius) direktorius	Transporto atašė Briuselyje, Rue Belliard 41-43, Briuselis B-1040, Belgija	UAB „Baltijos ekonomistas“ (j.k. 304917106, ad. Gedimino pr. 20, LT-01103 Vilnius), savininkė ir direktorė
<b>Patirtis</b>	Daugiau nei 10 metų infrastruktūros įmonių ir korporatyvinio valdymo patirtį sukaupęs AB „Amber Grid“ vadovas.	Daugiau nei 10 metų patirtis viešųjų finansų valdymo srityje, arti 20 metų vadovavimo padaliniui patirties, nuo 2019 metų sukaupia patirtis, vykdamas pareigas įmonių kolegialiuose organuose.	Vadovavimo patirtis tarptautinio transportavimo, logistikos operacijų ir globalių tiekimo grandinių valdymo srityse. Kompetencijos apima korporatyvinę valdyseną, rizikų ir krizių valdymą, skaitmeninę transformaciją ir tvarumą.	Organizacijų vadybos efektyvumo ekspertas. Kone dešimtmetį ėjo generalinio direktoriaus pareigas Baltijos šalims tarptautinėje žmogiškojo kapitalo konsultacijų įmonėje „Korn Ferry“, vadovavo šios įmonės padaliniais Skandinavijos šalyse. Šiuo metu konsultuoja bendroves.		Turi daugiau kaip 27 metų išorės, vidaus audito, rizikų valdymo ir užtikrinimo paslaugų patirtį. Dirbo tarptautinėse ir strateginėse organizacijose vadovaujanciose pozicijose, užėmė priežiūros organų nario pareigas Lietuvos strateginėse, viešo intereso įmonėse ir finansų įstaigose.
<b>Išsilavinimas</b>	2020 m. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas. Verslo administravimo magistro laipsnis  2002 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas. Energetikos mokslų magistro laipsnis	2005 m. Klaipėdos universitetas. Vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis	2023 m. IMD Lozana (Šveicarija), Efektyvios valdybų veiklos programa  2014 m. ETH Zurich (Šveicarija), doktorantūra  2013 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Technologijų mokslų daktaras	2003 m. Vilniaus universitetas. Viešųjų ryšių magistro laipsnis  2001 m. Vilniaus universitetas. Informacijos ir komunikacijos bakalauro laipsnis	2008 m. Vilniaus universitetas. Politikos mokslų magistro laipsnis  2006 m. Vilniaus universitetas. Politikos mokslų bakalauro laipsnis	1999 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas. Finansų magistrė  1996 m. Kauno technologijos universitetas. Verslo administravimo bakalaure
<b>Dalyvavimas kitų įmonių valdyme</b>	Lietuvos energetikos institutas, kolegialaus valdymo organo narys	VŠĮ Neptūno krepšinio klubas – valdybos pirmininkė  AB „Klaipėdos energija“ – valdybos pirmininkė.  Asociacija „Lietuvos krepšinio lyga“ valdybos narė.	AB „Lietuvos geležinkeliai“ – nepriklausomas valdybos narys	AB Energijos skirstymo operatorius, nepriklausomas valdybos narys  FMĮ UAB „Myriad capital“, valdybos narys		Ignalinos atominės elektrinės nepriklausoma Audito ir rizikų komiteto pirmininkė  UAB „ILTE“ nepriklausoma Audito komiteto narė  Valstybės įmonės Turto banko nepriklausoma Audito komiteto narė  Ukrainos nacionalinės branduolinės energetikos gamybos bendrovės „Energoatom“ nepriklausoma stebėtojų tarybos narė

Moterų dalis Stebėtojų taryboje 20 proc.

Stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių dalyvavimo posėdžiuose apžvalga ir atlygis, nurodytas su visais mokėtais mokesčiais ir įmokomis (tūkst. Eur)

Vardas, pavardė	Stebėtojų taryba		Audito ir rizikų komitetas		Atlygio ir skyrimo komitetas	
	Dalyvauta posėdžiuose	Atlygis	Dalyvauta posėdžiuose	Atlygis	Dalyvauta posėdžiuose	Atlygis
Nemunas Biknius	18/18	47,7	13/13	17,9		
Kristina Petraitiienė	18/18	17,9			2/2	*
Dr. Aurimas Vilkelis	18/18	35,8	13/13	26,8		
Eligijus Kajietas (iki 2025-03-31)	7/7	8,9			2/2	6,7
Gytis Mažeika	18/18	17,9			2/2	*
Laura Garbenčiūtė-Bakienė			13/13	17,9		

\* Komiteto nariui, kuris yra valstybės tarnautojas, už veiklą komitete atlygis nėra mokamas.

Papildomos kelionės, apgyvendinimo, su Stebėtojų tarybos nario veikla susijusios kompensuotos išlaidos 2025 m. sudarė 976,01 Eur.

### Stebėtojų tarybos pagrindinės funkcijos ir pareigos

- Svarsto ir tvirtina bendrovės veiklos strategiją, strateginį veiklos planą, veiklos biudžetą, metinį finansinį ir investicijų planą, analizuoja ir vertina informaciją apie bendrovės veiklos strategijos ir strateginio veiklos plano įgyvendinimą, šią informaciją teikia eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui.
- Renka valdybos narius ir atšaukia juos iš pareigų, nustato valdybai metinius veiklos tikslus, priima sprendimus dėl sutarčių su bendrovės valdybos nariais ir valdybos pirmininku dėl veiklos valdyboje sudarymo. Prižiūri valdybos ir bendrovės vadovo veiklą, sprendžia dėl vadovo veiklos tikslų (rodiklių) nustatymo.
- Teikia visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliepimus ir pasiūlymus dėl metinių finansinių ataskaitų rinkinio, pelno (nuostolių) paskirstymo projekto ir vadovybės ataskaitos, taip pat valdybos ir bendrovės vadovo veiklos.
- Pateikia visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliepimus ir pasiūlymus dėl sprendimo dėl dividendų už trumpesnę negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo projekto ir jam priimti sudaryto tarpinių finansinių ataskaitų rinkinio.
- Svarsto ir teikia pasiūlymus ir rekomendacijas visuotiniam akcininkų susirinkimui dėl bendrovės veiklos organizavimo, finansinės būklės.
- Svarsto ir teikia nuomonę valdybai dėl uosto žemės nuomos sutarties formos projekto, uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo tvarkos ir siūlomo uosto žemės nuomos mokesčio dydžio, taip pat dėl uosto rinkliavų taikymo taisyklių, dėl bendrovės paramos taisyklių.
- Sprendžia dėl pritarimo ar nepritario valdybos sprendimams: dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba viršija 3 000 000 eurų be pridėtinės vertės mokesčio, investavimo, perleidimo, nuomos, taip pat dėl ilgalaikio turto įsigijimo ar sukūrimo už kainą, kuri yra lygi arba viršija 3 000 000 eurų be PVM bei dėl kitų Klaipėdos valstybinio jūrų uosto sandorių, kaip tai numato bendrovės įstatai.
- Svarsto ir tvirtina bendrovės politikas, gaires, susijusias su bendrovės strateginiu valdymu bei reikšmingiausiomis bendrovės veiklos sritimis, įskaitant bendrą atlygio principų nustatymą, turto valdymą, rizikų valdymą, nacionalinio saugumo tikslų įgyvendinimą, veiklos darnumą (tvarumą), valdysenos standartų ir procesų nustatymą.
- Priima ir kitus sprendimus bei vykdo veiklą vadovaudamasi bendrovės įstatais.

Kolegialių organų narių atlygio skyrimo tvarka reglamentuojama LR Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimu Nr. 1092 „Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Sprendimą dėl Uosto direkcijos stebėtojų tarybos narių ir Stebėtojų tarybos sudaromų komitetų narių atlygio priima visuotinis akcininkų susirinkimas.

Stebėtojų tarybos pirmininkui ir Stebėtojų tarybos nariams kas mėnesį mokamas fiksuotas atlygis, kurio dydis nustatytas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2022 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr. 3-585 „Dėl Akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos Stebėtojų tarybos narių ir komitetų narių atlygio“ ir kuris numatytas su Stebėtojų tarybos nariu sudarytoje Stebėtojų tarybos nario veiklos sutartyje. Stebėtojų tarybos nario atlygio dydis priklauso nuo nario einamų pareigų Stebėtojų taryboje.

### Svarbiausi Stebėtojų tarybos priimti sprendimai 2025 m.:

- Patvirtintas Uosto direkcijos darbuotojų elgesio kodeksas.
- Patvirtinta Uosto direkcijos sausumos transporto priemonių politika.
- Pritarta 2025-02-04 valdybos sprendimui sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto krantinių Nr. 19, Nr. 20, Naujoji Uosto g. 3, Klaipėda, rekonstravimo projektas“ statybos rangos darbų sutartį su UAB „Tilsta“.
- Pritarta 2025-02-04 valdybos sprendimui sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto krantinių Nr. 21, 22, 23 rekonstravimo ir krantinių Nr. 21A, 22A, 23A statybos, Naujoji Uosto g. 3, Klaipėda, ir administracinės paskirties pastato, Naujojo Sodo g., Klaipėda, statybos projektas“ II darbų etapo (administracinės paskirties pastato) rangos darbų sutartį su UAB „KRS“.
- Pritarta Uosto direkcijos valdybos sprendimui sudaryti objekto „Ekspluataciniai uosto akvatorijos dugno valymo darbai Klaipėdos valstybinio jūrų uosto akvatorijoje nuo PK-22 iki PK89 pagal Užsakovo pateiktas technines užduotis“ darbų pirkimo–pardavimo sutartį su „Hegemann GmbH“.
- Nutarta informuoti akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos visuotinį akcininkų susirinkimą, kad Akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos stebėtojų taryba pastabų dėl akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos finansinių ataskaitų rinkinio už 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus, vadovybės ataskaitos už 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus ir akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos 2024 metų paskirstytinojo pelno (nuostolio) paskirstymo projekto neturi ir siūlyti akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos visuotiniam akcininkų susirinkimui patvirtinti akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos finansinių ataskaitų rinkinį už 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus ir priimti sprendimą dėl akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos pelno (nuostolio) paskirstymo pagal pateiktą 2024 metų paskirstytinojo pelno (nuostolio) paskirstymo projektą.
- Patvirtinta Uosto direkcijos tvarumo politika.
- Patvirtinta Uosto direkcijos projektų valdymo politika.

- Pritarta 2025-09-29 valdybos sprendimui sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto krantinės Nr. 3, Burių g. 19, Klaipėdoje, rekonstravimo projektas“ statybos rangos darbų pirkimo–pardavimo sutartį su AS „LNK Industries“.
- Patvirtinta Uosto direkcijos atskaitomybės rengimo proceso politika.

2026 m. pradžioje Stebėtojų tarybos nariai atliko vertinimą apie tarybos veiklą, posėdžius ir bendradarbiavimo tarpusavyje bei su įmonės vadovu ir valdyba efektyvumą. Bendras Stebėtojų tarybos veiklos įsivertinimas už 2025 m. veiklą yra 4,51 (už 2024 m. buvo 4,54). Iš tarybos narių pasitraukus nariui, turėjusiam aukštą atlygio valdymo ir įmonės kultūros vystymo kompetencijas, šių kompetencijų poreikis nebebuvo laiku užtikrintas ta pačia kokybe, o tai lėmė ir žemesnį nei praėjusiais metais tarybos veiklos įsivertinimo balą. Stebėtojų taryba ir toliau tikisi visų valdybos narių įsitraukimo, aktyvumo ir nuomonių išsakymo tarybos posėdžiuose, ypač diskutuojant strateginės reikšmės klausimais.



# Uosto direkcijos Audito ir rizikų komitetas

2025 metais Audito ir rizikų komitetas (ARK) vykdė intensyvią, kryptingą ir strategiškai svarbią veiklą, orientuotą į Uosto direkcijos finansinės drausmės, rizikų valdymo brandos ir tvarumo atskaitomybės stiprinimą. Komiteto veikla 2025 m. buvo kryptingai dedikuota:

## **Finansinės atskaitomybės patikimumo užtikrinimas.**

- Periodiškai vertintas išorės audito procesas, aptarti 2024 m. finansinių ataskaitų audito rezultatai, teisminių ginčų reikšmingumas, vidaus kontrolės aspektai ir auditorių nepriklausomumas.
- Auditoriai patvirtino, kad reikšmingų nuokrypių nenustatyta; išvados pateiktos Stebėtojų tarybai.
- Įvertinti 2025 m. tarpinių finansinių ataskaitų audito rezultatai – neatitikimų nenustatyta, darbai vykdomi pagal planą.

## **Rizikų valdymo sistemos stebėseną ir brandos stiprinimas**

- Įvertintos 2024 m. ir 2025 m. I–III ketv. rizikų valdymo ataskaitos, aptarti rizikų reikšmingumo pokyčiai ir brandos tobulinimo sritys.
- Komitetas inicijavo reguliarius susitikimus su rizikų šeimininkais, sistemingai vertino rizikų portfelius, likutinę riziką ir valdymo priemonių veiksmingumą.
- Pateiktos rekomendacijos dėl kibernetinio saugumo, strateginių projektų valdymo, kritinių pozicijų pakeičiamumo, tvarių pirkimų ir duomenimis grįsto rizikų vertinimo.
- Informavo Stebėtojų tarybą dėl Technologijų departamento rizikų ir darbuotojų trūkumo.

## **Tvarumo atskaitomybės įgyvendinimo priežiūra**

- Komitetas aktyviai stebėjo tvarumo ataskaitos rengimą, vertino duomenų kokybę, metodologiją ir „Omnibus“ pataisų poveikį.
- Su auditoriais aptartos riboto užtikrinimo išvados – reikšmingų nuokrypių nenustatyta.
- Pateiktos rekomendacijos dėl tvarumo politikos ir rekomendavo Stebėtojų tarybai ją patvirtinti.
- Tvarumo atskaitomybės stiprinimui Komitetas rekomendavo parengti partnerių tvarumo įtraukimo programą, integruoti tvarumo kriterijus į tiekėjų auditus, atlikti veiklos partnerių etikos kodekso atnaujinimus, integruoti tvarumo tikslus į vadovų vertinimą, parengti trumpalaikį ir ilgalaikį tvarumo veiklos žemėlapi bei 3 metų veiksmų planą.

## **Vidaus ir išorės audito rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną**

- Komitetas nuosekliai stebėjo rekomendacijų įgyvendinimą. Pradelstų vidaus audito rekomendacijų dalis lyginant su praėjusiais metais sumažėjo nuo 42 proc. iki 4 proc.
- Išorės auditų rekomendacijos įgyvendinamos laiku, esminių nuokrypių nenustatyta.
- 2025 m. vidaus audito planas įvykdytas 100 %, rekomendacijų skaičius per metus išaugo nuo 31 iki 52.

## **Vidaus audito funkcijos priežiūra**

- Įvertintas vidaus audito resursų pakankamumas, metodikos taikymas, planavimo procesai ir biudžetas.
- Pateiktos įžvalgos 2025–2028 m. vidaus audito plano projektui.
- Komitetas rekomendavo tvirtinti Vidaus audito skyriaus vadovės 2026 m. tikslus ir metinį auditų planą.
- Komitetas inicijavo diskusiją dėl vidaus audito funkcijos atskaitomybės modelio tobulinimo.

## **Gerosios praktikos mainai ir tarpinstitucinis bendradarbiavimas**

- Surengti susitikimai su ON ir LTOU auditų komitetais. Pasidalinta gerąja patirtimi rizikų stebėsenoje ir audito planavimo praktikose.

ARK narių metinio įsivertinimo indeksas padidėjo nuo 4,53 iki 4,68. Identifikuotos sritys, kuriose būtina pažanga: posėdžių medžiagos parengimas laiku ir protokolų kokybė, vadovybės įsitraukimas į rizikų valdymą bei ataskaitų automatizavimas.

# Atlygio ir skyrimo komitetas

Atlygio ir skyrimo komitetas yra jį sudariusios Stebėtojų tarybos patariamasis komitetas. Pagal LR Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimą Nr. 665 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ Atlygio komitetas reikalingas, kad rengtų ir teiktų atitinkamo organo posėdžiams rekomendacijas jam priskirtais valdymo organų narių atlyginimų nustatymo klausimais. Valstybės valdomos bendrovės Atlygio komiteto narių turi būti ne mažiau kaip 3, nariu negali būti tos valstybės valdomos bendrovės vadovas.

## **Svarbiausi Atlygio ir skyrimo komiteto 2025 m. priimti sprendimai:**

- Siūloma pristatyti Atlygio ir skyrimo komitetui skatinamosios premijos skyrimo gaires / procesus ir kaip bus stiprinamas ryšys tarp metinių tikslų pasiekimo ir premijos išmokėjimo.
- Rekomenduoti komitetui pateiktą darbo užmokestį reglamentuojančių galiojančių dokumentų sąrašą papildyti generalinio direktoriaus įsakymais dėl priemonių už nuotekų iš kruizinių laivų priėmimą ir už laivų švartavimą.

Atlygio ir skyrimo komiteto veikla 2025 m. buvo vykdoma iki komiteto pirmininko veiklos pabaigos.

Kadangi visi komiteto nariai yra Stebėtojų tarybos nariai, atskiro įsivertinimo nebuvo.

# Valdyba



	<b>ALGIS LATAKAS</b> Valdybos pirmininkas Generalinis direktorius AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (įm. k. 240329870, ad. J. Janonio g. 24- 1, LT-92251 Klaipėda)	<b>VIDMANTAS PAUKŠTĖ</b> Valdybos narys Infrastruktūros departamento direktorius AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (įm. k. 240329870, ad. J. Janonio g. 24- 1, LT-92251 Klaipėda)	<b>MARTYNAS ARMONAITIS</b> Valdybos narys Finansų departamento direktorius AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (įm. k. 240329870, ad. J. Janonio g. 24-1, LT-92251 Klaipėda)	<b>ELA ŽEMAITIENĖ</b> Valdybos narė (iki 2025 01 10) Organizacijos vystymo vadovė (iki 2025 01 10) AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (įm. k. 240329870, ad. J. Janonio g. 24- 1, LT-92251 Klaipėda)	<b>DŽIUGAS ŠAULYS</b> Valdybos narys Komercijos departamento direktorius AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (įm. k. 240329870, ad. J. Janonio g. 24- 1, LT-92251 Klaipėda)
<b>Patirtis</b>	Ilgametę patirtį jūrų uosto ir logistikos sektoriuose sukaupęs vadovas. Anksčiau dirbo vadovaujančiose pozicijose įvairiose logistikos, krovinų tvarkymo ir gamybos įmonėse, įskaitant UAB Klaipėdos jūrų krovinų kompaniją bei UAB koncerno „Achemos grupę“.	Aukštos kvalifikacijos Klaipėdos uosto infrastruktūros valdymo specialistas, turintis daugiau nei 15 metų patirtį strateginių projektų įgyvendinimo ir uosto plėtros srityse.	Profesionalas finansų valdymo srityje, turintis ilgametę vadovaujamojo darbo patirtį finansų srityje įmonėse UAB „SPA Vilnius“ ir AB „Kretingos grūdai“, taip pat vadovavęs finansų skyriams logistikos ir maisto pramonės sektoriuose.	Turi daugiau nei 20 metų darbo patirtį, apimančią vadovaujančias pozicijas personalo, žmogiškųjų išteklių ir komercijos srityse įvairiose įmonėse, pvz., UAB „Ikea Industry Lietuva“ ir UAB „Klasmann-Deilmann Lietuva“.	Turi politikos mokslų bakalauro ir vadybos magistro laipsnius, sukaupęs daugiau nei 15 metų patirties rinkodaros ir komunikacijos srityse.
<b>Išsilavinimas</b>	2004–2006 m. ISM ir NBI (Norvegija), vadybos magistro laipsnis.  2000 m. IMA (Tarptautinė jūrų akademija), Italija, pavojingų krovinų krova uostuose.  1984 m. Vilniaus inžinerinis statybos institutas, inžinierius mechanikas.	2003 m. Vilniaus universitetas, vadybininko profesinė kvalifikacija.  2002 m. Vilniaus universitetas, geologijos magistro laipsnis.  1999 m. Vilniaus universitetas, geologijos bakalauro laipsnis.	1996 m. Kauno technologijos universitetas, finansų vadybos magistro laipsnis.  1995 m. Kauno technologijos universitetas, vadybos bakalauro laipsnis.	2008 m. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas / BI Norwegian Business School, vadybos ir verslo administravimo magistro laipsnis.  1990 m. Kaliningrado technologijos universitetas, inžinerijos bakalauro laipsnis.	2018 m. BI Norwegian Business School, vadybos magistro laipsnis.  2018 m. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, vadybos magistro laipsnis.  2013 m. Vilniaus universitetas, politikos mokslų bakalauro laipsnis.
<b>Dalyvavimas kitų įmonių valdyme</b>	VšĮ Lietuvos verslo kolegija (kolegialaus valdymo organo narys)  Klaipėdos pramonininkų asociacija (kolegialaus valdymo organo narys)  Lietuvos verslo konfederacija (kolegialaus valdymo organo narys)  ROTARY klubas „Klaipėda“ (vadovas)		Asociacija „Šaltinių slėnis“ (vadovas)  Association Baltic Ports Organization (valdybos narys)		

### Pagrindinės valdybos funkcijos:

#### Valdyba **svarsto ir tvirtina**:

- ✓ bendrovės tarpinį pranešimą;
- ✓ bendrovės metinį pranešimą;
- ✓ bendrovės valdymo struktūrą ir darbuotojų pareigybės;
- ✓ kitus bendrovės veiklą reglamentuojančius dokumentus, susijusius su valdybos kompetencijomis.

#### Valdyba **priima**:

- ✓ sprendimus dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba neviršija 3 000 000 eurų be PVM, investavimo, perleidimo, nuomos (išskyrus uosto žemės nuomos sutartis), įkeitimo ir hipotekos (skaičiuojama atskirai kiekvienai sandorio rūšiai);
- ✓ sprendimus dėl kitų asmenų prievolių, kurių suma yra lygi arba neviršija 3 000 000 eurų be PVM, įvykdymo laidavimo ar garantavimo;
- ✓ sprendimus įsigyti ilgalaikio turto už kainą, kuri yra lygi arba neviršija 3 000 000 eurų be PVM;
- ✓ sprendžia kitus bendrovės įstatuose valdybos kompetencijai priskirtus bendrovės ir jos valdymo organų veiklos priežiūros klausimus.

Vardas, pavardė	Dalyvauta posėdžiuose, kartai	Posėdžių lankomumas	2025 m. atlygis, tūkst. Eur*
Algis Latakas	23/23	100 proc.	24,0
Vidmantas Paukštė	23/23	100 proc.	18,0
Martynas Armonaitis	23/23	100 proc.	18,0
Džiugas Šaulys	23/23	100 proc.	18,0
Ela Žemaitienė (iki 2025 01 10)	1/1	100 proc.	0,5

\* - atlygis nurodytas su visais mokėtais mokesčiais ir įmokomis

Valdybos nario veiklos apmokėjimo sąlygos nustatomos Stebėtojų tarybos sprendimu. Valdybos pirmininkui ir nariams kas mėnesį mokamas fiksuotas atlygis, kurio dydis numatomas su valdybos nariu sudaromoje valdybos nario veiklos sutartyje ir priklauso nuo nario užimamų pareigų (pirmininkas ar narys).

### Svarbiausi valdybos 2025 m. priimti sprendimai:

- Patvirtinti akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos paramos valdymo taisykles.
- Sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto krantinių Nr. 19, Nr. 20, Naujoji Uosto g. 3, Klaipėda, rekonstravimo projektas“ rangos darbų sutartį su UAB „Tilsta“, šis valdybos sprendimas įsigalioja gavus Stebėtojų tarybos pritarimą šiam valdybos sprendimui.
- Sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto krantinių Nr. 21, 22, 23 rekonstravimo ir krantinių Nr. 21A, 22A, 23A statybos, Naujoji Uosto g. 3, Klaipėdoje, ir administracinės paskirties pastato, Naujojo Sodo g., Klaipėdoje, statybos projektas“ II statybos darbų etapo (administracinės paskirties pastato) statybos rangos darbų sutartį su UAB KRS ir nustatyti, kad šis valdybos sprendimas įsigalioja gavus Stebėtojų tarybos pritarimą šiam valdybos sprendimui.
- Patvirtinti akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos vadovybės ataskaitą už 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus ir teikti ją Stebėtojų tarybai atsiliepimams ir pasiūlymams gauti dėl jos pateikimo visuotiniam akcininkų susirinkimui.
- Sudaryti objekto „Žaliųjų degalų (vandenilio) gamybos plėtra Klaipėdos uoste“ projekto „Kitų inžinerinių statinių, inžinerinių tinklų nauja statyba ir rekonstrukcija Nemuno g. 40, Klaipėda“ statybos rangos darbų pirkimo–pardavimo sutartį su UAB „Gevalda“.
- Sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto krantinių Nr. 77, 78, Nemuno g. 8, Klaipėda, kapitalinio remonto projektas“ statybos rangos darbų pirkimo–pardavimo sutartį su UAB „Borta“.
- Sudaryti objekto „Klaipėdos valstybinio jūrų uosto krantinės Nr. 3, Burių g. 19, Klaipėdoje, rekonstravimo projektas“ statybos rangos darbų pirkimo–pardavimo sutartį su AS „LNK Industries“ ir nustatyti, kad šis valdybos sprendimas įsigalioja Stebėtojų tarybai pritarus valdybos sprendimui.

2025 m. savo veiklos vertinimas aptartas 2026 m. vasario 25 d. Valdybos posėdžio metu. Valdybos savo veiklos vertinimas atliktas pagal adaptuotą VKC standartinį klausimyną, pašalinant iš jo Uosto direkcijai neaktualius klausimus. Gautas savijisvertinimo bendras rezultatas 4,7 balo (o už 2024 m. buvo 4,6 ).

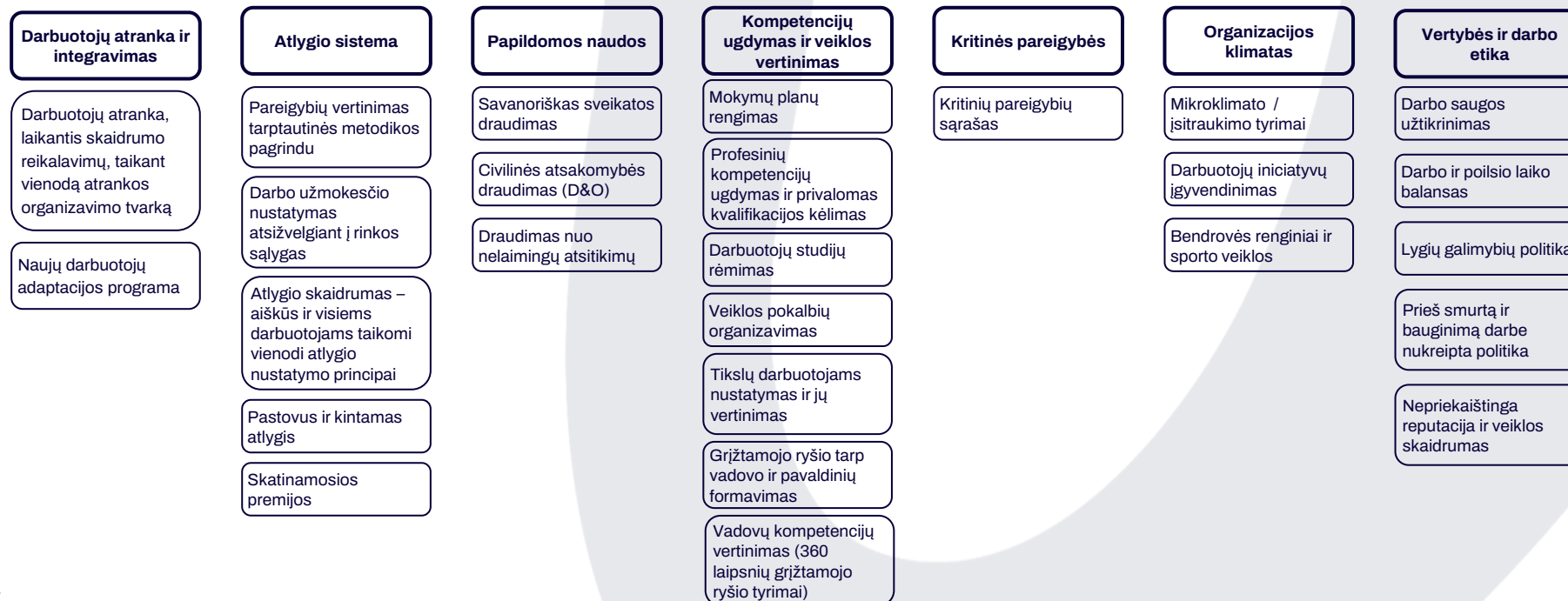
# Įmonės darbuotojai ir darbo užmokestis

Uosto direkcija, įgyvendindama žmogiškųjų išteklių valdymo politiką, orientuojasi į kompetentingų ir aukštos kvalifikacijos specialistų pritraukimą ir išlaikymą, siekiant užtikrinti strateginių įmonės tikslų įgyvendinimą. Didelis dėmesys skiriamas darbuotojų profesiniam tobulėjimui, gerosios darbuotojų valdymo praktikos taikymui, motyvuojančios ir įtraukios darbo aplinkos kūrimui, konkurencingo, rinkos sąlygas atitinkančio darbo užmokesčio bei papildomų naudų paketo užtikrinimui. Organizacijoje puoselėjama saugi darbo aplinka, grindžiama aukštais profesinės etikos standartais, tarpusavio pasitikėjimu ir pagarba.

Uosto direkcija žmogiškųjų išteklių valdymo srityje vadovaujasi šiais pagrindiniais vidaus dokumentais:

- ❖ kolektyvine sutartimi;
- ❖ atlygio politika;
- ❖ lygių galimybių politika;
- ❖ darbuotojų elgesio kodeksu;
- ❖ dovanų politika;
- ❖ veiklos partnerių elgesio kodeksu;
- ❖ darbuotojų saugos politika;
- ❖ prieš smurtą ir bauginimą darbe nukreiptos politikos ir prevencinių veiksmų aprašu;
- ❖ tvarumo politika;
- ❖ darbo, civilinę ir gaisrinę saugą reglamentuojančiais teisės aktais;
- ❖ kitais personalo politiką reglamentuojančiais teisės aktais.

*Darbuotojų valdymo sritys bei principai*





Uosto direkcijoje kryptingai skatinamas nuolatinis žinių ir kompetencijų stiprinimas, inovacijų taikymas bei profesinis tobulėjimas, sudarant prielaidas darbuotojams priimti savalaikius ir pagrįstus sprendimus dinamiškoje veiklos aplinkoje. Darbuotojams sudaromos sąlygos kasmet kelti kvalifikaciją, tobulinti profesines žinias ir įgūdžius, dalyvaujant mokymuose, seminaruose, konferencijose ir parodose. Taip pat palaikoma darbuotojų iniciatyva studijuoti – įvertinusi studijų naudą organizacijai ir jų atitiktį įmonės tobulinimo planams, Uosto direkcija dalinai finansuoja darbuotojų studijas aukštosiose mokyklose bei suteikia mokamas mokymosi atostogas.

Uosto direkcijoje didelis dėmesys skiriamas lygių galimybių užtikrinimui ir bet kokių diskriminacijos formų prevencijai. Organizacijoje yra patvirtinta lygių galimybių politika ir jos įgyvendinimo programa, kuriomis siekiama užtikrinti vienodas sąlygas visiems darbuotojams ir asmenims, siekiantiems įsidarbinti, nepriklausomai nuo lyties, rasės, seksualinės orientacijos, negalios, etninės priklausomybės ar religijos.

Nediskriminavimo principai, susiję su darbo užmokesčiu, įtvirtinti ir kolektyvinės sutarties priede – Darbo apmokėjimo sistemos apraše, kuriame numatyta, kad darbo užmokesčio dydis nustatomas skaidriai, laikantis vidinio teisingumo kriterijų, ir priklauso tik nuo pareigybės funkcijų, darbuotojo kvalifikacijos bei darbo santykių.

Uosto direkcijoje netoleruojamos jokios tiesioginės ar netiesioginės diskriminacijos formos, taip pat priekabiavimas, psichologinis smurtas, patyčios ar piktnaudžiavimas užimama padėtimi. Šių rizikų prevencijai įmonėje taikomas Prieš smurtą ir bauginimą darbe nukreiptos politikos ir prevencinių veiksmų aprašas.

Uosto direkcija nuosekliai rūpinasi darbuotojų sauga ir sveikata darbe, įgyvendindama galiojančių teisės aktų reikalavimus ir taikydama prevencines priemones nelaimingų atsitikimų bei profesinių ligų rizikai mažinti. Organizacijoje veikia Darbuotojų saugos ir sveikatos komitetas, kuriame sistemingai analizuojami darbuotojų saugos ir sveikatos klausimai, nagrinėjami nelaimingi atsitikimai ir jų priežastys bei planuojamos prevencinės priemonės, skirtos darbo sąlygoms gerinti. Visiems naujai priimamiems darbuotojams vykdomi įvadiniai darbų, civilinės ir gaisrinės saugos instruktažai. Taip pat organizuojamas periodinis darbuotojų instruktavimas ir mokymas nustatytu periodiškumu, siekiant užtikrinti saugų darbo funkcijų atlikimą.

Siekiant identifikuoti ir valdyti galimus pavojus darbo vietose, atliekamas profesinės rizikos vertinimas, rengiamas rizikos šalinimo ar mažinimo priemonių planas, kuriame prioriteto tvarka nustatomi pagrindiniai rizikos veiksniai. Sudaromi darbuotojų, dirbančių toleruotinos profesinės rizikos sąlygomis, pareigybių sąrašai, darbuotojams suteikiamos visos būtinos asmeninės apsaugos priemonės.

Nors darbuotojų įsitraukimo tikslas 2025 m. buvo nustatytas 52 proc., faktinis rezultatas siekė 38 proc., tačiau bendras rodiklių kontekstas rodo nuoseklų ir reikšmingą teigiamą dinamiką. Įsitraukimo rodiklis per metus paaugo 7 proc. – nuo 31 proc. 2024 m. iki 38 proc. 2025 m. Šis augimas laikytinas reikšmingu ir atspindinčiu kryptingų pastangų bei įgyvendintų veiksmų sekos rezultata. Bendras darbuotojų požiūris į organizaciją 2025 m. teigiamai įvertintas 92 proc. respondentų, palyginti su 88 proc. 2024 m. (+4 proc.). Šis rezultatas viršija Lietuvos vidurkį, kuris siekia 69 proc., ir rodo stiprų organizacijos patrauklumą bei pasitikėjimą ja. Svarbu pažymėti, kad 2025 m. įmonėje vyko reikšmingi struktūriniai pokyčiai, kurie turėjo tiesioginę įtaką darbuotojų patirčiai ir įsitraukimo rodikliams. Tokie pokyčiai trumpuoju laikotarpiu natūraliai veikia įsitraukimo lygį, tačiau sudaro prielaidas tvaresniam augimui ateityje. Atsižvelgiant į bendrą rodiklių augimo trajektoriją, galima teigti, kad organizacija juda teisinga kryptimi, o pasiekti rezultatai sudaro tvirtą pagrindą tolimesniam įsitraukimo didinimui.

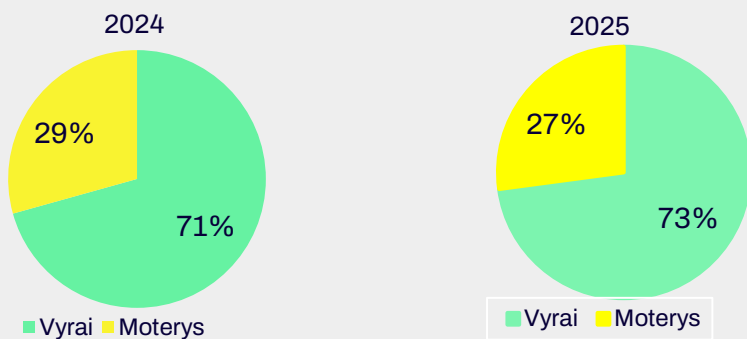
Organizacija, siekdama būti gera vieta dirbti ir įtraukti darbuotojus, ieško ir bando įvairias skirtingas vidines komunikavimo priemones. 2025 m. įmonėje pradėjo veikti vidinė komunikacijos erdvė Intranetas (Portal'as). Jame apie svarbiausius pokyčius ir iniciatyvas, turinčias įtakos darbuotojams, pranešama aiškiai ir skaidriai.

Detalesnė informacija apie įmonės įgyvendinamas iniciatyvas ir politiką žmoniškųjų išteklių valdymo srityje yra pateikiama kasmet įmonės rengiamoje tvarumo ataskaitoje.

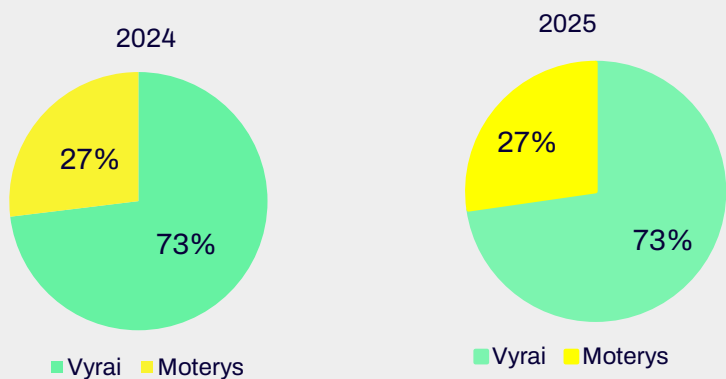
## Įmonės darbuotojai

2025 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 225 darbuotojai (neįskaitant darbuotojų, išėjusių nėštumo ir gimdymo bei vaiko priežiūros atostogų – 223 darbuotojas). 2024 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 225 darbuotojai (neįskaitant darbuotojų, išėjusių nėštumo ir gimdymo bei vaiko priežiūros atostogų – 221 darbuotojų).

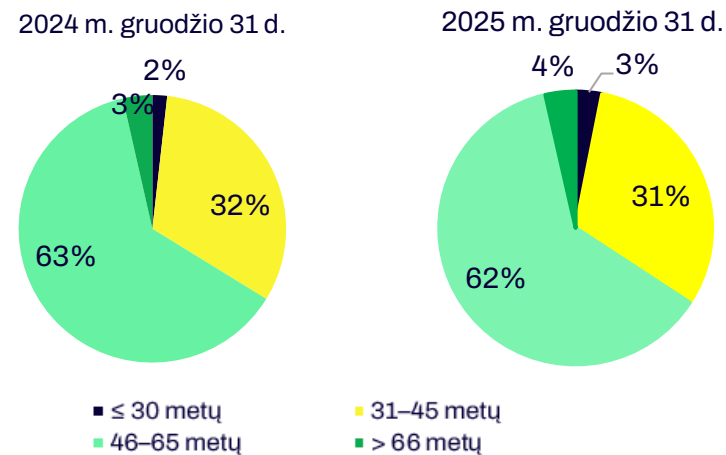
Dėl veiklos specifikos bendrovės darbuotojų struktūroje dominuoja vyrai.



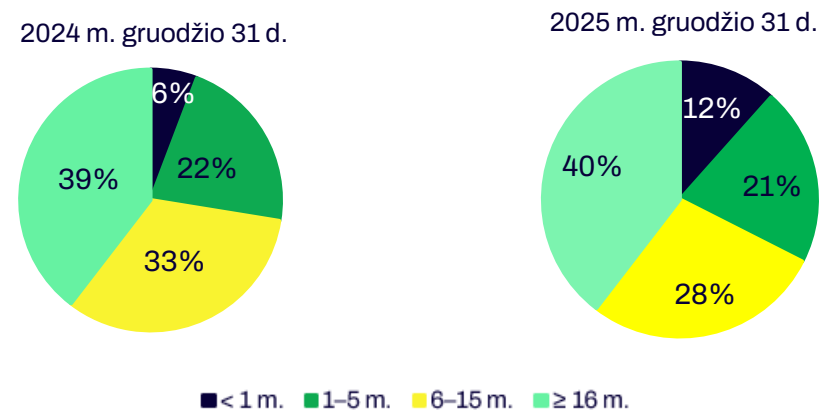
Vadovaujančių darbuotojų struktūroje moterų dalis 2025 m. sudarė taip pat kaip 2024 m.



Darbuotojų amžiaus vidurkis 2025 m. – 49,2 m. 2024 m. buvo 49,8 m. Jauniausias bendrovės darbuotojas – 23 m., o vyriausiajam – 71 m.



Darbuotojų stažo vidurkis 2025 m. – 13 metų. 2024 m. ir 2023 m. – 13,3 m. 67 Uosto direkcijos darbuotojai bendrovėje dirba daugiau nei 20 metų.



## Darbo užmokestis

Uosto direkcija savo darbuotojams siekia mokėti sąžiningą atlyginimą, atitinkantį rinkos sąlygas, kiekvieno darbuotojo kompetencijas bei kuriamą naudą bendrovei.

2024 m. gruodžio 13 d. Stebėtojų tarybos sprendimu buvo patvirtinta nauja bendrovės *Atlygio politika*.

Bendrovės atlygio sistema formuojama atsižvelgiant į šiuos principus:

- **Vidinio teisingumo** – už tokį patį ar lygiavertį darbą, kuris reikalauja panašaus lygio atsakomybės, kompetencijų, pastangų ir kuris sukuria vienodą vertę organizacijai, mokamas vienodas atlygis. Nustatant, kas yra lygiavertis darbas, atsižvelgiama ne tik į formalias pareigas, bet ir į faktiškai atliekamų užduočių sudėtingumą, reikalingas pastangas bei darbuotojo faktinį indėlį į pasiektus rezultatus.
- **Konkurencingumo** – bendrovės darbuotojams mokamas darbo rinkos atžvilgiu konkurencingas atlygis.
- **Aiškumo** – kiekvienam darbuotojui turi būti aišku, kaip nustatomas jo atlygis ir nuo kokių darbuotojo darbo rezultatų, kompetencijų bei kvalifikacijos priklauso jo dydis.
- **Skaidrumo** – siekiant, kad darbuotojai ir visuomenė žinotų, kad bendrovėje atlygis nustatomas objektyvių ir skaidrių kriterijų pagrindu, Atlygio politika yra skelbiama viešai.
- **Lankstumo** – jei yra būtinybė pasamdyti ar išlaikyti strateginę reikšmę bendrovės veiklai turintį darbuotoją, bendrovė turi galimybę priimti sprendimą taikyti išimtis iš Atlygio politikos, nepažeisdama kitų Atlygio politikos principų. Jeigu bendrovės struktūroje yra dalis pareigybių, priklausančių tam tikrai pareigybių šeimai, kurios apmokėjimas reikšmingai skiriasi nuo analogiškai pareigybei mokamo atlygio rinkoje, gali būti atsižvelgiama į šios pareigybių šeimos apmokėjimo lygį rinkoje. Atlygio konkurencingumui įvertinti gali būti pasitelkta papildoma atlygio rinkos informacija iš kitų šaltinių.

Uosto direkcijos darbuotojų *atlygio elementai*:

- pastovioji atlygio dalis;
- kintamoji atlygio dalis;
- priedai ir priemokos už atliekamas funkcijas ir papildomą darbą bei priedai pagal LR darbo kodekso nuostatas;
- premijos, skiriamos darbdavio iniciatyva, siekiant paskatinti darbuotojus.

Uosto direkcijos papildomų naudų paketą sudaro:

- draudimai, papildomos atostogos, mokymai ir kt.;
- nefinansiniai elementai (profesinio tobulėjimo galimybės, įtrauki organizacinė kultūra, darbuotojų gerovės iniciatyvos, saugų ir ergonomiška darbo aplinka ir kt.).

Bendrovės darbo apmokėjimo sistemos pagrindas yra darbuotojų pareigybių struktūra, kurią sudaro pareigybės, suskirstytos į pareigybių lygius. Pareigybių lygiai įvertinti ir nustatyti taikant tarptautinėje praktikoje pripažintą ir Lietuvos rinkoje plačiai taikomą pareigybių vertinimo metodiką. Bendrovės darbuotojų atlygis nustatomas atsižvelgiant į Lietuvoje atitinkamoms pareigybėms mokamą darbo užmokestį. Vadovaujantis bendrovės Atlygio politika, atlygio peržiūros kasmet planuojamos atsižvelgiant į tyrimų rezultatus. 2025 m. darbuotojams atlygis peržiūrėtas du kartus: sausio ir gegužės mėnesiais.

Siekiant įmonės darbuotojus motyvuoti siekti geresnių įmonės veiklos rezultatų bei didinti kiekvieno darbuotojo indėlį į bendrovės kuriamą vertę, visų grandžių įmonės darbuotojų (išskyrus generalinį direktorių, vadovus, kurie yra ir bendrovės valdybos nariai, bei uosto kapitoną) atlygis yra susietas su bendrais įmonės veiklos rezultatais – nustatyta pareiginės mėnesinės algos kintamoji atlygio dalis. 2025 m. patvirtintas rodiklis darbuotojų kintamajai daliai nustatyti – įmonės pelnas prieš apmokestinimą. Taip pat 2025 m. galioja kintamoji atlygio dalis už laivų vedimą, kuri skiriama atsižvelgiant į darbuotojo vestų laivų skaičių pagal laivo dydį. Vadovaujantis bendrovėje patvirtinta veiklos aptarimo pokalbių organizavimo bei metinių tikslų nustatymo visiems įmonės darbuotojams tvarka, skatinamosios premijos skiriamos atsižvelgiant į individualių darbuotojams nustatytų metinių tikslų vykdymą.

Bendrovės *generalinio direktoriaus atlygį* nustato Bendrovės valdyba, pritarus Stebėtojų tarybai. Generalinio direktoriaus atlygį sudaro fiksuotas mėnesinis darbo užmokestis ir iki 20 proc. jo metinio pareiginio atlygio (fiksuoto darbo užmokesčio) sudaranti metinė premija (kintamoji atlygio dalis), kuri skiriama atsižvelgiant į metinių tikslų pasiekimą.

2025 m. metinė premija (kintamoji atlygio dalis) generaliniam direktoriui buvo skirta už 2024 metų rezultatą ir sudarė 28,8 tūkst. Eur. Rengiant metinę vadovybės ataskaitą premija už 2025 m. dar nebuvo paskirta.

Generalinio direktoriaus metiniai tikslai 2025 m.

			Siekiami rodiklio reikšmės 2025 m.		
Tikslų grupė	Svoris, %	Rodiklis	Minimalus vykdymas, nuo kurio pradedamas vertinti tikslo pasiekimas kintamo atlygio išmokėjimui		Tikslas (100 %)
Finansiniai ir veiklos tikslai	40%	15% ROE, %	2,8%	80%	3,5%
		10% Kitų paslaugų pajamos, tūkst. Eur	500	80%	625
		15% Krova, mln. t	29,6	80%	37
Investiciniai ir plėtros tikslai	30%	14% Suplanuotų investicijų įgyvendinimas, atlikti darbai, tūkst. Eur be PVM	58 913	80%	73 641
		Pietinio uosto projekto įgyvendinimas:			
		4% Atlikti pietinės uosto dalies plėtros geologiniai inžineriniai tyrimai	1	100%	1
		4% Pasirašyta sutartis dėl pietinės uosto dalies projektinių pasiūlymų parengimo	1	100%	1
		4% Parengtas pietinės uosto dalies finansavimo mechanizmo projektas	1	100%	1
		4% Parengtas Klaipėdos uosto karinio mobilumo ir atsparumo planas	1	100%	1
Tvarumo tikslai	10%	5% Parengtas transporto srautų judėjimo į uostą centrinėje ir pietinėje miesto dalyse siūlymas, pristatytas savivaldybei ir jo pagrindu parengta ir savivaldybei pateikta sutartis dėl finansinio prisidėjimo privačiuojuamiesiems keliams mieste tiesti ir rekonstruoti	1	100%	1
		5% Vizijos 2050 darbinės sesijos organizavimas ir parengimas - akcentas į investicijas ir tvarumo reikalavimų atitiktį	1	100%	1
Žmonių ir kultūros tikslai	20%	5% Sukauptų nepanaudotų atostogų dienų sumažinimas	5,6%	80%	7%
		5% Suderinta su ST projektų stabėsenos švieslentė ir statuso pasidalinimo formatai	1	100%	1
		5% Projektų dalis, kurių naudos yra identifikuojamos ir matuojamos, bei priskirti projekto savininkai atsako už naudų pasiekimą, proc.	80%	80%	100%
		5% Sukurta, įgyvendinta ir darbuotojams pristatyta atsakomybių matrica (RACI)	1	100%	1
Iš viso:	100%				

Tiesiogiai pavaldiems generaliniam direktoriui vadovams atlygis nustatomas taikant tuos pačius principus, kaip ir nustatant generalinio direktoriaus darbo užmokestį. Šiems darbuotojams nustatytas fiksuotas mėnesinis darbo užmokestis ir iki 20 proc. metinio pareiginio atlygio sudaranti premija (kintamoji atlygio dalis).

Uosto direkcijos 2025 m. išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos (darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos bei atostogų, pašalpų ir premijų kaupimų pokytis) sudarė 12,03 mln. Eur. 2024 m. šios sąnaudos sudarė 11,40 mln. Eur. Darbo užmokesčio sąnaudų augimą sąlygojo kasmet atliekama bendrovės darbuotojų darbo užmokesčio peržiūra ir darbuotojų atlygio padidinimas, atsižvelgiant į rinkos rezultatus, taip pat dėl 2025 m. vykdytos organizacinės struktūros peržiūros ir darbuotojų darbo sutarčių nutraukimo išmokėtos išeitinės ir kompensacijos už nepanaudotas atostogas bei įsteigtų naujų pareigybių darbo užmokestis. Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos 2025 m. sudarė 28,8 proc. visų bendrovės sąnaudų (2024 m. 29,3 proc.). Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis, tenkantis vidutiniam sąlyginiam darbuotojui, 2025 m. sudarė 4 287 Eur (2024 m. – 4 056 Eur).

Vidutinis nustatytas (paskirtasis) darbo užmokestis pagal Uosto direkcijos darbuotojų pareigybių grupes:

Eilės Nr.	Pareigybių grupės*	Vidutinis mėnesinis nustatytas (paskirtasis) darbo užmokestis 2024 m., Eur	Darbuotojų skaičius 2024 m. pabaigoje	Eilės Nr.	Pareigybių grupės*	Vidutinis mėnesinis nustatytas (paskirtasis) darbo užmokestis 2025 m., Eur	Darbuotojų skaičius 2025 m. pabaigoje
1	Generalinis direktorius	11 504	1	1	Generalinis direktorius	12 483	1
2	Aukščiausio lygio vadovai	8 219	5	2	Aukščiausio lygio vadovai	7 493	9
3	Departamentų vadovai ir aukščiausio lygio vadovų pavaduotojai	6 586	4	3	Vidurinėsios grandies vadovai ir aukščiausios grandies vadovų pavaduotojai	5 202	13
4	Vidurinėsios grandies vadovai	4 599	16	4	Grupių vadovai	4 290	8
5	Vidurinėsios grandies vadovų pavaduotojai ir grupių vadovai	4 099	15	5	Specialistai-ekspertai	3 804	65
6	Specialistai-ekspertai	3 528	51	6	Patyrę specialistai	2 732	77
7	Patyrę specialistai	2 596	73	7	Specialistai	2 240	27
8	Specialistai	1 990	33	8	Kvalifikuoti darbininkai ir jaunesnieji specialistai	1 611	23
9	Kvalifikuoti darbininkai ir jaunesnieji specialistai	1 505	23				

\* dėl vykdytos struktūrinės pertvarkos ir darbuotojų pareigybių ir jų lygių peržiūros pakito darbuotojų pareigybių struktūra ir jų priskyrimas atitinkamoms pareigybių grupėms.

# Svarbiausios rizikos ir jų valdymas

Rizikų valdymas yra labai svarbi ir neatskiriama kasdienio įmonės valdymo ir vidaus kontrolės dalis, kuri padeda užtikrinti Uosto direkcijos veiklos ir strategijos įgyvendinimą. Rizikų valdymas suprantamas kaip struktūrizuotas požiūris į neapibrėžtumų valdymą, metodiškai įvertinant rizikų poveikį ir tikimybę bei taikant tinkamas jų valdymo priemones. Rizikų valdymo politika yra priemonė, siekiant įdiegti Uosto direkcijoje vieningą rizikų valdymo sistemą pagal tarptautinėje praktikoje taikomus COSO ERM (angl. *The Committee of Sponsoring Organizations Enterprise Risk Management Framework*) ir ISO 31000 standartus, apibrėžiančius rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo principus bei atsakomybę.

Pagrindinis rizikų valdymo tikslas – užtikrinti potencialių rizikų identifikavimą laiku, tinkamą jų įvertinimą ir valdymą bei greitą reagavimą, keičiantis Uosto direkcijos tikslams, veiklos pobūdžiui, strateginiam planui, aplinkai, kurioje ji veikia. Tikslui pasiekti Uosto direkcija:

- identifikuoja potencialias rizikas, keliančias grėsmę kasdienės veiklos vykdymui ir tikslų pasiekimui;
- taiko vienodą modelį rizikoms identifikuoti, vertinti ir valdyti visuose struktūriniuose padaliniuose;
- vykdo nuolatinę rizikų valdymo stebėseną ir pakeitimus, atsižvelgiant į stebėsenos rezultatus ir vidaus bei išorės audito pastebėjimus bei rekomendacijas.



Rizikų valdymas yra neatsiejama vykdomų projektų valdymo dalis. Projektų vadovai ir departamentų direktoriai, kuriems yra pavaldūs projektų vadovai, yra atsakingi už tinkamą rizikų nustatymą, įvertinimą, riziką mažinančių priemonių nustatymą ir jų vykdymo kontrolę. Projektų rizikos valdymo informacija yra neatsiejama projekto valdymo informacija. Ji turi būti reguliariai atnaujinama, rizikos informacija turi būti nuolatos pridedama prie su projekto valdymu susijusių sprendimų.

Uosto direkcijoje taikomas trijų linijų modelis, padedantis nustatyti struktūrą ir procesus, kurie geriausiai padeda pasiekti tikslus, sustiprinti įmonės ir rizikų valdymą. Trijų linijų modelis apima visą įmonę ir jos priežiūrą bei užtikrinimo funkcijas atliekančius organus.

Rizikos, galinčios sutrukdyti numatytų tikslų įgyvendinimą bei funkcijų vykdymą, identifikuojamos kiekvienam struktūriniam padaliniiui ir (arba) skyriui pagal jo atliekamas funkcijas bei siektinus tikslus, numatytus Uosto direkcijos strateginiame plane bei kituose vidaus dokumentuose. Rizikos taip pat identifikuojamos projektams, vadovaujantis projektų valdymą ir jų rizikos valdymą reglamentuojančiais dokumentais. 2025 m. Veiklos rizikų registras pristatytas valdybos posėdyje, audito ir rizikų komitete ir Stebėtojų taryboje. Identifikuotos 7 didelės svarbos rizikos (aprašytos lentelėje). Remiantis veiklos rizikų valdymo politika, didesnių nei vidutinės reikšmės rizikų stebėsena atliekama kas ketvirtį, o vidutinės reikšmės rizikų – kartą per 6 mėnesius.

*Rizikų matrica*

Poveikio balas						
10	10	1 2 6 20	30	40	50	
6	6	12	18	7 24	3 30	
4	4	8	12	16	4 5 20	
2	2	4	6	8	10	
1	1	2	3	4	5	
	1	2	3	4	5	Tikimybės balas

Didelės svarbos rizika	Priežastys	Pasekmės	Rizikos valdymo priemonės
1 Jūrų uosto veiklos pažeidžiamumai dėl sankcijų pažeidimų	ES ir kitų šalių sankcijos Rusijai ir Baltarusijai, ribojančios minėtų šalių prekių, paslaugų patekimą į rinką ir kitų ekonominių naudų gavimą	Reputacinės ir teisinės pasekmės už sankcijų režimo pažeidimus	Vadovaujantis Lietuvos Respublikos tarptautinių sankcijų įstatymu, Uosto direkcijos sankcijų įgyvendinimo politika ir sankcijų įgyvendinimo tvarka visi sandorių dalyviai, verslo partneriai ir į uostą atplaukiantys laivai tikrinami dėl sankcijų taikymo. Darbuotojai mokomi tarptautinių sankcijų įgyvendinimo klausimais, o aktuali informacija apie sankcijų režimus pateikiama bendro naudojimo informacinėje erdvėje. Taip pat palaikomas nuolatinis bendradarbiavimas ir informacijos apsikeitimas su Užsienio reikalų ministerija.
2 Sabotažo ir diversijų aktai Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste	Rusija pasiryžusi tęsti nuolatinio konflikto su Vakarais kursą, rengia smurtinius sabotažo aktus visame žemyne	Galimos provokacijos ir sabotažo aktai uoste, kurie neigiamai paveiktų Klaipėdos uosto reputaciją, investuotojų nuotakas	Įgyvendinant Tarptautinio laivų ir uosto įrenginių apsaugos kodekso (ISPS) reikalavimus, Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste nuosekliai stiprinama uosto apsauga. Vykdomi uosto įrenginių (terminalų) patikrinimai, atliekami metiniai apsaugos vertinimai, organizuojamos apsaugos pratybos. Kartu su Klaipėdos teritorine muitine ir Valstybės sienos apsaugos tarnyba užtikrinama uosto režimo kontrolė. Bendradarbiaujant su Susisiekimo ministerijos Parengties ir krizių valdymo grupe peržiūrimi mobilizaciniai planai, organizuojami susitikimai ir mokymai uosto įrenginių apsaugos pareigūnams. Taip pat įgyvendinamos kitos planuotos priemonės, skirtos mažinti sabotažo ir diversijų riziką bei stiprinti Klaipėdos uosto saugumą.
3 4 5 Strateginių projektų vėlavimo rizikos dėl objektyvių priežasčių	Dideli projektų kaštai, teisiniai ginčai, teisinės bazės trūkumas	Strateginių projektų vėlavimo finansinės ir reputacinės pasekmės	Nuolatinis proaktyvus projektų monitoringas, terminų derinimas su rangovais, nuolatinė komunikacija su teisininkais ir CVPA, periodiškai vertinama pirkimų dokumentacijos atitiktis.
6 Nepakeistas teisinis reguliavimas, numatant pokyčius reikalingus pietinės uosto dalies plėtrai	Siekiant pritraukti privačias investicijas pietinės uosto dalies plėtrai turi būti pakeistas teisinis reguliavimas	Nepasiekti SVP numatyti tikslai.	Vykdomi pokalbiai aiškinant vykdomo projekto svarbą ir mastą bei esamo reguliavimo tobulinimo poreikį tokiam projektui.
7 Nepakankamas finansavimas, siekiant įgyvendinti Pietinės uosto dalies projektą numatytais terminais	Dideli projekto kaštai	Nepasiekti SVP numatyti tikslai, finansiniai praradimai, investicijų ribojimas	Vertinami finansavimo scenarijai ir siekiama užsitikrinti finansavimą iš įvairių galimų šaltinių (privačios investicinės lėšos, viešojo finansavimo lėšos, dividendų reinvestavimas, ES fondų lėšos ar kt.)

# Įmonės veiklos rezultatai

## Įmonės veiklos apžvalga

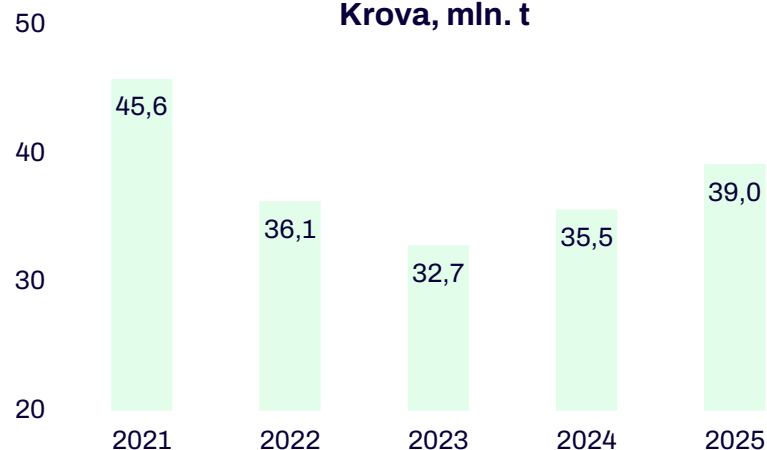
Krovos apimtis uostuose yra pasaulyje įprastas rodiklis uostų veiklos rezultatams lyginti. Tai yra vienas iš svarbiausių rodiklių Uosto direkcijai, nes uosto rinkliavos, susijusios su krova, sudaro didžiąją dalį Uosto direkcijos pajamų.

Uosto krovos rezultatai lemia viešosios (Uosto direkcijos) ir privačios (uosto operatorių) investicijos į infrastruktūrą ir uosto technologijas, ekonominė situacija, bendra šalies transporto strategija ir – ypač reikšmingai pastaraisiais metais – geopolitinė aplinka.

Visi Uosto direkcijos veiksmai ir veikloje taikomos priemonės nukreiptos į pagrindinio strateginio tikslo siekimą – maksimalios pridėtinės vertės uostui, miestui ir valstybei generavimą, kuriant ateities rinkos poreikius tenkinančią infrastruktūrą ir užtikrinant aukštos kokybės uosto paslaugas.

Bendrą uosto veiklos rezultatą ir poveikį ekonomikai atspindi įvairūs rodikliai – uosto krova, laivų statybos ir remonto pramonės veikla, Uosto direkcijos ir uosto įmonių finansiniai rezultatai, sukurta ir patobulinta uosto infrastruktūra ateities uosto konkurencingumui užtikrinti.

**Krova, mln. t**



2025 m.

Pokytis su 2024

+10 proc.

+3,5 mln. t

**Krova pagal krovinių rūšis**

**Konteineriai (t)**  
**12,9 mln. t**  
**+29 %**

2024 m. – 10,0 mln. t

**Ro-ro**  
**6,5 mln. t**  
**+6,5 %**

2024 m. – 6,1 mln. t

**Grūdai**  
**3,9 mln. t**  
**-7 %**

2024 m. – 4,1 mln. t

**Naftos prod.**  
**3,7 mln. t**  
**+2 %**

2024 m. – 3,6 mln. t

**SGD**  
**2,4 mln. t**  
**+19 %**

2024 m. – 2,0 mln. t

**Iškasenos ir  
statybinės  
medžiagos**  
**2,1 mln. t**  
**+3 %**

2024 m. – 2,07 mln. t

**Trąšos**  
**1,7 mln. t**  
**-1 %**

2024 m. – 1,8 mln. t

**Metalo laužas**  
**1,2 mln. t**  
**-11 %**

2024 m. – 1,4 mln. t

**Šiaurės ir Centrinė Amerika**

▲ 8 % ▼ 16 %

**Europa**

▲ 63 % ▼ 65 %

**Viduriniai ir Tolimieji Rytai**

▲ 7 % ▼ 5 %

**Artimieji Rytai**

▲ 1 % ▼ 0 %

▲ 20 % ▼ 13 %

**Afrika**

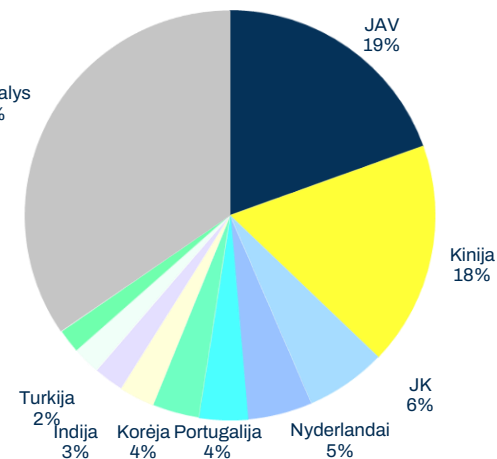
▲ 1 % ▼ 1 %

**Pietų Amerika**

▲ Pakrauta

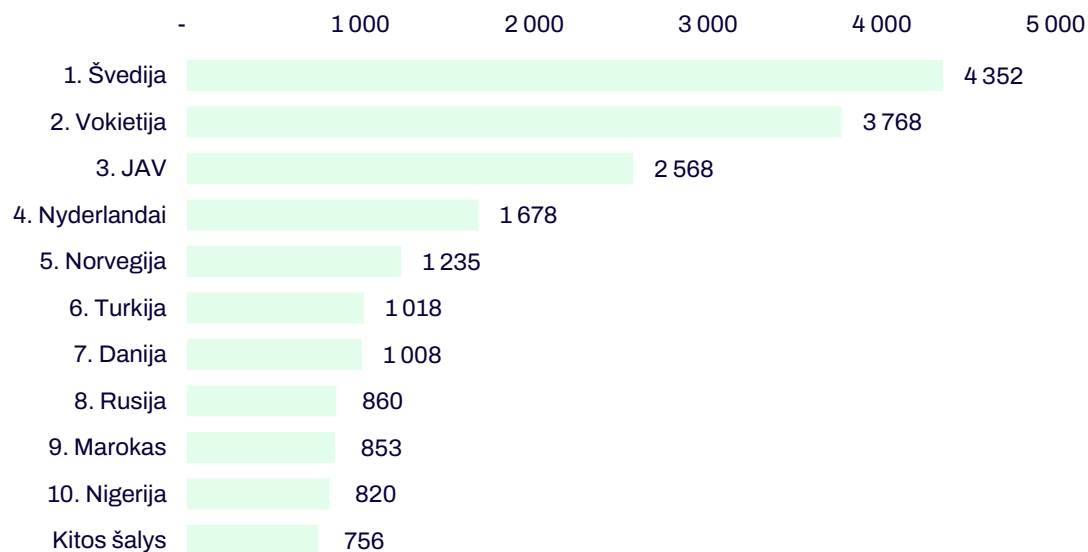
▼ Iškrauta

Kitos šalys



Krovinių konteineriuose dalis pagal užjūrio šalis 2025 m. I pusm. (%)\*  
Duomenų šaltinis – tarptautinė duomenų bazė „Container Trades Statistics“  
(statistika vedama apskaitant pilnus konteinerius TEU).  
Duomenys platformoje teikiami su daugmaž pusmečio vėlavimu.

Krovinių srautas pagal užjūrio šalis (be krovinių konteineriuose) 2025 m. (tūkst. t)



Klaipėdos uosto krova (be krovinių konteineriuose), tūkst. t

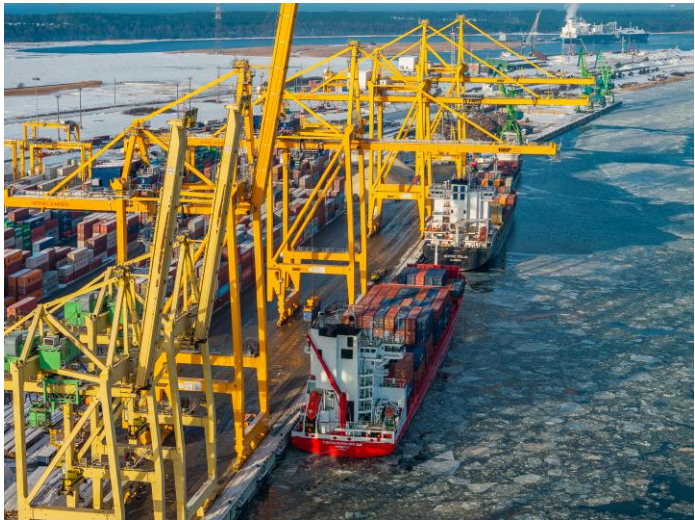
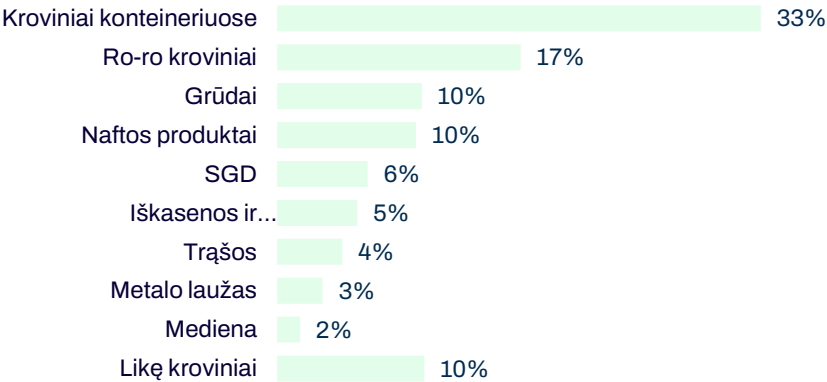
Kryptis	Pakrauta	Iškrauta	Iš viso
Europa	9 568	7 202	16 770
Afrika	3 040	1 380	4 420
Šiaurės ir Centrinė Amerika	1 206	1 744	2 950
Viduriniai ir Tolimieji Rytai	1 039	575	1 614
Pietų Amerika	90	97	187
Artimieji Rytai	120	–	120
Okeanija	10	3	12
Kitos	–	6	6
<b>Iš viso</b>	<b>15 073</b>	<b>11 007</b>	<b>26 080</b>

Laikotarpis už 2025.01.01 – 2025.12.31

**VADOVYBĖS  
ATASKAITA**
**FINANSINĖS  
ATASKAITOS**
**[ TURINJ ]**

2025 m. krova paaugo +10 proc., lyginant su 2024 m. Daugiausia tam įtakos turėjo +29 proc. augusi krovinių konteineriuose krova, +6,5 proc. ro-ro krovinių ir +19 proc. SGD apyvarta.

**Pagrindinių krovinių dalis nuo bendros krovos 2025 m., %**



**Klaipėdos uosto 2024–2025 m. pagrindiniai kroviniai, tūkst. t**

Krovinio rūšis	Apimtis, tūkst. t		2025 / 2024 pokytis	
	2024	2025	%	+/-
Kroviniai konteineriuose	10 034	12 915	29%	2 881
Ro-ro kroviniai	6 101	6 499	6,5%	398
Grūdai	4 149	3 856	-7%	-293
Naftos produktai	3 631	3 705	2%	75
SGD	2 028	2 414	19%	387
Iškaskenos ir statybinės medžiagos	2 068	2 129	3%	61
Trąšos	1 761	1 738	-1%	-24
Metalo laužas	1 364	1 211	-11%	-154
Mediena	742	606	-18%	-136
Likę kroviniai	3 589	3 923	9%	334
Iš viso	35 466	38 996	10%	3 530

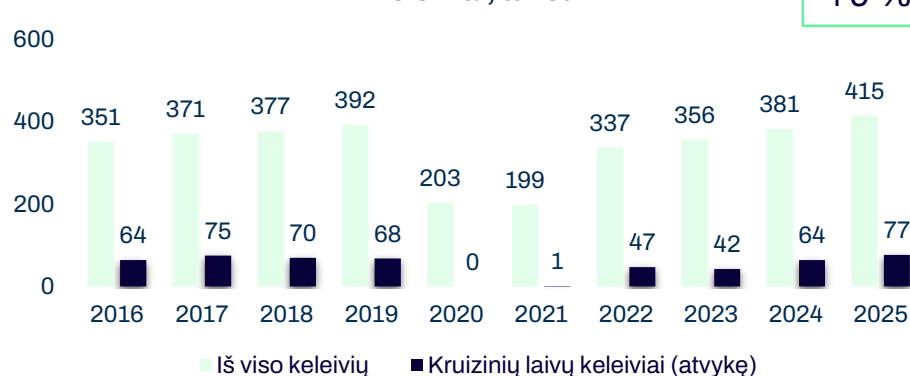
Konteineriai (TEU)	1 068 771	1 308 687	22%	239 917
Ro-ro (vnt.)	336 792	353 997	5%	17 205
Keleiviai	381 271	415 012	9%	33 741
atvykę kruiziniais laivais	64 331	76 620	19%	12 289
Laivai	5 479	5 314	-3%	-165

## Laivai



2025 m. Klaipėdos uoste viešėjo 5 314 laivai, tai yra 3 proc. arba 165 laivais mažiau nei tuo pačiu laikotarpiu pernai.

## Keleiviai, tūkst.

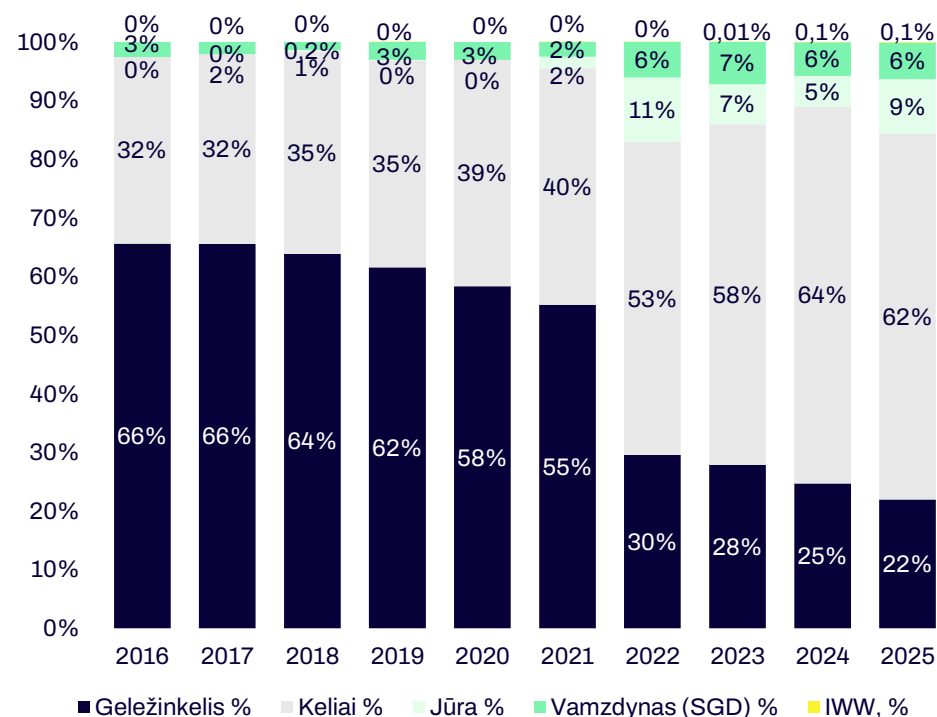


2025 m. į/iš uostamiesių (-io) laivais plaukė 415 tūkst. keleivių, tai yra 9 proc. arba 34 tūkst. keleivių daugiau nei 2024 m.

2025 m. Klaipėdos uostą aplankė 59 kruiziniai laivai (2024 m. – 53). Šiais laivais uostamiesių aplankė 77 tūkst. kruizinių keleivių – daugiausia per visą kruizinės laivybos istoriją Klaipėdos uoste.

## Transporto modų pokyčiai Klaipėdos uoste 2016–2025 m.

JAV, ES ir Lietuvos sankcijos Baltarusijai po 2020 m. rinkimų ir 2022 m. Rusijos invazijos smarkiai paveikė krovinių vežimą per Klaipėdos uostą. Iki tol Baltarusija buvo viena svarbiausių partnerių – jos kroviniai, ypač „Belaruskalij“ kalio trąšos, sudarė iki 30 proc. uosto krovos. Sankcijos ir draudimas naudotis ES transporto infrastruktūra sustabdė trąšų tranzitą bei žymiai sumažino kitų krovinių srautus, dėl ko „Lietuvos geležinkeliai“ neteko reikšmingos dalies gabenamų krovinių srauto, o Klaipėdos uoste pasikeitė krovinių pasiskirstymas pagal transporto modas. Nuo 2022 m. stebimi augantys autotransportu į/iš uosto gabenamų krovinių kiekiai. Didėsę reikšmę bendroje krovoje įgyja ir konteinerių jūrinis tranzitas.



## Kroviniai konteineriuose

Ryškiausiai praėjusiais metais Klaipėdos uoste augo konteinerių krova. Iš viso perkrauta beveik 13 mln. tonų. Tai yra 29 proc. daugiau nei 2024 m., kai konteinerių krova siekė 10 mln. tonų.

Krovinių konteineriuose apimtims Klaipėdos uoste įtakos turi keli pagrindiniai veiksniai:

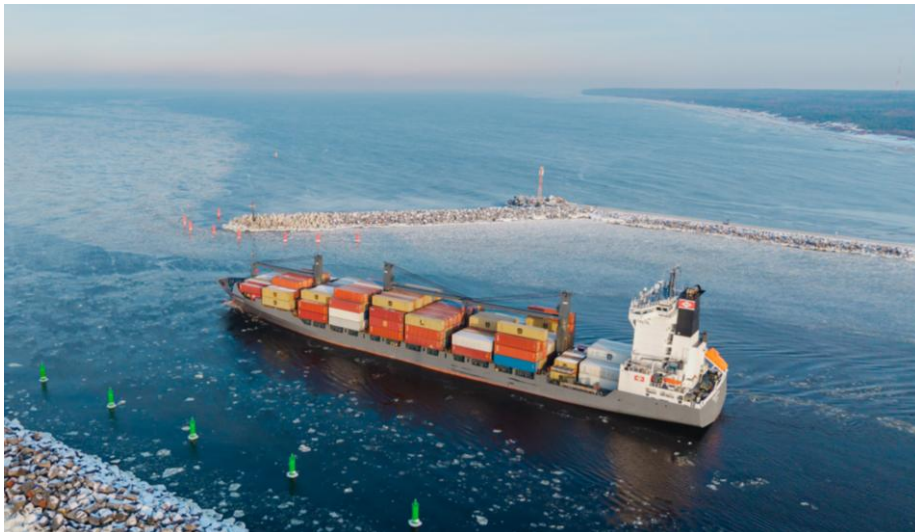
**Pasaulinės tendencijos.** 2025 m. rinka išlieka jautri geopolitiniams trikdžiams ir maršrutų pokyčiams (Raudonosios jūros krizė), freight kainos svyruoja, tačiau situacija palaipsniui stabilizuojasi.

**Prekybos struktūros pokyčiai.** Ir toliau silpnėja tradiciniai Rytų tranzito srautai, tačiau stiprėja intraeuropinė prekyba ir su Ukrainoje vykstančiu karu susiję logistikos poreikiai.

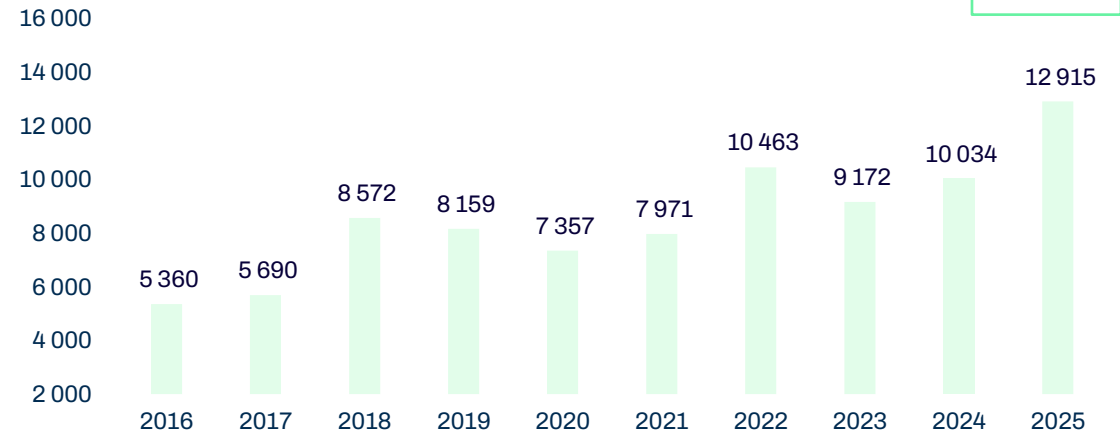
**Konteinerių paskirstymo centro (HUB) plėtra.** Didėja konteinerių jūrinio tranzito per Klaipėdą, kaip regioninį paskirstymo centrą, įtaka, stiprėja trumpųjų jūrinių linijų (feeder) tinklas ir uosto vaidmuo Baltijos regione.

**Vietinės rinkos plėtra.** Krova auga dėl eksporto diversifikacijos, intermodalinių sprendimų plėtros ir investicijų į infrastruktūrą.

Nepaisant globalių iššūkių, Klaipėdos uostas išlaiko konkurencingumą ir toliau stiprina pozicijas regione.



### 2016–2025 m. konteinerių krova Klaipėdos uoste, tūkst. t



### 2024–2025 m. Baltijos šalių konteinerių krova, TEU

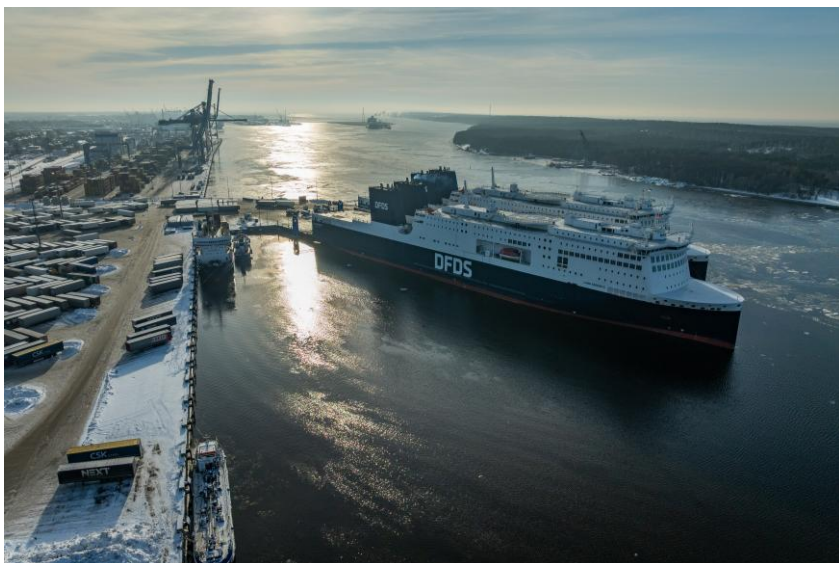
Uostas	Apimtis, TEU		2025 / 2024 pokytis	
	2024	2025	+/-	%
Klaipėda	1 068 771	1 308 687	239 917	22%
Ryga	501 851	495 748	-6 103	-1%
Talinas	261 822	259 398	-2 424	-1%
Liepoja	5 903	6 863	960	16%
Ventspilis	332	247	-85	-26%
<b>Iš viso:</b>	<b>1 838 679</b>	<b>2 070 943</b>	<b>232 265</b>	<b>13%</b>

## Ro-ro kroviniai

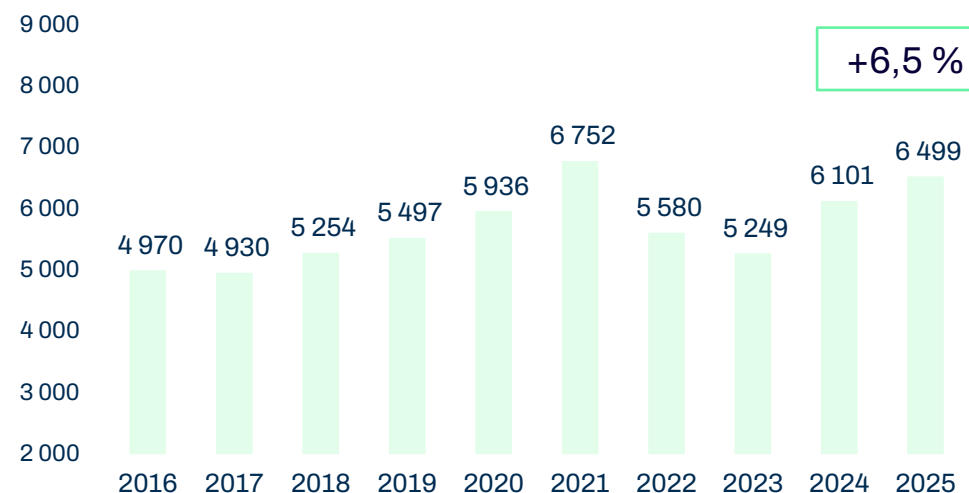
2025 m. padidėjo ratinėmis priemonėmis (ro-ro) gabenamų krovinių kiekis. Ro-ro segmentas daugiausia aptarnauja intraeuropinę prekybą, o linijos konkuruoja tiek su kitais uostais, tiek su kelių transportu, todėl orientuojasi į Vakarų Lietuvos vežėjus. Kroviniai daugiausia gabenami į Vokietiją, Švediją ir Daniją.

Augimą paskatino keltų operatorių sprendimai: „TT-Line“ įvedė tiesioginius savaitgalio reišus Travemiundė–Klaipėda, o „DFDS“ padidino reisų dažnį maršrutu Klaipėda–Karlshamnas ir išplėtė jungtis į Treleborgą bei Travemiundę.

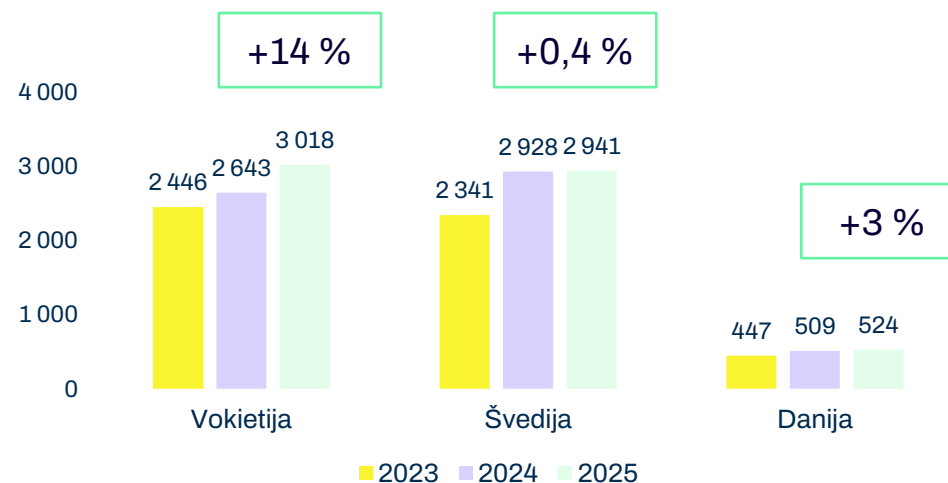
2025 m. srautai augo visomis kryptimis, ypač į Vokietiją.



### 2016–2025 ro-ro krovinių krova Klaipėdos uoste, tūkst. t



### 2023–2025 m. ro-ro krovinių pasiskirstymas tarp valstybių, tūkst. t



## Grūdai

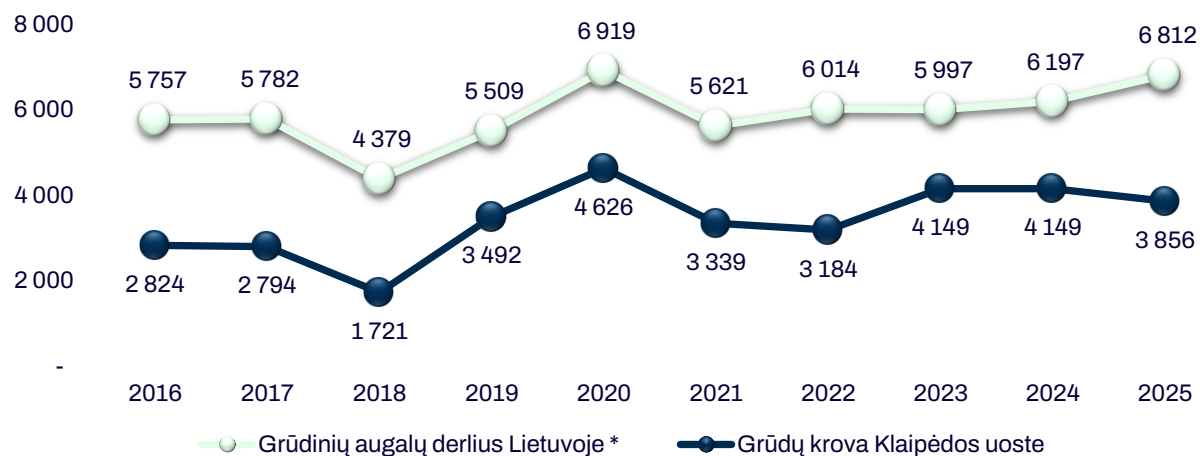
Grūdų eksporto per uostą apimtis priklauso nuo derliaus gausos Lietuvoje ir nuo vidaus vartojimo. Lietuvoje užauginamų grūdų derlius svyruoja nuo 6 iki 7 mln. t. Apie 70–80 proc. Lietuvoje užauginamų grūdų eksportuojama, o eksporto per Klaipėdos uostą dalis taip pat sudaro apie 70–80 proc. nuo viso eksportuojamo kiekio.

Analizuojant pastarųjų 10 metų laikotarpį, matyti cikliškumas grūdų krovoje – apimtys svyruoja kas 2–3 metus, priklausomai nuo derliaus dydžio Lietuvoje ir kaimyninėse šalyse, klimato sąlygų bei pasaulinių kainų pokyčių.

Apyvartai įtakos turi ir konkurencija su Latvijos uostais dėl Šiaurės Lietuvos grūdų srautų. Logistikos požiūriu daliai augintojų ekonomiškai patrauklesnis yra Rygos uostas – pavyzdžiui, atstumas nuo Pakruojo iki Rygos yra apie 60–70 km trumpesnis nei iki Klaipėdos, todėl mažėja transportavimo kaštai ir didėja kainų konkurencingumas. Svarbus veiksnys – ir Rusijos vaidmuo pasaulinėje grūdų rinkoje. Rusijai didinant kviečių eksportą, pasaulinėje rinkoje susidaro pasiūlos perteklius, mažėja kainos, o tai tiesiogiai veikia Lietuvos augintojų pajamas bei jų galimybes konkuruoti tarptautinėse rinkose.

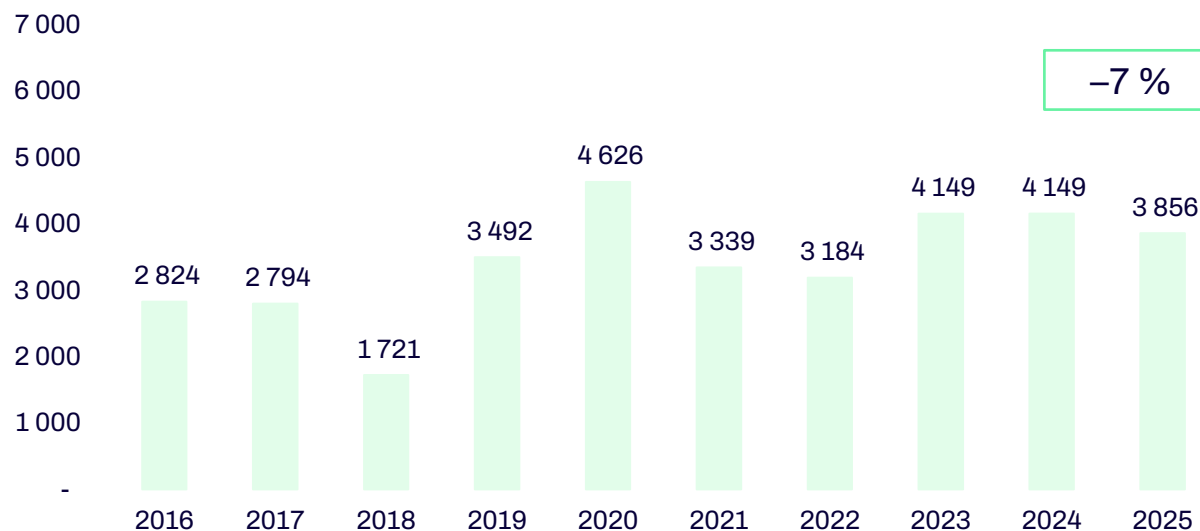
2025 m. grūdų derlius Lietuvoje buvo vertinamas kaip vidutinis, tačiau jį lėmė sudėtingos oro sąlygos – smarkūs lietūs ir užmirkę laukai mažino derliaus kokybę ir nuėmimo efektyvumą.

### Grūdinės kultūros, tūkst. t



\* Informacijos šaltinis – Ekonomikos ir kaimo vystymo instituto Tvarių maisto sistemų skyrius. Nuo 2022 m. duomenų šaltinis – Valstybės duomenų agentūra.

### 2016–2025 m. grūdų krova Klaipėdos uoste, tūkst. t

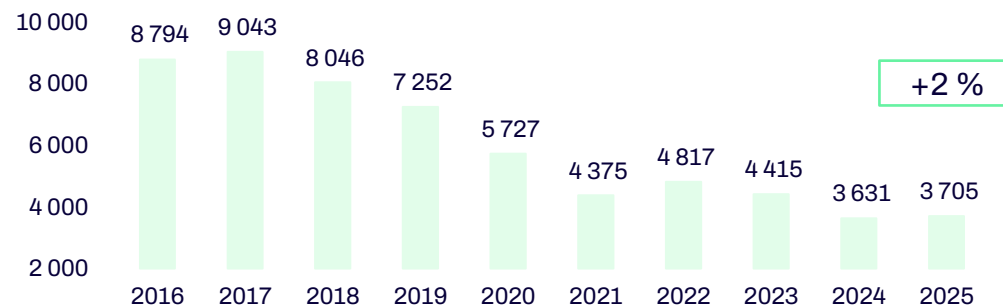


–7 %

## Naftos produktai

Didžiausią įtaką naftos produktų krovai turi AB „Orlen Lietuva“ gamybos apimtis ir pardavimų geografija. 2025 m. naftos produktų apyvartos pokyčius veikė bendros makroekonominės sąlygos ir pasaulinės naftos rinkos dinamikos svyravimai.

**2016–2025 m. naftos produktų krova Klaipėdos uoste, tūkst. t**

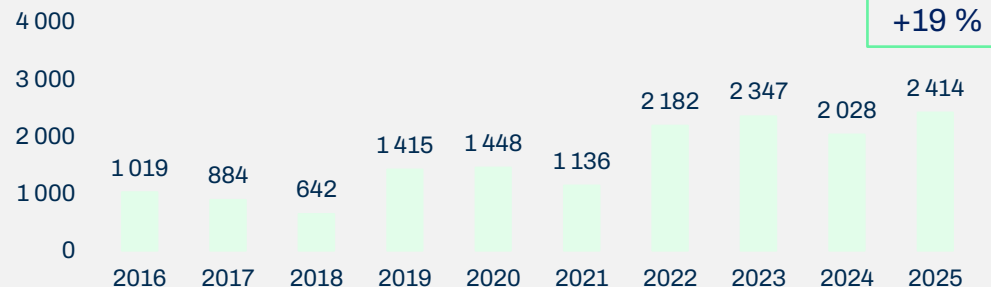


## SGD

Reaguojant į geopolitinę situaciją ir atsisakius rusiškų dujų importo, pastaraisiais metais žymiai išaugo Klaipėdos SGD terminalo strateginė reikšmė. 2022–2023 m. terminalas veikė arti maksimalių pajėgumų, užtikrindamas ne tik Lietuvos, bet ir regiono dujų tiekimą.

Krovos apimčių 2025 ir 2024 m. skirtumą ryškino tai, kad 2024 m. SGD laivas-saugykla „Independence“ dėl planinės patikros ir remonto mėnesį nedirbo.

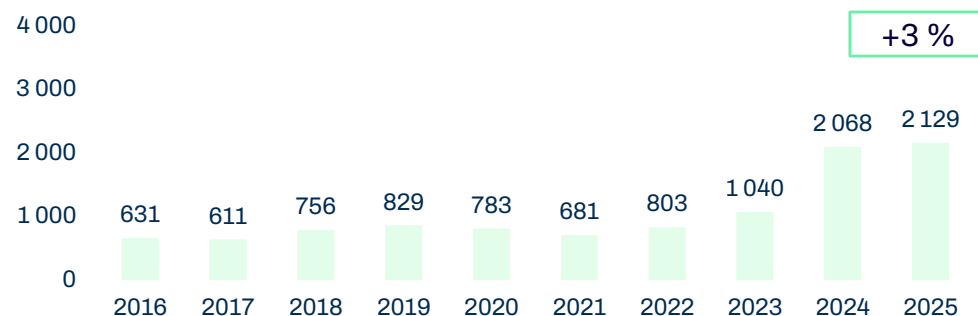
**2016–2025 m. SGD krova Klaipėdos uoste, tūkst. t**



## Iškaskenos ir statybinės medžiagos

Iškaskenų ir statybinių medžiagų krovos dinamika Klaipėdos uoste tiesiogiai koreliuoja su valstybėje vykdomų infrastruktūros ir statybų projektų apimtimi, todėl ši krova atspindi uosto, kaip svarbaus nacionalinės ekonomikos ir investicinių projektų logistikos ramsčio, reikšmę.

**2016–2025 m. iškasenų ir statybinių medžiagų krova Klaipėdos uoste, tūkst. t**

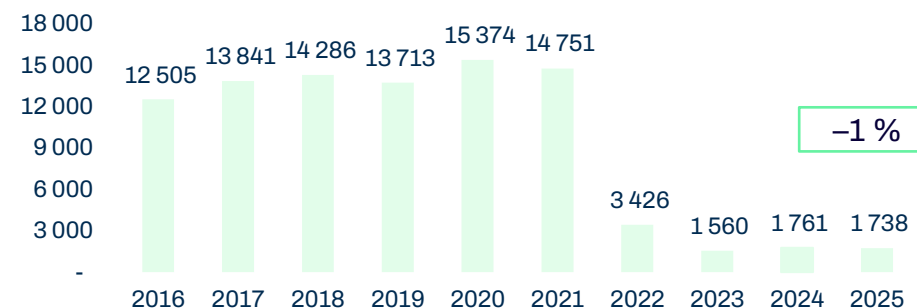


## Trąšos

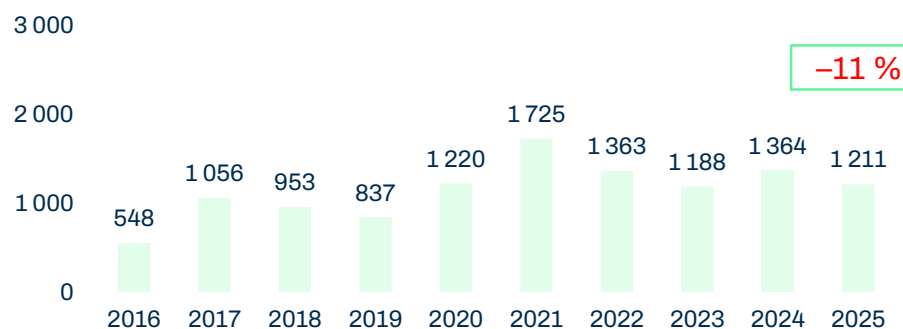
2025 m. trąšų krova Klaipėdos uoste stabilizavosi ir išlaiko atsigavimo tendenciją, prasidėjusią 2024 m. Tranzitinių (ypač baltarusiškų) trąšų krova per uostą ir toliau nevykdoma, o eksporto kryptyje pagrindinę dalį sudaro Lietuvos gamintojų – AB „Achema“ ir AB „Lifosa“ – produkcija.

Trąšų segmentas išlieka jautrus pasaulinėms žaliavų kainoms, energetikos kaštams ir tarptautinės paklausos svyravimams.

**2016–2025 m. trąšų krova Klaipėdos uoste, tūkst. t**



**2016–2025 m. metalo laužo krova Klaipėdos uoste, tūkst. t**



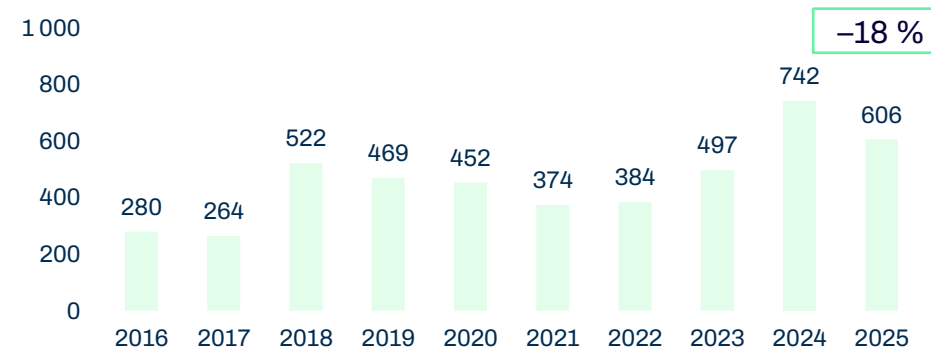
## Metalo laužas

Didžiausia eksporto kryptis išlieka Turkija, kuri yra didžiausia pasaulyje metalo laužo importuotoja ir viena pagrindinių plieno gamintojų. Tačiau šie srautai išlieka jautrūs pasaulinei plieno paklausai, energetikos kainų svyravimams ir prekybos politikos pokyčiams. 2025 m. JAV taikyti muitai plieno gaminiams prisidėjo prie pasaulinių prekybos srautų persiskirstymo ir kainų svyravimų, o tai paveikė Turkijos plieno gamintojų konkurencingumą ir jų metalo laužo importo apimtį. Atitinkamai šie veiksniai darė įtaką ir metalo laužo krovai Klaipėdos uoste.

## Mediena

Jei 2023 m. medienos krova šoktelėjo dėl rinkos šoko po rusiškos žaliavos pasitraukimo (Skandinavija nustojo pirkti žaliavinę medieną ir popiermedį iš Rusijos), tai 2024–2025 m. stebimas normalizacijos ir paklausos korekcijos etapas, kurį lėmė silpnesnė statybų rinka, energetikos kainų stabilizavimas ir paklausos subalansavimas.

**2016–2025 m. medienos krova Klaipėdos uoste, tūkst. t**



# Krova Baltijos šalių uostuose

## Konkurencinė aplinka ir rinka

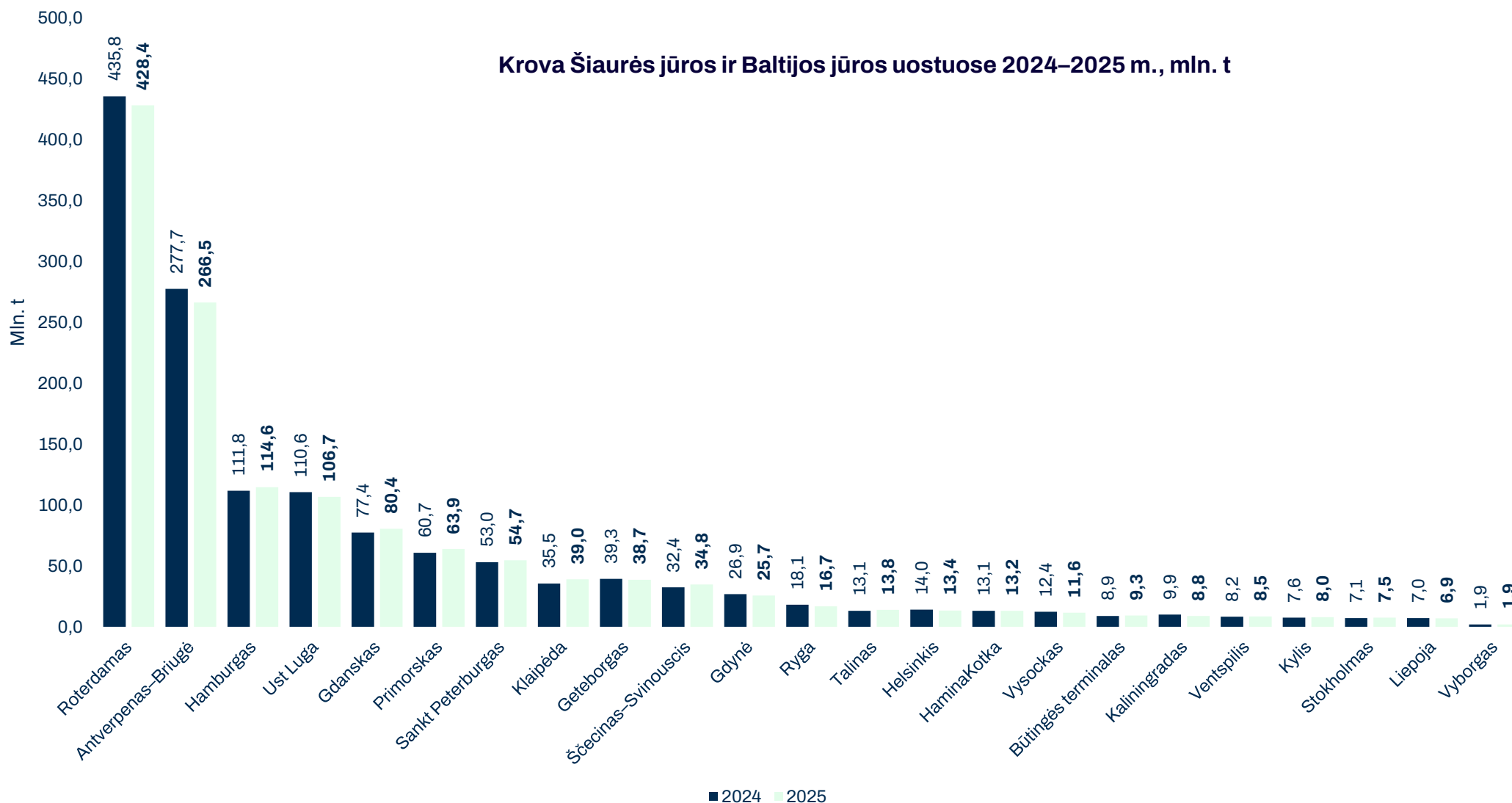
Vertinant visas krovinių grupes bendrai, pagrindiniai Klaipėdos uosto konkurentai yra geografiškai artimiausi uostai. Uostų konkurencijai didelę įtaką turi sausumos transporto jungtys, ypač geležinkelis, dėl to didesnė konkurencija vyksta tarp uostų, sujungtų to paties standarto geležinkelio vėže.

Pagrindiniais Klaipėdos uosto konkurentais laikomi Baltijos šalių (Lietuvos, Latvijos ir Estijos) uostai. Klaipėdos uosto rinkos dalis šių uostų kontekste 2025 m. paaugo ir sudarė 41,4 proc. Užtikrintas praėjusių metų krovos augimas dar labiau stiprino Klaipėdos uosto lyderystę tarp Baltijos valstybių uostų. Per 2025 m. nė vienam iš šių uostų nepavyko pasiekti dviženklio augimo, o Ryga ir Liepoja vis dar sprendžia krovos mažėjimo iššūkį. Tiek Latvijos, tiek Estijos uostai istoriškai buvo labiau orientuoti į Rusijos produktų krovą (vidaus ekonomikos augimas neatsveria prarasto tranzito), kai Klaipėdos uostas daugiau remiasi Lietuvos ekonomika. Taip pat labai svarbūs aspektai, lemiantys Klaipėdos uosto lyderystę, yra uosto infrastruktūros ir technologijų kokybė bei krovinių diversifikacija.

## Krova Baltijos šalių uostuose 2023–2025 m., tūkst. t

Uostas	Apimtis, tūkst. t			2025 / 2024 pokytis		Rinkos dalis		
	2023	2024	2025	+/-	%	2023	2024	2025
Klaipėda	32 688	35 466	38 996	3 530	10%	36,0%	39,0%	41,4%
Ryga	18 794	18 063	16 750	-1 313	-7%	20,7%	19,9%	17,8%
Talinas	12 586	13 134	13 799	665	5%	13,9%	14,5%	14,6%
Būtingės terminalas	9 004	8 928	9 330	402	5%	9,9%	9,8%	9,9%
Ventspilis	10 418	8 234	8 534	300	4%	11,5%	9,1%	9,1%
Liepoja	7 232	7 049	6 870	-178	-3%	8,0%	7,8%	7,3%
<b>Iš viso:</b>	<b>90 723</b>	<b>90 873</b>	<b>94 278</b>	<b>3 405</b>	<b>4%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

# Krova Šiaurės jūros ir Baltijos jūros uostuose



# Finansiniai veiklos rezultatai

Pavadinimas		Matav. Vnt	2023	2024	2025	2024/2023		2025/2024	
						+/-	Δ, %	+/-	Δ, %
<b>PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI</b>									
1.	Klaipėdos uosto krova	mln. t	32,69	35,47	39,00	2,78	8 %	3,53	10 %
2.	Uosto direkcijos investicijos (įskaitant mokamą ir grąžinamą avansą)	tūkst. Eur	97 541	43 641	76 012	(53 900)	-55 %	32 371	74 %
<b>PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI</b>									
<b>BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA</b>									
3.	Pajamų iš viso	tūkst. Eur	58 919	61 196	63 742	2 277	4 %	2 546	4 %
3.1.	Pagrindinės veiklos pajamos	tūkst. Eur	58 573	60 316	63 310	1 743	3 %	2 994	5 %
3.2.	Kitos veiklos pajamos	tūkst. Eur	39	175	133	136	348 %	(42)	-24 %
3.3.	Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	tūkst. Eur	307	705	299	398	130 %	(406)	-58 %
4.	Sąnaudų iš viso	tūkst. Eur	33 825	38 904	41 758	5 079	15 %	2 854	7 %
<b>FINANSINIAI REZULTATAI</b>									
5.	Veiklos pelnas (EBIT)	tūkst. Eur	26 626	23 863	24 116	(2 763)	-10 %	253	1 %
6.	EBITDA <sup>1</sup>	tūkst. Eur	41 482	38 171	38 515	(3 311)	-8 %	344	1 %
7.	Pelnas prieš apmokestinimą (EBT) <sup>2</sup>	tūkst. Eur	25 094	22 292	21 984	(2 802)	-11 %	(308)	-1 %
8.	Grynasis pelnas	tūkst. Eur	27 936	25 303	24 164	(2 633)	-9 %	(1 139)	-5 %
<b>FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA</b>									
9.	Ilgalaikis turtas	tūkst. Eur	773 464	801 676	864 498	28 212	4 %	62 822	8 %
10.	Trumpalaikis turtas	tūkst. Eur	41 710	37 764	40 188	(3 946)	-9 %	2 424	6 %
11.	Turto iš viso	tūkst. Eur	815 174	839 440	904 686	24 266	3 %	65 246	8 %
12.	Nuosavas kapitalas	tūkst. Eur	530 027	535 775	540 961	5 748	1 %	5 186	1 %
12.1	Įstatinis kapitalas	tūkst. Eur	498 015	498 015	498 015	-	0 %	-	0 %
13.	Ilgalaikiai įsipareigojimai	tūkst. Eur	273 572	274 483	330 488	911	0 %	56 005	20 %
13.1.	Dotacijos, subsidijos	tūkst. Eur	222 968	227 579	227 216	4 611	2 %	(363)	-0,2 %
13.2.	Ilgalaikės paskolos	tūkst. Eur	50 146	46 339	99 676	(3 807)	-8 %	53 337	115 %
13.3.	Ilgalaikių išmokų darbuotojams įsipareigojimas	tūkst. Eur	402	510	432	108	27 %	(78)	-15 %
13.4.	Nuomos įsipareigojimas	tūkst. Eur	56	55	101	(1)	-2 %	46	84 %
13.5.	Atidėjiniai	tūkst. Eur	-	-	3 063	-	-	3 063	-
14.	Trumpalaikiai įsipareigojimai	tūkst. Eur	11 575	29 182	33 237	17 607	152 %	4 055	14 %

# Finansiniai veiklos rezultatai (tęsinys)

Pavadinimas		Matav. Vnt	2023	2024	2025	2024/2023		2025/2024	
						+/-	Δ, %	+/-	Δ, %
<b>SANTYKINIAI RODIKLIAI</b>									
15.	Turto grąža (ROA) <sup>3</sup>	%	3,6 %	3,1 %	2,8 %	x	-0,5 p.p.	x	-0,3 p.p.
16.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE) <sup>4</sup>	%	5,2 %	4,7 %	4,5 %	x	-0,5 p.p.	x	-0,2 p.p.
17.	EBITDA marža	%	70,8 %	63,3 %	60,8 %	x	-7,5 p.p.	x	-2,5 p.p.
18.	EBT marža	%	42,8 %	37,0 %	34,7 %	x	-5,8 p.p.	x	-2,3 p.p.
19.	Grynojo pelno marža	%	47,7 %	42,0 %	38,2 %	x	-5,7 p.p.	x	-3,8 p.p.
20.	Bendrasis likvidumas	koef.	3,60	1,29	1,21	x	-64 %	x	-6 %
21.	Kritinis likvidumas	koef.	3,59	1,29	1,20	x	-64 %	x	-7 %
22.	Įsipareigojimų ir turto santykis (D/A) <sup>5</sup>	koef.	0,35	0,36	0,40	x	3 %	x	11 %
23.	Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) <sup>6</sup>	koef.	0,54	0,57	0,67	x	5 %	x	18 %
24.	Nuosavybės rodiklis (Equity ratio)	koef.	0,65	0,64	0,60	x	-1,5 %	x	-6,3 %
25.	Grynosios skolos santykis su EBITDA (Net Debt to EBITDA) <sup>7</sup>	koef.	0,43	0,61	1,96	x	42 %	x	221 %
26.	Turto apyvartumas (Asset turnover) <sup>8</sup>	koef.	0,07	0,07	0,07	x	0 %	x	0 %
27.	Pirkėjų skolų apyvartumas dienomis (Receivable Turnover Ratio) <sup>9</sup>	dienos	31	26	24	x	-17 %	x	-8 %
<b>GRĄŽA VALSTYBEI</b>									
28.	Įmokos ir netipiniai mokesčiai valstybei	tūkst. Eur	19 594	18 978	-	(616)	-3 %	-	-
28.1.	Dividendai	tūkst. Eur	19 555	18 978	nepaskirta	(577)	-3 %	-	-
28.2.	Mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise	tūkst. Eur	39	-	-	(39)	-	-	-
<b>KITI MOKESČIAI</b>									
29.	Pelno mokestis	tūkst. Eur	(2842)	(3011)	(2 180)	(169)	-6 %	831	-
30.	Įmokos Sodrai	tūkst. Eur	171	196	212	25	15 %	16	8 %

<sup>1</sup>EBITDA = pelnas prieš mokesčius, palūkanas, nusidėvėjimą ir amortizaciją.

<sup>2</sup>EBT = pelnas prieš mokesčius.

<sup>3</sup>Turto grąža (ROA) = paskutinių 12 mėnesių grynas pelnas (nuostolis)/((turtas laikotarpio pabaigoje + turtas laikotarpio pradžioje)/2).

<sup>4</sup>Nuosavo kapitalo grąža (ROE) = (paskutinių 12 mėnesių grynas pelnas (nuostolis) / (nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje + nuosavas kapitalas laikotarpio pradžioje)/2).

<sup>5</sup>Įsipareigojimų ir turto santykis = Įsipareigojimai iš viso laikotarpio pabaigoje / Turtas iš viso laikotarpio pabaigoje.

<sup>6</sup>Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis = Įsipareigojimai iš viso laikotarpio pabaigoje / Nuosavo kapitalo iš viso laikotarpio pabaigoje.

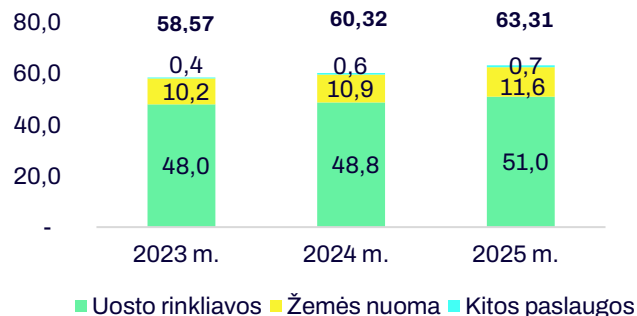
<sup>7</sup>Grynosios skolos santykis su EBITDA = grynoji skola metų pabaigoje (finansinės skolos - pinigai ir pinigų ekvivalentai) / EBITDA metų pabaigoje.

<sup>8</sup>Turto apyvartumas = Pagrindinės veiklos pajamos per laikotarpį / Turto iš viso laikotarpio pabaigoje.

<sup>9</sup>Pirkėjų skolų apyvartumas dienomis = ((pirkėjų įsiskolinimas laikotarpio pabaigoje – gauti išankstiniai apmokėjimai laikotarpio pabaigoje) / laikotarpio pardavimo pajamos)) \* laikotarpio dienų skaičius.

# Pajamos

## Pagrindinės veiklos pajamos



(sudaro 81 proc. pagrindinės veiklos pajamų struktūroje pagal 2025 m. duomenis).

Kitos veiklos pajamos (ilgalaikio turto perleidimo pelnas, netesybės, kitos netipinės veiklos pajamos) ir finansinės veiklos pajamos 2025 m. siekė 0,4 mln. Eur.

## Uosto rinkliavos

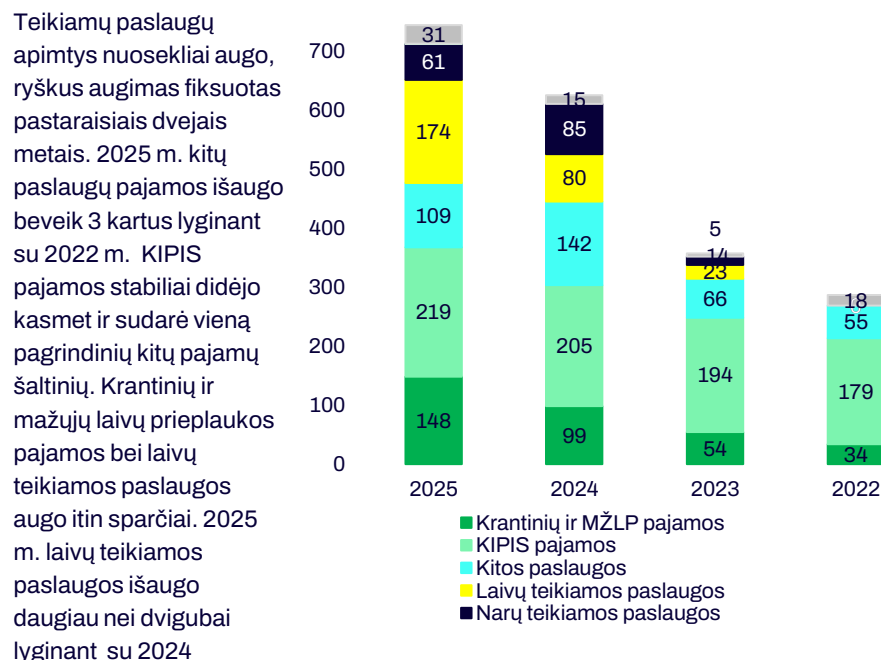
Uosto rinkliavų rūšių ir jų maksimalių dydžių sąrašas bei jų taikymo principai yra nustatyti LR Vyriausybės 2008 m. kovo 5 d. nutarimu Nr. 245 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų rūšių, jų maksimalių dydžių sąrašo ir taikymo principų aprašo patvirtinimo“. Jo pagrindu parengtos Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklės, kuriomis vadovaujantis apskaičiuojamos rinkliavos į Klaipėdos uostą atplaukusiems laivams, kuriuos uoste priima valstybinę uosto žemę sutarčių pagrindu naudojantys verslo subjektai, vykdančys krovinių sandėliavimo, krovos, keleivių aptarnavimo, laivų remonto, gamybos ir kitas su uostu susijusias veiklas. Uosto rinkliavų pajamų dydis priklauso nuo krovos uoste apimtys, t. y. nuo pokyčių rinkoje (konkurencinėje aplinkoje) ir kitose srityse, kurios turi įtakos krovinių srautams. Uosto direkcija šios rūšies pajamoms gali daryti įtaką didindama uosto pralaidumą ir konkurencingumą, t. y. plėtodama uosto infrastruktūrą, kuri kartu su privačiomis investicijomis į supaprastintą padeda išlaikyti esamus ir pritraukti naujus krovinių srautus. 2025 m. Klaipėdos uosto krovos apyvarta padidėjo 10 proc. lyginant su 2024 m., uosto rinkliavų pajamos analogišku laikotarpiu išaugo 4,5 proc. (+2,2 mln. Eur) ir siekė 51,0 mln. Eur (2024 m. – 48,8 mln. Eur); uosto rinkliavų pajamų pokytį lėmė pakitusi krovinių ir krovinių gabenusių laivų struktūra bei krovinių kiekio laivuose pokytis. Uosto rinkliavos 2025 m., lyginant su 2025 m. planu – 2,7 mln. Eur (+5,7 proc.) didesnės.

Pagrindinės veiklos pajamos (uosto rinkliavos, uosto žemės nuoma, kitos paslaugos) 2025 m. siekė 63,3 mln. Eur ir, lyginant su 2024 m., išaugo 5,0 proc. (+2,99 mln. Eur), o lyginant su 2025 m. planu, pagrindinės veiklos pajamos 3,5 mln. Eur (+5,8 proc.) didesnės. Pagrindinės veiklos pajamų pokyčius daugiausiai lemia surinktų uosto rinkliavų dydis

## Uosto žemės nuoma

Žemės nuomos pajamos (pagal 2025 m. duomenis sudarė apie 18 proc. pagrindinės veiklos pajamų) yra surenkamos iš uosto naudotojų, su kuriais yra sudarytos ilgalaikės žemės nuomos sutartys. Žemės nuomos mokesčio dydis konkrečiam uosto naudotojui yra nustatomas vadovaujantis galiojančiomis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklėmis, patvirtintomis LR susisiekimo ministro, ir priklauso nuo uosto infrastruktūros parametrų: uosto žemės ploto, krantinių ilgio ir grimzlės prie eksploatuojamų krantinių. 2025 m. žemės nuomos pajamos, lyginant su 2024 m., padidėjo 0,7 mln. Eur (+6,5 proc.). Pajamų padidėjimą iš esmės lėmė kelios priežastys: nuo 2022 m. įsigaliojusios naujos Uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklės, kuriose palaipsniui naikinama nuolaida pirsams ir dokams – dėl šios naikinamos nuolaidos didėja uosto žemės nuomos pajamos, bei gautos papildomos pajamos pagal su uosto žemės nuomininku sudarytą sutartį. 2025 m. žemės nuomos pajamų planas viršytas 4,2% (+0,5 mln. Eur). Lyginant su 2023 m., žemės nuomos pajamos didėjo 13,2 proc. (+1,4 mln. Eur).

## Kitos pajamos

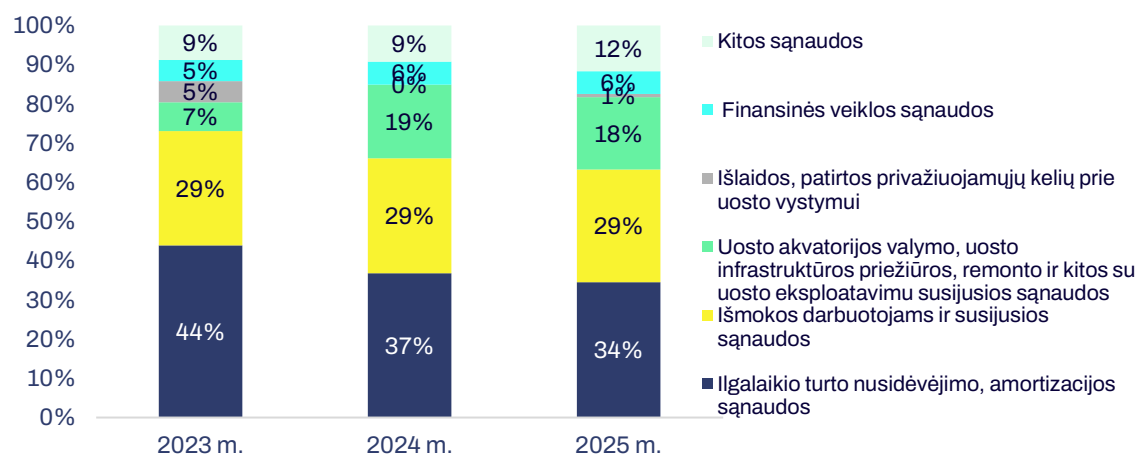


Teikiamų paslaugų apimtys nuosekliai augo, ryškus augimas fiksuotas pastaraisiais dvejais metais. 2025 m. kitų paslaugų pajamos išaugo beveik 3 kartus lyginant su 2022 m. KIPIS pajamos stabiliai didėjo kasmet ir sudarė vieną pagrindinių kitų pajamų šaltinių. Krantinių ir mažųjų laivų prieplaukos pajamos bei laivų teikiamos paslaugos augo itin sparčiai. 2025 m. laivų teikiamos paslaugos išaugo daugiau nei dvigubai lyginant su 2024 m. Sumažėjo pajamos gaunamos už narų teikiamas paslaugas, locmano užsakymo paslauga, taip pat pajamos iš laivų priimamų nuotekų surinkimo paslaugos.

# Sąnaudos

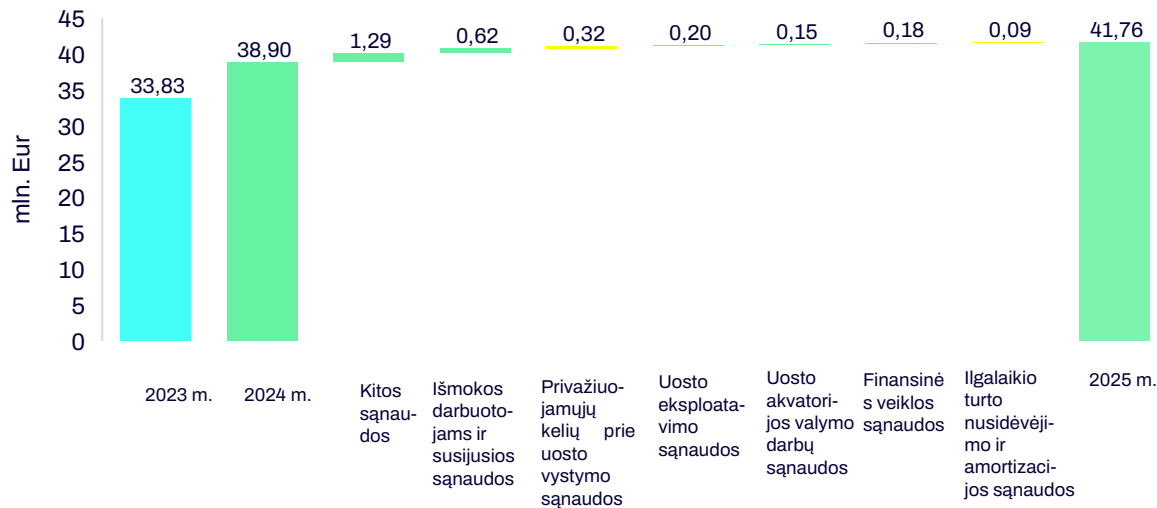
2025 m. Uosto direkcijos sąnaudos (įskaitant finansinės veiklos sąnaudas) sudarė 41,758 mln. Eur, t. y. 2,85 mln. Eur (+7,3 proc.) daugiau nei 2024 m.

Sąnaudų straipsniai	Matav. vnt.	2023 m. faktas	2024 m. faktas	2025 m. faktas
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo, amortizacijos sąnaudos	tūkst. Eur	14 851	14 308	14 399
Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos	tūkst. Eur	9 872	11 403	12 025
Uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos	tūkst. Eur	906	5 345	5 528
Kitos sąnaudos	tūkst. Eur	1 573	2 272	3 417
Finansinės veiklos sąnaudos	tūkst. Eur	1 839	2 276	2 431
Krantinių, geležinkelių, uosto teritorijų vystymo, priežiūros ir remonto sąnaudos	tūkst. Eur	593	800	1 119
Kitos uosto eksploatavimo išlaidos	tūkst. Eur	990	1 190	1 067
Komunalinės, biuro, transporto, IT eksploatavimo sąnaudos	tūkst. Eur	904	800	836
Rinkodaros sąnaudos	tūkst. Eur	497	510	618
Išlaidos, patirtos privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui	tūkst. Eur	1 800	-	318
<b>IŠ VISO SĄNAUDŲ</b>	<b>tūkst. Eur</b>	<b>33 825</b>	<b>38 904</b>	<b>41 758</b>



Dėl veiklos specifikos bei intensyvios investicinės veiklos didžiausią dalį sąnaudų struktūroje – 34 proc. sudaro ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir amortizacija. Šių sąnaudų dydis priklauso nuo turto, kuris atiduodamas eksploatuoti užbaigus investicinius projektus, vertės ir turto rūšies bei nusidėvėjimo laikotarpio. Antra pagal dydį sąnaudų grupė – išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos, kurios sąnaudų struktūroje sudaro 29 proc. visų sąnaudų. Kitos bendrovės patiriamos sąnaudos sudarė atitinkamai mažesnę dalį sąnaudų struktūroje.

2025 m. sąnaudos, lyginant su 2024 m., kito iš esmės visose sąnaudų grupėse.



Sąnaudų pokyčiui 2025 m., lyginant su 2024 m., esminės įtakos turėjo:

- 1,288 mln. Eur didesnės su įmonės veikla susijusios sąnaudos (komunalinės, biuro, transporto, IT eksploataavimo, valdymo, teisinių ir konsultacinių paslaugų, atidėjinių, rinkodaros ir kt. susijusios sąnaudos), labiausiai dėl teisinių paslaugų poreikio (+0,5 mln. Eur) ir atidėjinių pokyčio (+0,8 mln. Eur). Šioje grupėje esančios rinkodaros sąnaudos išliko beveik tokia pačia lygyje kaip 2024 m. ir didėjo tik 0,08 mln. Eur.
- 0,623 mln. Eur didesnės su personalo išlaikymu (išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos) susijusios sąnaudos dėl 2025 m. I pusr. padidinto darbuotojų darbo užmokesčio atsižvelgiant į darbo užmokesčio lygį rinkoje bei dėl patirtų papildomų sąnaudų, susijusių su įgyvendintais organizacijos struktūriniais pokyčiais.
- 0,318 mln. Eur didesnės išlaidos privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui, kurių 2024 m. patirta nebuvo. Uosto direkcija suplanuotas lėšas išmoka pagal Klaipėdos miesto savivaldybės pateiktą finansavimo poreikį, kuris 2025 m. siekė 318,1 tūkst. Eur.

- 0,196 mln. Eur didesnės uosto eksploataavimo išlaidos, kurios susijusios su uosto teritorijos ir kelių priežiūra, krantinių remontu, geležinkelių remontu ir priežiūra, Uosto direkcijos laivų, navigacinių įrenginių remontu ir priežiūra, gamtos saugina kontrole, užterštų vandenų surinkimu ir kt. Jos yra būtinos siekiant užtikrinti Klaipėdos uosto bei visos laivyno techninės bazės (locmanų katerių ir įrangos) sklandų ir nepertraukiamą darbą uoste.
- 0,183 mln. Eur didesnės akvatorijos valymo darbų sąnaudos. Šie darbai kiekvienais metais atliekami pagal poreikį, susikaupus sąnašinio grunto kiekiui, kuris priklauso nuo gamtinių, meteorologinių sąlygų.
- 0,155 mln. Eur didesnės finansinės veiklos sąnaudos dėl paskolų papildomo išėmimo pagal 2020 m. ir 2022 m. pasirašytas paskolų sutartis su NIB ir EIB (2025 m. išimtos paskolos dydis – 63,45 mln. Eur, 2024 m. – 0 Eur), dėl ko buvo papildomai priskaičiuota mokėtinų palūkanų.
- 0,091 mln. Eur didesnės ilgalaikio turto nusidėvėjimo, amortizacijos sąnaudos, susijusios su naujų investicinių objektų pradėjimu eksploatuoti.

Lyginant su 2025 m. planuotomis sąnaudomis, įskaitant ir finansinės veiklos sąnaudas, patirta 5,8 mln. Eur (–12,2 proc.) mažiau sąnaudų. Sąnaudų ekonomija 2025 m., lyginant su planuotomis sąnaudomis tuo pačiu laikotarpiu, fiksuota beveik visose sąnaudų grupėse (išskyrus teisinių paslaugų poreikį, draudimo sąnaudas).

## Finansiniai rezultatai



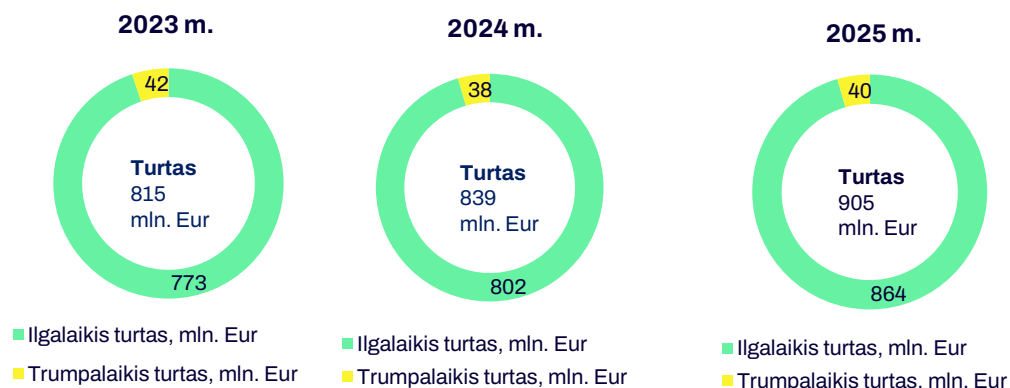
Veiklos pelnas 2025 m. siekė 24,1 mln. Eur, t. y. 0,25 mln. Eur (+1,1 proc.) daugiau nei 2024 m. (23,9 mln. Eur) bei 2,5 mln. Eur mažiau nei 2023 m. (26,6 mln. Eur). 2025 m. pelnas prieš pelno mokestį (EBT) siekė 22,0 mln. Eur ir buvo 0,3 mln. Eur (–1,4 proc.) mažesnis nei 2024 m. rezultatas. EBT pelningumas ataskaitiniu laikotarpiu siekė 34,7 proc. (2024 m. – 37,0 proc.).

EBITDA dydis 2025 m. siekė 38,5 mln. Eur ir už 2024 m. EBITDA rodiklį buvo mažesnis 0,9 proc. arba 0,3 mln. Eur. Ataskaitinio laikotarpio EBITDA sumažėjimą, lyginant su 2024 m., lėmė 2,6 mln. Eur patirtos didesnės sąnaudos (nevertinant nusidėvėjimo ir finansinės veiklos sąnaudų) lyginant su 2024 m. EBITDA marža ataskaitiniu laikotarpiu siekė 60,8 proc. (2024 m. – 63,3 proc.).

Uosto direkcijos 2025 m. grynas pelnas sudarė 24,2 mln. Eur, t. y. 1,1 mln. Eur mažiau nei 2024 m. (25,3 mln. Eur). Grynojo pelno marža 2025 m., lyginant su 2024 m., sumažėjo 3,8 procentinio punkto ir siekė 38,2 proc. (2024 m. – 42,0 proc.). Atsižvelgiant į įmonės įgyvendinamus investicinius projektus, 2025 m. (taip pat lyginamaisiais 2024 m. ir 2023 m.) buvo apskaičiuotas neigiamas pelno mokestis, kas turėjo įtakos atitinkamo laikotarpio grynojo pelno dydžiui. Dėl taikomos pelno mokesčio lengvatos (Pelno mokesčio įstatymo

(PMĮ) 46 straipsnis) pratęsimo apmokestinamasis pelnas buvo sumažintas 100 % pagal Pelno mokesčio įstatymo 46<sup>1</sup> straipsnį investicinių projektų į uosto infrastruktūrą ir programinę įrangą, kurių įsigijimo paskirtis didinti bendrovės pajamas, lengvata. Sukaupias investicinių projektų lengvatos padidėjimas įvertintas, atsižvelgus į 2023-12-05 priimtą LR pelno mokesčio įstatymo Nr. X-675 17<sup>2</sup> ir 46<sup>1</sup> straipsnių pakeitimo įstatymu Nr. XIV-2296 pratęstą lengvatos galiojimą iki 2028 metų. Lyginant su planuotu 2025 m. grynojo pelno rodikliu, faktinis rezultatas buvo geresnis dėl 5,8 mln. Eur sąnaudų ekonomijos bei 3,9 mln. Eur didesnių nei planuota pajamų.

## Turtas, nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai



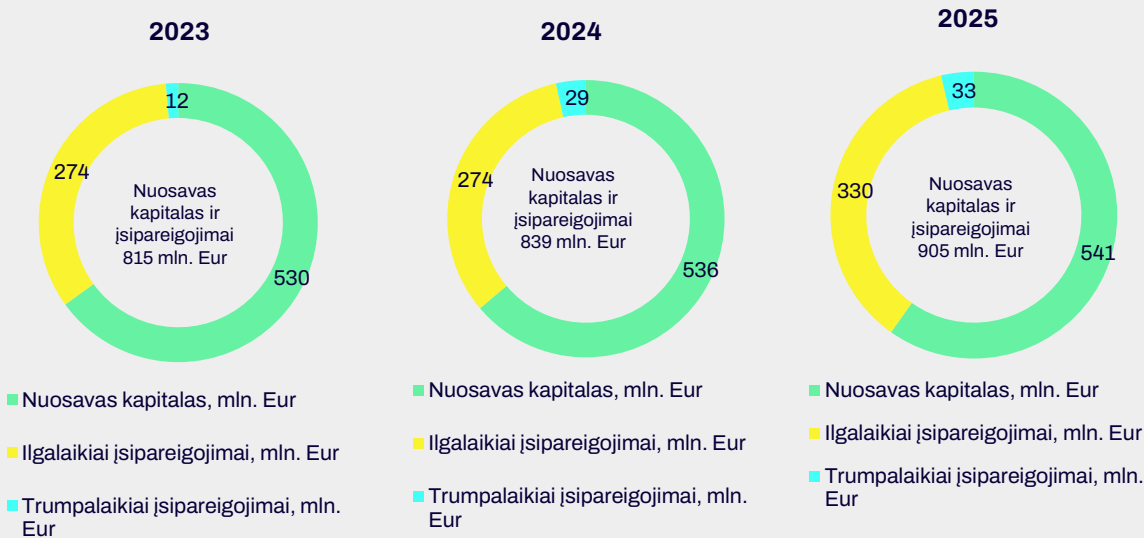
Turtas 2025 m. pabaigoje siekė 904,7 mln. Eur ir, lyginant su 2024 m., padidėjo 7,8 proc. Ilgalais turtas didėjo 7,8 proc. ir 2025 m. pabaigoje siekė 864,5 mln. Eur, trumpalaikis turtas didėjo 6,4 proc. (iš esmės dėl padidėjusio pinigų ir pinigų ekvivalento dydžio metų pabaigoje, lyginant su 2024 m.) ir metų pabaigoje siekė 40,2 mln. Eur (2024 m. pabaigoje – 37,8 mln. Eur).

Ilgalaikio materialiojo turto didėjimui įtakos turėjo vykdoma investicinė veikla, dėl kurios 2025 m. pradėta eksploatuoti 33 mln. Eur vertės ilgalaikio materialiojo turto. Atidėtojo pelno mokesčio turtas 2025 m. pabaigoje sudarė 10,6 mln. Eur (2024 m. pabaigoje sudarė 8,4 mln. Eur).

Nuosavas kapitalas 2025 m. pabaigoje sudarė 541,0 mln. Eur (+1 proc. lyginant su 2024 m. ir +2 proc. lyginant su 2023 m.) arba 60 proc. viso turto.

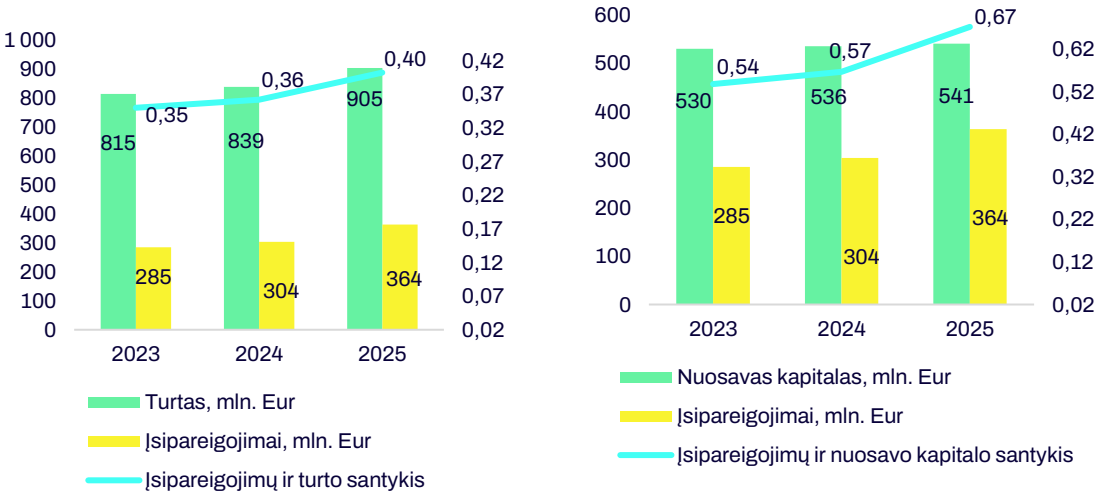
Nuosavo kapitalo pokyčiai 2025 m. susiję su ataskaitinių metų pelno dydžiu, dividendų sumokėjimu už praėjusius metus.

Ilgalaikiai įsipareigojimai 2025 m. pabaigoje sudarė 330,5 mln. Eur (+20,0 proc. lyginant su 2024 m.), iš jų: dotacijos, susijusios su turtu – 227,2 mln. Eur, ilgalaikės paskolos – 99,7 mln. Eur, kiti įsipareigojimai – 0,5 mln. Eur, atidėjiniai – 3,1 mln. Eur. 2024 m. ilgalaikiai įsipareigojimai siekė 274,5 mln. Eur.



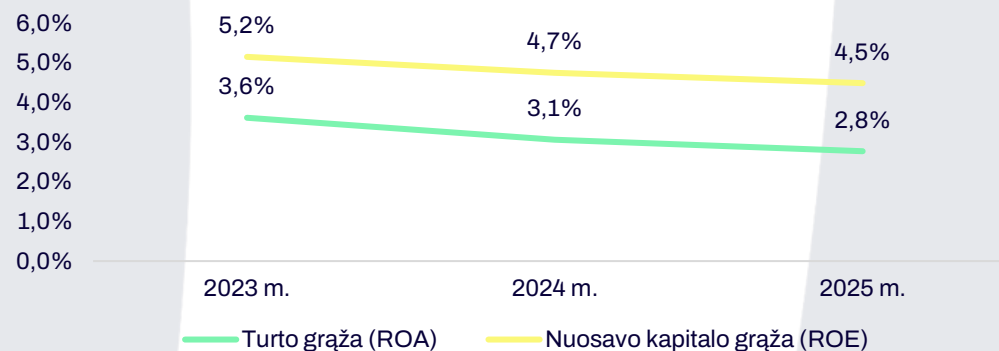
2025 m. išaugę įmonės įsipareigojimai (iš esmės dėl ilgalaikių paskolų padidėjimo bei kitų mokėtinų sumų ir trumpalaikių įsipareigojimų) lėmė įsipareigojimų ir turto santykio rodiklio padidėjimą 2025 m., palyginti su 2024 ir 2023 m., bei atitinkamai įmonės įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykio rodiklį.

Uosto direkcijos įsiskolinimas tiekėjams 2025 m. pabaigoje sudarė 17,5 mln. Eur (2024 m. pab. – 7,6 mln. Eur). Pirkėjų skola 2025 m. pabaigoje siekė 4,4 mln. Eur (2024 m. pabaigoje – 4,4 mln. Eur). Pirkėjų skolų apyvartumas dienomis 2025 m. siekė 24 dienas, atitinkamai 2024 m. – 26 dienas.



## Gražos rodikliai

Turto gražos (ROA) rodiklis 2025 m. siekė 2,8 proc. (2024 m. – 3,1 proc.). Nuosavo kapitalo gražos (ROE) rodiklis 2025 m. siekė 4,5 proc. (2024 m. – 4,7 proc.). Pažymėtina, kad sukurtas turtas ne iškart pradeda generuoti pajamas, jos didėja palaipsniui.



## Dividendai

Vykdydama LR susisiekimo ministro 2025 m. balandžio 16 d. įsakymą bei vadovaudamasi 2012 m. birželio 6 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo Nr. 665 „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ nuostatomis, Uosto direkcija 2025 m. į valstybės biudžetą sumokėjo 18 977 133 Eur dydžio dividendus už 2024 metus. Pagal šio nutarimo 15<sup>1</sup> straipsnio 1.3 punktą, įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija turi užtikrinti, kad dividendams už finansinius metus išmokėti skiriama pelno dalis būtų ne mažesnė kaip 75 procentai valstybės valdomos bendrovės paskirstytinojo pelno, jeigu jos ataskaitinių metų nuosavo kapitalo graža didesnė kaip 3 procentai ir neviršija 5 procentų nuosavo kapitalo gražos (2024 m. ROE – 4,7 proc.).

# Specialieji įpareigojimai

Uosto direkcija vykdo valstybės jai pavestas funkcijas (specialiuosius įpareigojimus) ir komercinę funkciją (komercinę veiklą), užtikrinančias valstybės strateginių tikslų įgyvendinimą. Uosto direkcija specialiųjų įpareigojimų funkcijas vykdo vadovaudamasi šiais teisės aktais:

- 1996 m. gegužės 16 d. LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas Nr. I-1340 (su vėlesniais pakeitimais): 3 str. 4 p. „Žemės sklypą, kaip karinę uosto teritoriją, Lietuvos kariuomenei neterminuotai naudoti suteikia ir šios teritorijos ribas nustato LR Vyriausybė“, Uosto direkcija pagal LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymo 10 str. patikėjimo teise valdo uosto žemę, akvatoriją ir uosto infrastruktūrą, įstatymo 11 str. numatyta užtikrinti uosto kapitono tarnybos veiklą, statyti, naudoti ir plėtoti uosto infrastruktūrą ir kt. funkcijos;
- LR susisiekimo ministro 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. 3-70-(E) (su vėlesniais pakeitimais) patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto naudojimo taisyklės;
- 1998 m. gegužės 12 d. LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas Nr. VIII-729 (su vėlesniais pakeitimais);
- LR Vyriausybės 2023 m. gegužės 3 d. nutarimas Nr. 332 „Dėl specialiojo įpareigojimo akcinei bendrovei Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijai nustatymo“;
- ekonomikos ir inovacijų ministro 2024 m. spalio 16 d. įsakymas Nr. 4-547 „Dėl Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. 4-193 „Dėl Valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

**Uosto direkcijai pavesti šie specialieji įpareigojimai:**

Specialiojo įpareigojimo pavadinimas	Kainodarą reguliuojantys teisės aktai	Komentarai
<b>Galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Karinėms jūrų pajėgoms sudarymas</b>	Uosto direkcijai pajamų negeneruoja. Pagal 2004-02-03 panaudos sutartį tarp Uosto direkcijos ir Lietuvos kariuomenės, Karinėms jūrų pajėgoms suteikta galimybė neterminuotai ir neatlygintinai naudotis karinių ir kruizinių laivų terminalui priklausančia infrastruktūros dalimi, pritaikyta stovėti LR ir užsienio valstybių karo laivams. Pagal Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintų Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklių 40 p. krašto apsaugos, valstybės sienos apsaugos, uosto policijos, saugios laivybos uoste užtikrinimo funkcijas atliekantys laivai atleisti nuo laivo, krantinės, tonažo, sanitarinės, keleivių rinkliavų. Užsienio valstybių karo laivai atleidžiami nuo uosto rinkliavų pagal LR tarptautinių operacijų, pratybų ir kitų karinio bendradarbiavimo renginių įstatymą ir Užsienio valstybių karo ir valstybinį statusą turinčių laivų įplaukimo į Klaipėdos valstybinį jūrų uostą ir buvimo jame taisykles (uosto rinkliavų taikymo taisyklių 41 p.).	Vykdydama šį specialųjį įpareigojimą Uosto direkcija Lietuvos kariuomenės Karinėms jūrų pajėgoms suteikia galimybę naudotis daugiau kaip 200 m ilgio uosto krantinėmis, užtikrindama tinkamą Lietuvos kariuomenės Karinių jūrų pajėgų naudojamų krantinių būklę. Uosto direkcijos nuostoliai, patirti vykdant specialųjį įpareigojimą, kompensuojami iš įmonės komercinės veiklos. Siekdamas mažinti šio spec. įpareigojimo generuojamą nuostolį iki neutralaus finansinio rezultato (ilgalais tikslas – padengti su specialiuoju įpareigojimu susijusias sąnaudas ir investicijas), 2022 m. rugpjūčio 29 d. Uosto direkcija su Lietuvos kariuomene pasirašė papildomą susitarimą, kuriuo sutarta dėl Lietuvos kariuomenės naudojamų krantinių paprastojo ar kapitalinio remonto išlaidų kompensavimo Uosto direkcijai tvarkos. Pagal šią tvarką 2023 m. iš Lietuvos kariuomenės gauta kompensacija 489 tūkst. Eur už krantinių Nr. 32–34 kapitalinio remonto darbus bei 2024 m. – 53 tūkst. Eur už krantinių Nr. 34–35 kapitalinio remonto darbus. Per 2025 m. tokio pobūdžio darbų įgyvendinta nebuvo.

Specialiojo įpareigojimo pavadinimas	Kainodarą reguliuojantys teisės aktai	Komentarai
<b>Laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas</b>  <b>Jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas</b>	LR Vyriausybės 2008 m. kovo 5 d. nutarimas Nr. 245 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų rūšių, jų maksimalių dydžių sąrašo ir taikymo principų aprašo patvirtinimo“; Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklės; LR susisiekimo ministro 2010 m. lapkričio 15 d. įsakymas Nr. 3-671 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklių patvirtinimo“.	Šie specialieji įpareigojimai bus vykdomi iš uosto klientų (žemės nuomininkų ir į uostą atplaukiančių laivų) gaunant pajamas, kurios padengtų su šių įpareigojimų vykdymu susijusias sąnaudas bei pagal LR Vyriausybės 2023 m. gegužės 3 d. nutarimą Nr. 332 užtikrintų, kad Uosto direkcijos nuosavo kapitalo, investuoto į žemę ir infrastruktūrą, naudojamo šiems spec. įpareigojimams vykdyti, vidutinė metinė kaina būtų ne mažesnė kaip 2 proc.
<p>Specialiųjų įpareigojimų sąnaudas sudaro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• tiesioginės sąnaudos – Uosto direkcijai priklausančios žemės ir infrastruktūros, kuri žemės nuomos ar panaudos sutarčių pagrindu perduota naudotis konkrečiam subjektui specialiųjų įpareigojimų funkcijoms vykdyti, priežiūros, remonto, rekonstravimo, nusidėvėjimo sąnaudos;</li> <li>• netiesioginės sąnaudos – dalis bendrųjų Uosto direkcijos sąnaudų, apskaičiuotų proporcingai pagal nustatytą kriterijų ir tenkančių specialiajam įpareigojimui vykdyti. Šios grupės sąnaudoms paskirstyti tarp specialiųjų įpareigojimų ir komercinės veiklos taikomos paskirstymo bazės (paskirstymo koeficientai):               <ul style="list-style-type: none"> <li>- krantinių gylio plotas (žemės nuomininko naudojamo krantinės ilgio ir leistinos grimzlės prie tos krantinės sandauga (krantinės ilgis, m, x leistina grimzlė prie tos krantinės, m), įvertinus visus pokyčius, įvykusius per ataskaitinį periodą);</li> <li>- pasiekta krova (tonos) per ataskaitinį laikotarpį;</li> <li>- naudojamas uosto žemės plotas (įskaitant krantinės plotą), m<sup>2</sup>;</li> <li>- locmanų darbų skaičius per metus, vnt.;</li> <li>- įplaukusį į Klaipėdos uostą ataskaitiniais metais laivų bendroji talpa (BT).</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Specialiųjų įpareigojimų ataskaitinio laikotarpio rezultatas</b> (pelnas / nuostolis) apskaičiuojamas kiekvienam specialiajam įpareigojimui atskirai, įvertinus per ataskaitinį laikotarpį gautas pajamas, iš jų atėmus per ataskaitinį laikotarpį patirtas tiesiogines bei priskirtas netiesiogines sąnaudas ir atėmus priskirtą pelno mokesčio dalį. Specialiojo įpareigojimo rezultatas apskaičiuojamas vieną kartą per metus, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui, bet ne vėliau kaip iki nustatytos privalomo atlikti įmonėje finansinio audito pabaigos datos.	<b>Turto ir nuosavo kapitalo</b> dalis, tenkanti specialiajam įpareigojimui, įvertinama ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, paskirstant visą įmonės turtą ir nuosavą kapitalą, užfiksuotą finansinės būklės ataskaitoje ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, pagal analogiškus principus, kaip ir priskiriant tiesiogines sąnaudas bei netiesioginių sąnaudų dalį.	<b>Įmonės ROA ir ROE</b> rodikliai pagal veiklas per metus nevertinami. Šie rodikliai apskaičiuojami vieną kartą per metus, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui, bet ne vėliau kaip iki numatytos privalomo atlikti įmonėje finansinio audito pabaigos datos.

Specialiojo įpareigojimo turto (ROA) ir nuosavo kapitalo (ROE) grąžos rodikliai apskaičiuojami:

$$ROA = GP / T$$

kur:

ROA – ataskaitinio laikotarpio specialiųjų įpareigojimų turto grąžos rodiklis;

GP – ataskaitinio laikotarpio specialiųjų įpareigojimų rezultatas po pelno mokesčio;

T – įmonės specialiesiems įpareigojimams priskirto turto vidurkis ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje.

$$ROE = GP / NK$$

kur:

ROE – ataskaitinio laikotarpio specialiųjų įpareigojimų nuosavo kapitalo grąžos rodiklis;

GP – ataskaitinio laikotarpio specialiųjų įpareigojimų rezultatas po pelno mokesčio;

NK – apskaičiuotas įmonės specialiųjų įpareigojimų nuosavo kapitalo vidurkis laikotarpio pradžioje ir pabaigoje.

Pavadinimas	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Specialiųjų įpareigojimų pajamos, mln. Eur	2,6	2,9	2,9
Specialiųjų įpareigojimų nuostolis, mln. Eur	(0,7)	(0,4)	(1,1)
Specialiesiems įpareigojimams priskirta turto dalis, mln. Eur	55,4	55,9	83,2
Specialiesiems įpareigojimams priskirta nuosavo kapitalo dalis, mln. Eur	33,9	38,2	41,2
Specialiųjų įpareigojimų ROA, %	-1,3 %	-0,8 %	-1,6 %
Specialiųjų įpareigojimų ROE, %*	-1,9 %	-1,2 %	-2,8 %

Specialiojo įpareigojimo pavadinimas	KPI	Numatyta reikšmė	Komentaras
Galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Karinėms jūrų pajėgoms sudarymas	Krantinių, perduotų naudotis Karinėms jūrų pajėgoms, techninė būklė	Gera	2023 m. atliktas Karinėms jūrų pajėgoms perduotų naudotis krantinių kapitalinis remontas (techniniuose pasuose nurodyta krantinių būklė po kapitalinio remonto - gera).
	Krantinių, pritaikytų stovėti Lietuvos Respublikos ir užsienio valstybių karo laivams, bendras ilgis, m	260	Pagal 2004-02-03 sutartį Uosto direkcija Lietuvos kariuomenei perdavė neterminuotai ir neatlygintinai naudotis karinių ir kruizinių laivų terminalo krantinės dalį, pritaikytą stovėti Lietuvos Respublikos ir užsienio valstybių karo laivams, kurios bendras ilgis 260 m.
Laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	Nuosavo kapitalo, investuoto į žemę ir infrastruktūrą, vidutinė metinė kaina (ROE), proc.	≥2	Sprendimas priimamas ir investicija įgyvendinama vertinant investuoto kapitalo grąžą (ROE) – laivų remonto, statybos veiklų ROE turi būti ne mažesnė kaip 2 proc. Šių investicijų minimalią grąžą pasiekti padeda LR susisiekimo ministro 2022 m. liepos 21 d. įsakymu patvirtinta žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo tvarka, kurioje ne krovos veiklai nustatyti didesni krantinės naudojimosi įkainiai bei, jei yra poreikis, numatyta galimybė su žemės nuomininku susitarti dėl papildomo žemės nuomos mokesčio (Z).
Jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	Nuosavo kapitalo, investuoto į žemę ir infrastruktūrą, vidutinė metinė kaina (ROE), proc.	≥2	Sprendimas priimamas vertinant investuoto kapitalo grąžą (ROE) – jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybos, surinkimo ir sandėliavimo veiklų ROE turi būti ne mažesnė kaip 2 proc. Šių investicijų minimalią grąžą pasiekti padeda LR susisiekimo ministro 2022 m. liepos 21 d. įsakymu patvirtinta žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo tvarka, kurioje ne krovos veiklai nustatyti didesni krantinės naudojimosi įkainiai bei, jei yra poreikis, numatyta galimybė su žemės nuomininku susitarti dėl papildomo žemės nuomos mokesčio (Z).

# Investicijos

## Investavimo modelis

Investiciniai projektai – tai pagrindinės arba pagalbinės priemonės siekiant įgyvendinti įmonės strateginius tikslus, realizuojant įmonės vertybes bei akcininko lūkesčius. Kiekvienas investicinis projektas, jo apimtis, įgyvendinimo grafikas suplanuotas atsižvelgiant į sprendžiamos problemos detalią analizę, galimas sprendimo alternatyvas, finansinį ir ekonominį vertinimą.

Pagrindiniai Uosto direkcijos investicinės politikos principai:

**1** Sprendimai įgyvendinti uosto infrastruktūros plėtros investicijas į krovos ir keleivių aptarnavimo veiklą pagal uosto žemės nuomininkų poreikį priimami, jeigu prognozuojama, kad investicija generuos ne mažiau kaip 5 proc. grąžą (IRR – vidinė grąžos norma), o uosto žemės nuomininko pagal nuomos sutartį naudojamas Uosto direkcijos turtas generuos 6 proc. grąžą (ROA – turto grąža). Šios investicijos finansuojamos nuosavomis arba skolintomis lėšomis. Priėmus sprendimą investuoti, su žemės nuomininku nuomos sutartyje susitariama dėl minimalių krovos įsipareigojimų ir jų užtikrinimo priemonių (netesybų apskaičiavimo sąlygų).

**2** Dėl infrastruktūros projektų, kuriais plėtojamos jūrinės inžinerinės pramonės sąlygos uoste, sprendimas priimamas vertinant investuoto kapitalo grąžą (ROE) – laivų remonto, statybos ir jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybos, surinkimo ir sandėliavimo veiklų ROE turi būti ne mažesnė kaip 2 proc. Šių investicijų minimalią grąžą pasiekti padeda LR susisiekimo ministro 2022 m. liepos 21 d. įsakymu patvirtinta žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo tvarka, kurioje ne krovos veiklai nustatyti didesnė krantinės naudojimosi įkainiai bei, jei yra poreikis, numatyta galimybė su žemės nuomininku susitarti dėl papildomo žemės nuomos mokesčio (Z).

**3** Sprendimai dėl kitų komercinių projektų, kurie padeda didinti Uosto direkcijos pajamų diversifikaciją, priimami atlikus atvejo ir rinkos analizę, finansinį vertinimą.

**4** Bendro naudojimo infrastruktūros vystymo projektai įgyvendinami pagal poreikį. Didelės vertės, finansiškai neatsiperkančią, tačiau generuojančią didelę ekonominę ir socialinę naudą bendrojo naudojimo infrastruktūrą, taip pat ir aplinkosaugos bei skaitmeninimo tikslų siekti padedančias investicijas siekiama finansuoti dotacijų (ES struktūrinių fondų ar kitų fondų) lėšomis.

**5** Lietuvos karinio jūrų laivyno naudojamų krantinių remonto darbai yra kompensuojami šios infrastruktūros naudotojų lėšomis, vadovaujantis panaudos sutarties sąlygomis. Dvigubos paskirties (civilinės ir karinio mobilumo) infrastruktūrą siekiama finansuoti ES ar NATO lėšomis.

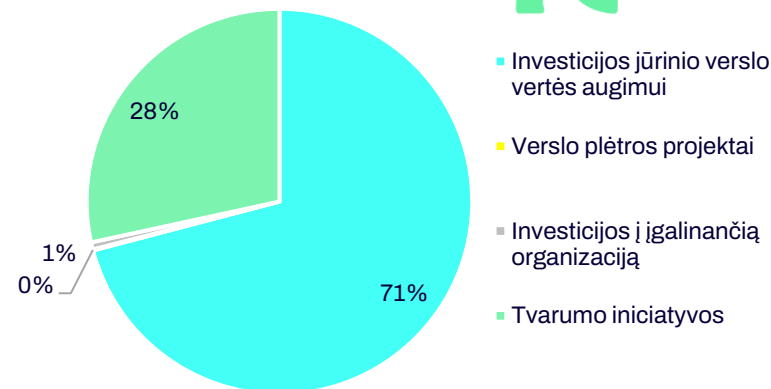
Visais atvejais investiciniam projektui įgyvendinti neturi būti žinomų techninių, navigacinių ar teisinių kliūčių, o tokioms esant turi būti numatyti konkretūs veiksmai joms pašalinti ar kitaip išspręsti. Taip pat teigiamas sprendimas įgyvendinti investicinį projektą gali būti priimtas neatsižvelgiant į finansinius kriterijus, esant prielaidoms, kad sprendimas įgyvendinti investicijas yra naudingas organizacijai ir atitinka akcininko lūkesčius.

2025 m. Uosto direkcijos investicijos sudarė 59,7 mln. Eur. Daugiausiai lėšų skirta:

- 29 proc. infrastruktūros jūrinei inžinerinei pramonei plėtrai;
- 14 proc. statiniams ir priemonėms uosto funkcijoms ir įmonės veiklai;
- 28 proc. tvarumo iniciatyvoms.

Iš viso 2025 m. suremontuota geležinkelių kelių – 800 m.

Pagrindiniai 2025 m. baigti, vykdomi bei projektuojami infrastruktūros projektai:



● Baigti     
 ● Vykdomi     
 ● Projektuojami



1. Užteršto grunto saugojimo ir tvarkymo aikštelės baigiamieji darbai.
2. Infrastruktūra vėjo jėginių parkui jūroje.
3. Naujas kruizinių laivų terminalas.
4. Krantinų Nr. 77–78 (pirso) Nemuno g. 8, Klaipėda, kapitalinis remontas ir krantinų Nr. 154, 155 (pirso) kapitalinis remontas.
5. Krantinės Nr. 3 rekonstrukcija, siekiant atkurti esamus parametrus.

6. Laivyno bazės statyba.
7. Laivybos kanalo dalies gilinimas ties uosto bangolaužiais iki -15,5 m.
8. Bangolaužių apsauginio akmenų metinio formavimas.
9. Laivybos kanalo tarp Kiaulės Nugaros ir Smeltės pusiasalio gilinimas iki 12 m ir platinimas.

10. Krantinų Nr. 55–58 kapitalinis remontas.
11. Krantinės Nr. 1 rekonstrukcijos II etapas.
12. Laivybos kanalo gilinimas iki 17 m bei platinimas (įskaitant pietinių uosto vartų statybą, Kuršių nerijos šlaito tvirtinimą).
13. Krantinės Nr. 129, 129A rekonstrukcija (11 m gylio) remontuojamiems laivams švartuoti, krantinės Nr. 130 ir kranto sutvirtinimo Nr. 131A rekonstravimas (pailginant pirsą iki 250 m su projektiniais gyliais: Nr. 130 – 14 m.)
14. Krantinų Nr. 135–136 gilinimas iki 11 m, įskaitant užteršto grunto išvalymo darbus.
15. Krantinų Nr. 64, 65, 65A rekonstrukcijos I etapas.
16. Pietinio uosto plėtra.

# Įmonės planai ir prognozės 2026–2029 metais

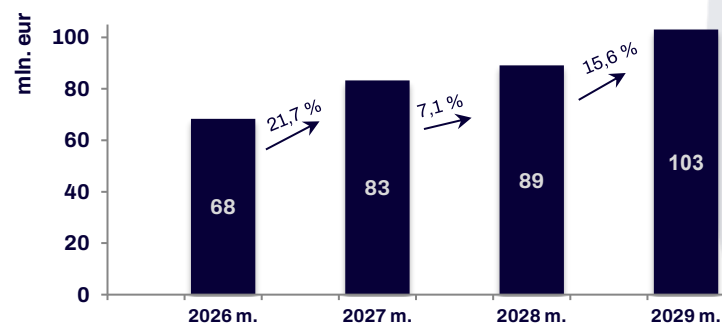
Uosto direkcija numato toliau, efektyviai panaudodama turimus resursus, įgyvendinti pasirinktas priemones Klaipėdos valstybinio jūrų uosto veiklos planavimo, valdymo, plėtojimo ir finansavimo srityje. Uosto direkcijos planai ir prognozės detalai išdėstyti 2026 m. sausio 9 d. Uosto direkcijos stebėtojų tarybos posėdžio protokoliniu nutarimu (2026 m. sausio 14 d. protokolai Nr. STP-1/2026), patvirtintu Uosto direkcijos 2026–2029 metų strateginiame veiklos plane. Esminiai Uosto direkcijos veiklą šiuo periodu apibūdinantys prognozuojami rodikliai pateikiami lentelėje.

## Pajamos

2026–2029 m. finansinių rezultatų prognozė atspindi pasirinktą Uosto direkcijos ilgalaikės strategijos kryptį. Prognozuojant nuosaikų krovos apimtį augimą, suplanuotos įgyvendinti priemonės padės diversifikuoti pajamas, padengti uosto eksploatavimo kaštų didėjimą, didinti turto gražos ir veiklos pelningumo rodiklius.

### Pajamų prognozės prielaidos

Prognozuojant 2026–2029 m. laikotarpio pajamas, numatomi pokyčiai planuojami dėl pagrindinės veiklos pajamų kainodaros keitimo, jūrinės inžinerinės pramonės veiklų masto augimo, komercinių paslaugų pasiūlos didinimo, naujų projektų, kuriuos įgyvendinus bus generuojamos papildomos pajamos. Esminis pokytis — nuo 2026 m. II pusmečio planuojamas AB Smiltynės perkėlos prijungimas prie Uosto direkcijos. Atsiranda nauja paslauga – keleivių ir transporto priemonių perkėlimas į Kuršių neriją.



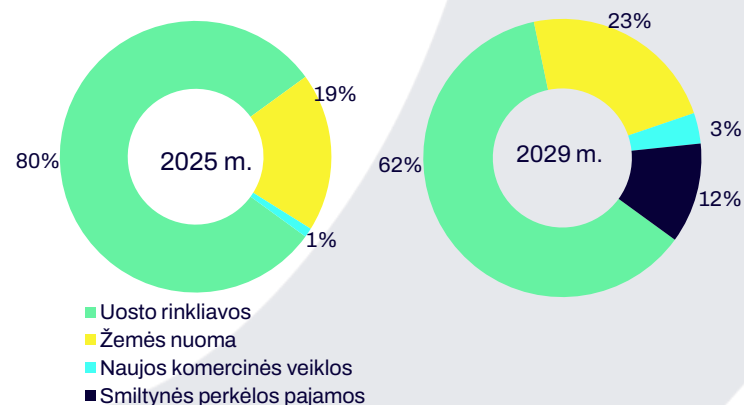
57

Rodiklio pavadinimas	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
Klaipėdos uosto krova, mln. t	38,5	39,4	40,2	40,8
Visų veiklos pajamų augimas (palyginti su 2023 m.), %	16 %	41 %	51 %	75 %
Pridėtinė vertė, tenkanti vienam darbuotojui, tūkst. Eur	166	168	180	219
Uosto direkcijos CO <sub>2</sub> emisijų sumažinimas (palyginti su 2023 m.), %	50	55	60	65

### Pokyčiai 4 metų laikotarpiu įtakos turės pajamų šaltinių struktūros diversifikacijai:

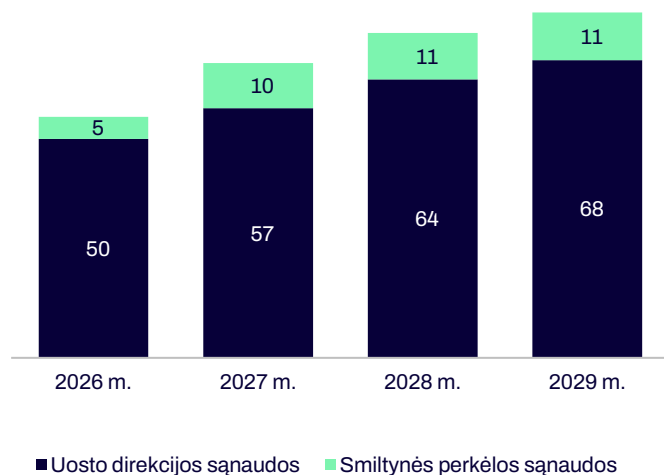
- nuo 6 iki 9 proc. didės pajamos iš kitos nei tipinės uosto veiklos (krovinių krova ir keleivių aptarnavimas): 6 proc. (6 mln. Eur) pajamų sudarys jūrinės inžinerinės pramonės dalyvių mokama žemės nuoma ir uosto rinkliavos, 3 proc. (3 mln. Eur) – naujų komercinių veiklų pajamos;
- 2029 m. Smiltynės perkėlos pajamos sudarys 12 proc. (12 mln. Eur) bendrų pajamų;
- didėjant komercinių uosto ir kitų paslaugų apimčiai, papildomai teikiant keleivių ir transporto priemonių perkėlimo į Kuršių neriją paslaugą, uosto rinklavių pajamų dalis bendroje pajamų sumoje sumažės nuo 80 iki 62 proc.
- Pietinės uosto dalies plėtra padidins žemės nuomos pajamas 7,9 mln. Eur, žemės nuomos pajamų dalis bendrose pajamose 2029 m. išaugs iki 23 proc.

### Pajamų struktūra pagal pajamų tipą

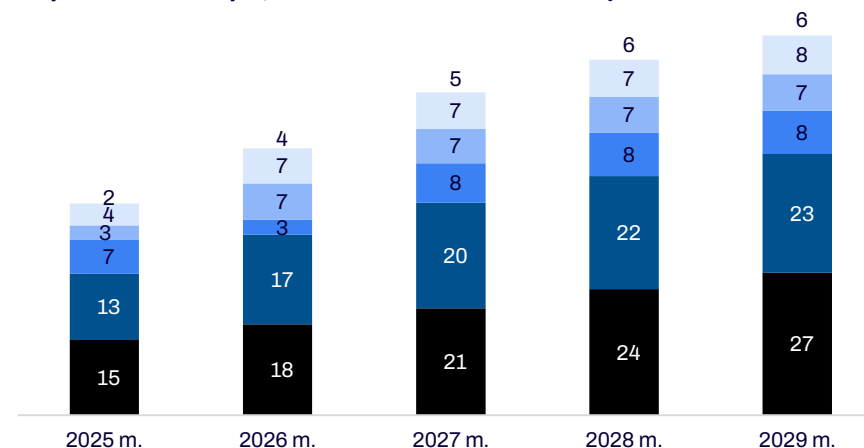


## Sąnaudos

Planuojant 2026–2029 m. sąnaudas daroma prielaida, kad nuo 2026-07-01 prie Uosto direkcijos bus prijungta AB Smiltynės perkėla, dėl to papildomai bus patirtos sąnaudos, kurios integruotos į bendrą Uosto direkcijos planuojamų patirti sąnaudų sumą.



Uosto direkcija, vykdydama teisės aktuose numatytas funkcijas ir siekdama įgyvendinti strateginius tikslus, patiria sąnaudas, kurios skirstomos į šias pagrindines grupes: kapitalo finansavimo, uosto eksploatavimo, darbo užmokesčio, nusidėvėjimo ir amortizacijos, uosto veiklos administravimo sąnaudas.



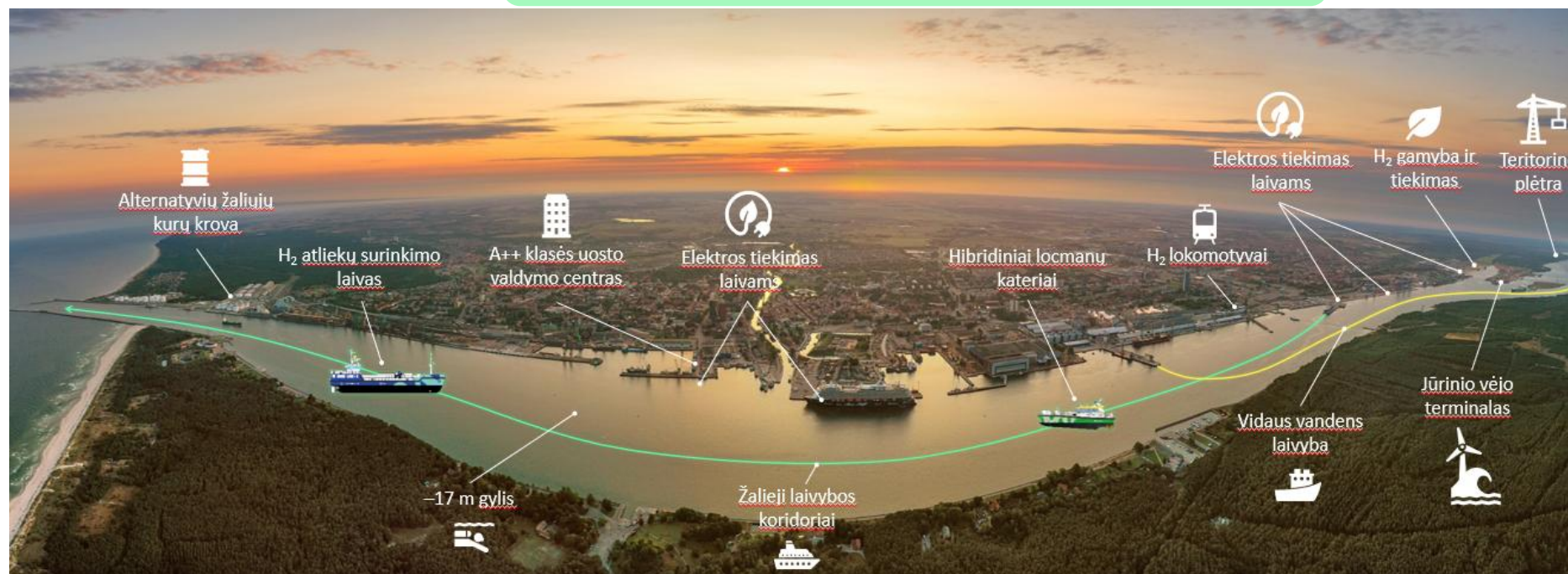
### Finansinės veiklos sąnaudos

- Kitos sąnaudos (paramos, rinkodaros, teisinės, valdymo, biuro išlaikymo, komunalinės, IT eksploatavimo, kt. administracinės sąnaudos)
- Kitos uosto eksploatavimo sąnaudos (uosto infrastruktūros priežiūros, remonto ir kitos su uosto eksploatavimu susijusios sąnaudos, išlaidos privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui)
- Uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos
- Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos
- Ilgalaikio turto nusidėvėjimo, amortizacijos sąnaudos

Dėl veiklos specifikos bei intensyvios investicinės veiklos didžiausią dalį (2025–2029 m. laikotarpiu – vidutiniškai 33 proc. visų sąnaudų) sąnaudų struktūroje sudaro **ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto amortizacija ir nusidėvėjimas**. Šių sąnaudų dydis priklauso nuo turto, kuris atiduodamas eksploatuoti užbaigus investicinius projektus, vertės ir turto rūšies bei nusidėvėjimo laikotarpio. Turto nusidėvėjimas pradedamas skaičiuoti nuo kito mėnesio po to, kai turtas pradedamas naudoti. Antra pagal dydį sąnaudų grupė – **išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos**, kurios sąnaudų struktūroje sudaro 30 proc. visų sąnaudų. **Kitos bendrovės patiriamos sąnaudos** vidutiniškai sudaro apie 37 proc. visų sąnaudų.

# Investicijų planas

Siekiant įgyvendinti strateginius tikslus 2026–2029 m. suplanuotų investicijų vertė – **775 mln. Eur**

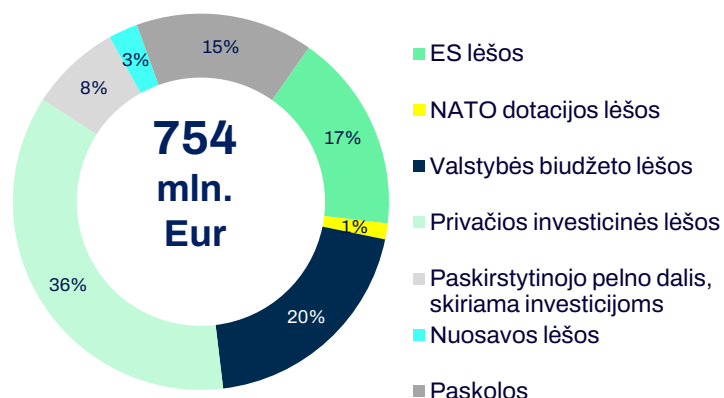


STRATEGINĖS KRYPTYS		LIETUVOS EKONOMIKOS KONKURENCINGUMAS		ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS	
Strateginiai tikslai		Jūrinio verslo vertės augimas	Uosto direkcijos verslo plėtra	Įgalinanti organizacija	Tvarumo iniciatyvų skatinimas
2026–2029 m. investicijos		733 mln. Eur	14 mln. Eur	7 mln. Eur	21 mln. Eur
Didžiausi projektai ~ 80 % investicijų	<ul style="list-style-type: none"><li>· pietinės uosto dalies išvystymas, įskaitant gamtosauginių priemonių įgyvendinimą</li><li>· kruizinių laivų terminalo statyba</li><li>· jūrinio vėjo parko statybai reikalingos uosto infrastruktūros (krantinių Nr. 147–151) statyba</li><li>· krantinių Nr. 97–99 konteinerių krovai rekonstravimas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· Jurbarko uosto infrastruktūros vystymas</li><li>· keleivinio laivo įsigijimas</li><li>· K marina</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· radiolokacinės sistemos atnaujinimas</li><li>· 5G tinklas uoste</li><li>· antidroninės sistemos Klaipėdos uoste įdiegimas</li><li>· Krovinių ir prekių informacinės sistemos (KIPIS) vystymas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· elektros energijos tiekimo iš kranto infrastruktūros ir įrangos kruizinių laivų terminaluose įrengimas</li></ul>	

## Finansavimo šaltiniai 2026–2029 m.

38 proc. investicijų programos finansuojama ES, NATO ir valstybės biudžeto lėšomis

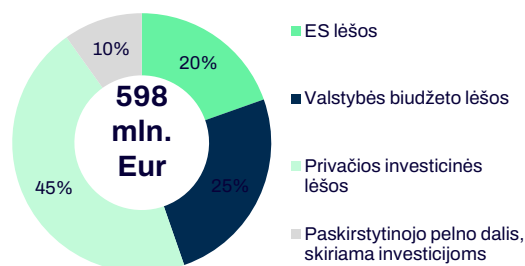
36 proc. investicijų programos sudaro privačių investuotojų lėšos (pietinei uosto daliai)



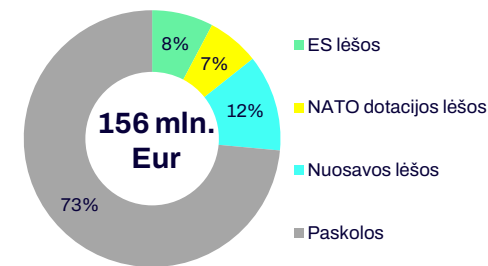
Pastaba: 2026–2029 m. investicinių lėšų poreikis yra 21 mln. Eur mažesnis nei investicijų dydis dėl 2025 m. sumokėtų avansų.

## 79 proc. visų finansavimo šaltinių – pietinės uosto dalies plėtrai

Pietinės uosto dalies finansavimo šaltiniai



Kitų investicijų finansavimo šaltiniai



### ES finansavimas pagal pasirašytas finansavimo sutartis

**Siekiamas ES finansavimas** investicijų programoje numatytiems projektams, kurie atitinka tvarumo ir inovacijų tikslus

**Siekiamas ES finansavimas** pietinės uosto dalies plėtrai (Military Mobility programa ar kt.)

1 mln. Eur

11,0 mln. Eur

117,0 mln. Eur

Kartu su LR krašto apsaugos ministerija derinamos **NATO finansavimo sąlygos krantinės Nr. 22 statybai**. Sutartį numatoma pasirašyti 2026 m. Naujojo kruizinių laivų terminalo krantinės Nr. 22 (369 m ilgio, 11 m gylio) parametrai bus papildomai pritaikyti Lietuvos sąjungininkų kariniams laivams švartuoti, taip didinant šalies karinį parengtumą.

10,3 mln. Eur

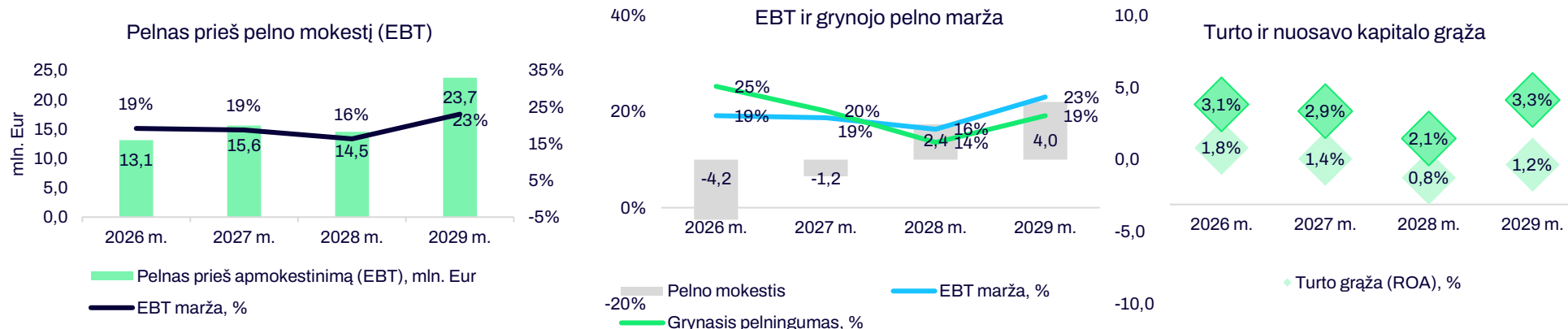
Siekiamos valstybės biudžeto lėšos pietinės uosto dalies plėtrai ir gamtos sauginių priemonių įgyvendinimui

150 mln. Eur

Pietinei uosto daliai siekiama pritraukti **privačius investuotojus** (terminalų operatorius), kurių pradinio žemės nuomos mokesčio pagrindu numatoma finansuoti pietinės uosto dalies statybos darbus

271,6 mln. Eur

## Prognozuojami finansiniai ir ekonominiai rodikliai



2026 m. pelno prieš apmokestinimą (EBT) rodikliui didžiausią įtaką turės sąnaudų augimas, susijęs su naujų veiklų vykdymo pradžia, darbo užmokesčiu bei paslaugų kainų didėjimu pagal rinkos kainų pokyčius, taip pat AB Smiltynės perkėlos prijungimu nuo 2026-07-01. 2026–2027 m. pelningumas išlieka beveik stabilus, tam įtakos turės pajamų kainodaros pokyčiai. 2027 m. planuojama pradėti eksploatuoti infrastruktūrą, skirtą jūrinių vėjo elektrinių parko statybai, krovos veiklai skirtą infrastruktūrą, kas papildomai didins pajamas. Pajamų augimui taip pat įtakos turės didėjančios naujų komercinių veiklų pajamos. 2026–2029 m. laikotarpiu pelno augimo apimtį mažins dėl aktyvios investicinės veiklos augančios paskolų apimtys ir dėl to didėjančios paskolų palūkanų sąnaudos.

Pelno prieš apmokestinimą (EBT) pelningumas 2028 m. turės mažėjimo tendenciją, 2029 m., prognozuojama, sieks 23 proc. ir 2026 m. EBT pelningumo rodiklį viršys 4 procentiniais punktais.

Uosto direkcijos taikoma pelno mokesčio lengvata, kuri 2025–2027 m. bus apskaitoma kaip sukauptas pelno mokesčio turtas, šiuo laikotarpiu didins grynąjį pelną ir pelningumą, todėl jis bus didesnis nei pelno iki pelno mokesčio maržos dydis. 2028–2029 m. periodu pasibaigus lengvatos laikotarpiui bus apskaitomas teigiamas pelno mokestis, kas atitinkamai mažins išvestinius finansinius rodiklius (turto ir kapitalo grąžos), kuriuos apskaičiuojant naudojamas grynasis pelnas.

### Prognozuojami Uosto direkcijos specialiųjų įpareigojimų rezultatai:

Straipsnių pavadinimai	Specialieji įpareigojimai iš viso			
	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
<b>Bendrųjų pajamų ataskaita, mln. Eur</b>				
Pajamos	3,3	5,3	6,3	6,4
Sąnaudos	4,8	5,3	5,7	5,2
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą (EBT)	-1,5	-0,04	0,6	1,2
EBT marža	-46%	-1%	9%	19%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	-1,5	-0,03	0,4	0,9
Grynojo pelno marža	-46%	-1%	6%	14%
EBITDA	0,2	2,5	3,3	3,8
EBITDA marža	7%	47%	52%	59%
<b>Finansinės būklės ataskaita, mln. Eur</b>				
Turtas	105,8	113,5	111,5	107,8
Nuosavas kapitalas	43,2	43,8	43,9	44,0
Ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai	62,6	69,6	67,6	63,8
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	105,8	113,5	111,5	107,8
Turto grąža (ROA), %	-1,6%	-0,03%	0,3%	0,8%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	-3,5%	-0,1%	0,8%	2,1%

# Informacija tvarumo klausimais

Pagal Įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo Nr. XIV2811 2, 4, 5, 19, 41 straipsniu nuostatas, informaciją apie tvarumo klausimus Uosto direkcija turės teikti 2027 metais už 2026 metus. Įgyvendinus Omnibus I LR teisės aktuose, ITK rengia didelės įmonės ir įmonių grupės, turinčios daugiau kaip 1000 darbuotojų ir kurių metinė apyvarta > 450 mln. eurų. Į šią įmonių grupę Uosto direkcija nepatenka. Šiuo metu ruošiamas tvarumo ataskaita už 2025 m. savanoriškai ir atliekama tvarumo informacijos riboto užtikrinimo peržiūra. Tvarumo ataskaita su integruota tvarumo informacijos riboto užtikrinimo peržiūros išvada bus pateikta iki birželio 15 d. atskiru dokumentu. Tvarumo strategija ir tikslai, informacija apie ES taksonomijos reglamento taikymą, reikšmingumo vertinimą, tvarumo valdymą bus pateikiama 2025 m. tvarumo ataskaitoje. Šioje ataskaitoje pateikiama tik trumpa santrauka.

Tvarumo aspektu vertinamos šios sritys: aplinkos apsauga, socialinė sritis ir valdysena.

**Socialinė sritis.** Uosto direkcija pripažįsta, kad socialiniai aspektai yra neatsiejama tvarumo strategijos dalis, glaudžiai susijusi su vidine organizacijos kultūra bei darbuotojais. Siekdama užtikrinti ilgalaikį socialinį atsakingumą, Uosto direkcija yra iškėlusį strateginį tikslą – tapti įgalinančia organizacija.

Tikslui pasiekti yra iškeltas strateginis uždavinys – talentus realizavę darbuotojai – kuris apima priemones, skirtas darbuotojų pasitenkinimui didinti, jų įsitraukimui skatinti bei profesiniams gebėjimams ugdyti. Uosto direkcija įgyvendina priemones, skirtas užtikrinti teigiamą poveikį savo darbuotojams bei valdyti su darbo jėga susijusias rizikas. Šie veiksmai apima prevencines priemones, siekiant išvengti neigiamo poveikio, ir strateginius sprendimus, skatinančius darbuotojų įsitraukimą, pasitenkinimą ir profesinį augimą.

Priemonių veiksmingumas yra vertinamas mikroklimato tyrimo apklausos būdu. Siekiant užtikrinti strategijos efektyvumą, Audito ir rizikų komitetas reguliariai, kartą per mėnesį, aptaria tvarumo progresą ir sprendžia aktualius klausimus.

Įmonės darbuotojų kaitos rodiklis apima savanoriškai įmonę palikusius bei atleistus darbuotojus ir yra skaičiuojamas kaip darbuotojų, savanoriškai palikusių ar atleistų per ataskaitinį laikotarpį, įskaitant atleidimus dėl ligos, mirties ir darbuotojui sulaukus pensinio amžiaus ir suėjus terminuotos darbo sutarties terminui, dalis nuo visų darbuotojų.

Bendras darbuotojų kaitos koeficientas – 15 proc., savanoriška darbuotojų kaita – 7 proc. 2024 m. bendra darbuotojų kaita buvo 6,3 proc., o 2023 m. – 9 proc.

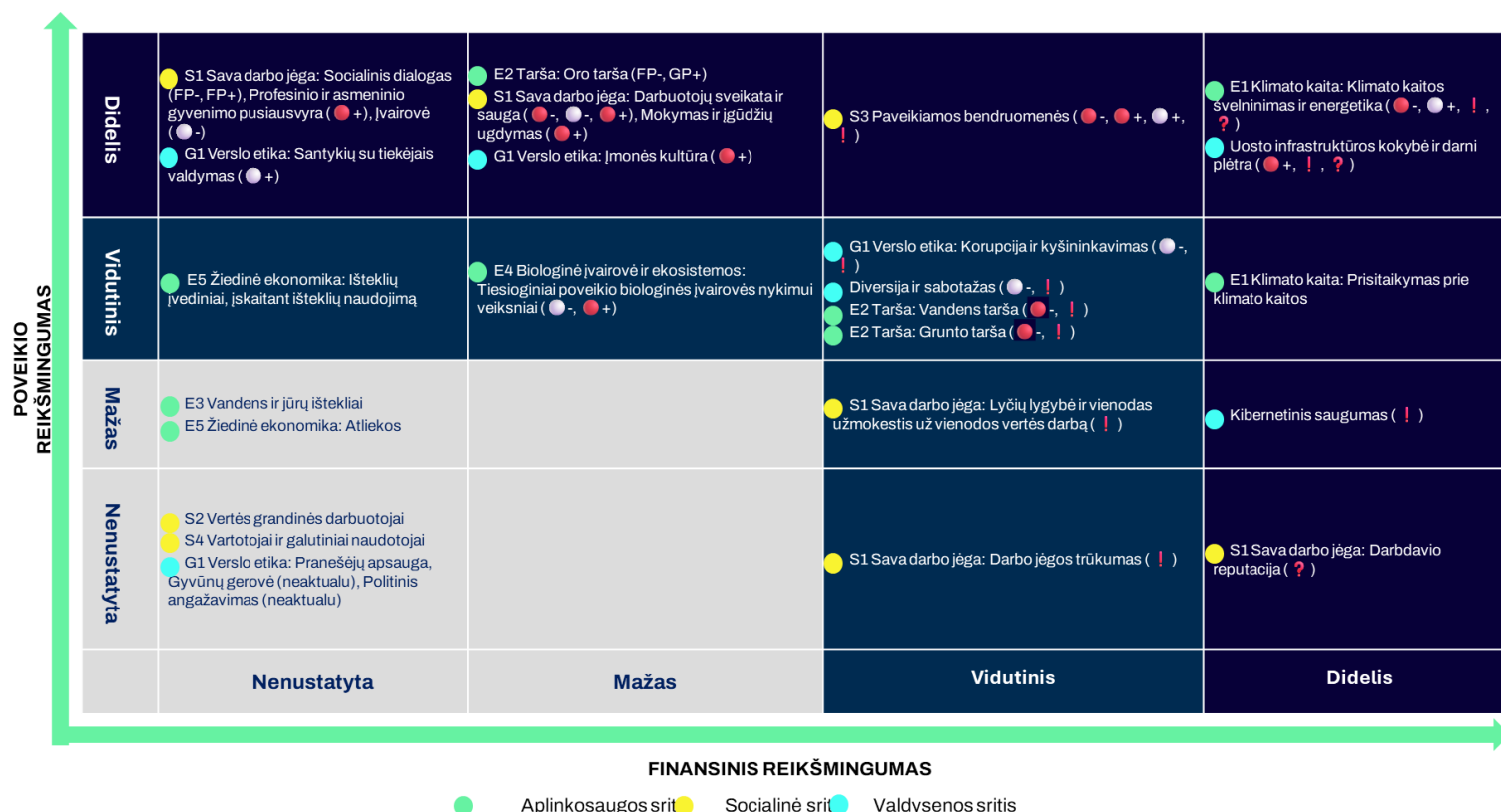
### Aplinkosauga.

Uosto direkcijos veikloje aplinkos apsauga užima prioritetinę vietą, siekiant užtikrinti tvarią uosto plėtrą, mažinti neigiamą poveikį aplinkai ir prisidėti prie Paryžiaus susitarimo ir Europos žaliojo kurso tikslų. Aplinkosaugos politika yra tvarumo politikos dalis ir grindžiama Jungtinių Tautų Pasaulinio susitarimo principais ir darnaus vystymosi tikslais bei yra įgyvendinama PERS (angl. Port Environmental Review System) sistema, kurią taiko Europos jūrų uostų organizacijos (ESPO) nariai. PERS sistema atsižvelgia į pagrindinius bendruosius pripažintų aplinkosaugos vadybos standartų (pvz., ISO 14001) reikalavimus ir į uostų specifiką.

**Valdysena.** Vadovaudamasi aukščiausiais veiklos skaidrumo, tarptautiniais antikorupciniais standartais bei etikos ir elgesio principais, Uosto direkcija siekia užkirsti kelią korupcijai, konkurencijos ribojimui, kibernetinio pobūdžio grėsmėms ir diversijoms, taip pat užtikrina skaidrų santykių su tiekėjais valdymą ir tvarią infrastruktūros plėtrą.

Įmonė yra įdiegusi antikorupcinės vadybos sistemą, patvirtinusi darbuotojų ir veiklos partnerių elgesio kodeksus, taikanti nulinę dovanų politiką bei užtikrinanti pranešimų kanalų ir pranešėjų apsaugą. Uosto direkcijoje atliekamas sistemingas rizikų vertinimas, sudaromas rizikų registras, užtikrinamas viešųjų ir privačių interesų deklaravimas, o darbuotojai reguliariai dalyvauja mokymuose, skatinančiuose etišką elgesį ir skaidrią veiklą.

Aukšti etikos ir skaidrumo standartai yra Uosto direkcijos prioritetas, užtikrinant, kad įmonės veikla atitiktų nacionalinius ir tarptautinius reikalavimus. Įmonė veikia remdamasi ISO 37001:2016 antikorupcinės valdymo sistemos standartu, o ataskaitinio laikotarpio duomenimis, nėra užfiksuotų incidentų, susijusių su korupcija ar skaidrumo pažeidimais.



Rizikų, susijusių su užsienio pareigūnų papirkinėjimu, nekilo, kadangi Uosto direkcija nesudarė tarptautinių sandorių, siekdama patekti į užsienio rinkas, ir nevykdė kitos komercinės ūkinės veiklos užsienyje. Nustatant reikšmingas temas, atnaujinti organizacijos veiklai svarbūs tvarumo klausimai, vadovaujantis Europos tvarumo atskaitomybės standartu – ETAS. Pagal dvejojo reikšmingumo principą nuostatos reikšmingų temų vertinimo perspektyvos.

Finansinis poveikis: vertinama, kaip tvarumo aspektai, apimantys, bet neapsiribojantys, klimato kaitą, socialinius veiksmus ar valdyseną, gali paveikti organizacijos finansinę padėtį. Ši perspektyva apima rizikų ir galimybių, kylančių iš tvarumo aspektų, analizę ir jų poveikį organizacijos finansiniams rezultatams.

Poveikis aplinkai ir visuomenei: vertinama, kaip įmonės veikla veikia aplinką, socialinę gerovę ir ekonominę plėtrą. Perspektyva apima tokius veiksnius kaip išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį, darbo sąlygų kokybę, bendruomenių vystymąsi ir kitus poveikius, turinčius ilgalaikės įtakos aplinkai ir visuomenei.

Atlikus pakartotinį dvejojo reikšmingumo vertinimą, buvo nustatyti tvarumo klausimai, kurie laikomi reikšmingais Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos veiklai tiek poveikio žmonėms ir aplinkai, tiek finansiniu požiūriu. Vertinimo rezultatai sudaro pagrindą 2025 m. tvarumo informacijos atskleidimui pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartų (ETAS) reikalavimus.

Reikšmingomis laikomos tos temos, kurios pagal bent vieną iš dviejų vertinimo dimensijų – poveikio reikšmingumą arba finansinį reikšmingumą – pasiekė vidutinį arba didelį reikšmingumo lygį.

Vertinimo rezultatai parodė, kad aplinkosaugos srityje reikšmingiausios yra klimato kaitos ir energetikos temos, taip pat oro taršos tema, kurios turi tiek faktinį, tiek galimą reikšmingą poveikį. Vidutinio reikšmingumo temos apima biologinę įvairovę, vandens ir grunto taršos temas bei išteklių naudojimą. Šios temos tiesiogiai siejasi su uosto operacine veikla, infrastruktūros vystymu ir ilgalaikiu poveikiu aplinkai.

Socialinėje srityje reikšmingomis identifikuotos temos, susijusios su darbuotojų sveikata ir sauga, kompetencijų ugdymu, profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyra, socialiniu dialogu, įvairovė ir darbdavio reputacija. Taip pat nustatyta reikšminga Direkcijos veiklos įtaka vietos bendruomenėms, ypač per infrastruktūros projektus, aplinkos veiksnius ir bendruomeninį įsitraukimą. Vidutinės svarbos temos susijusios su lyčių lygybe ir darbo jėgos trūkumu.

Valdysenos srityje reikšmingos temos apima organizacinę kultūrą, santykių su tiekėjais valdymą, uosto infrastruktūros kokybę ir darnią plėtrą, korupcijos ir kyšininkavimo prevenciją. Taip pat kibernetinis saugumas kaip didelės finansinės rizikos tema. Šios temos yra esminės užtikrinant veiklos skaidrumą, atsparumą, tęstinumą ir visuomenės pasitikėjimą valstybine įmone.

Reikšmingiausių temų pagal dvejoją reikšmingumą 2024 ir 2025 m. palyginimas

2024 ir 2025 m. reikšmingumo vertinimo rezultatų palyginamoji analizė rodo bendrą reikšmingų temų tęstinumą, kartu išryškinant atskirų temų struktūrinius ir detalizavimo pokyčius. Dalis temų išliko reikšmingos abiem laikotarpiais, tačiau 2025 m. vertinime buvo patikslintos jų potemės, atsižvelgiant į pasikeitusį poveikio pobūdį, aktualias rizikas ir galimybes bei geresnį duomenų prieinamumą. Kai kurios 2024 m. reikšmingos temos 2025 m. nebuvo pakartotinai identifikuotos kaip reikšmingiausios pagal dvejoją reikšmingumą, tačiau išliko svarbios ir buvo perkeltos į kitų reikšmingų temų sąrašą. Taip pat 2025 m. vertinime išryškėjo naujos arba detaliau apibrėžtos temos, atspindinčios besikeičiančius reguliacinius reikalavimus, veiklos kontekstą ir suinteresuotųjų šalių lūkesčius.



## Reikšmingiausios tvarumo temos pagal dvejopą reikšmingumą: 2024–2025 m. palyginimas

ETAS sritis	Tema	2024 m. reikšmingos potemės	2025 m. reikšmingos potemės	Pokyčio pobūdis	Paaiškinimas
E1	Klimato kaita	Energetikos perėjimas	Klimato kaitos švelninimas ir energetikos perėjimas; Prisitaikymas prie klimato kaitos	Išplėsta	2024 m. tema apėmė tik energetikos perėjimą, daugiausia susijusį su energijos vartojimu ir infrastruktūros sprendimais uoste. 2025 m. tema išplėsta, įtraukiant klimato kaitos švelninimą, siekiant visiškai atspindėti ŠESD emisijų mažinimą, klimato politikos tikslus ir uosto vaidmenį nacionaliniuose bei ES klimato įsipareigojimuose. Papildomai identifikuotas prisitaikymas prie klimato kaitos, atsižvelgiant į fizines klimato rizikas.
E2	Tarša	Oro tarša	Vandens ir grunto tarša	Susiaurinta / detalizuota	Atsižvelgiant į nuolatinį faktinį ir galimą poveikį aplinkai bei visuomenės sveikatai, taip pat griežtėjančius reguliacinius reikalavimus, taršos tema išlieka viena svarbiausių aplinkosaugos sričių. 2025 m. vertinime detalizavimas buvo sutelktas į reikšmingiausias taršos rūšis, todėl triukšmo tarša nebuvo išskirta kaip atskira reikšminga potėmė.
S1	Sava darbo jėga	Darbo sąlygos	-	Perkelta į <i>kitų reikšmingų temų</i> sąrašą	2024 m. tema buvo įtraukta tarp reikšmingiausių pagal dvejopą reikšmingumą. 2025 m. S1 potėmės nebuvo priskirtos prie reikšmingiausių temų dvejopo reikšmingumo atžvilgiu, tačiau identifikuotos kaip kitos reikšmingos temos, atsižvelgiant į jų svarbą Uosto direkcijos veiklai ir žmogiškųjų išteklių valdymui, tačiau santykinai mažesnį finansinį reikšmingumą.
S3	Paveikiamos bendruomenės	Draugiška kaimynystė su vietos bendruomene	Poveikis vietos bendruomenėms	Išlaikyta / patikslinta	Tema išlieka reikšminga abiem vertinimo laikotarpiais, atsižvelgiant į nuolatinį Uosto direkcijos veiklos poveikį vietos bendruomenėms.
G1	Valdysena	Kibernetinis saugumas; Diversija ir sabotazas	Korupcija ir kyšininkavimas; Diversija ir sabotazas	Detalizuota	2025 m. vertinime valdysenos tema išlieka reikšminga, tačiau buvo labiau sukonkretinta, išskiriant korupcijos ir kyšininkavimo prevenciją bei diversijos ir sabotazo rizikas. Tai atspindi didesnę dėmesį kritinės infrastruktūros saugumui, skaidrumui ir atsparumui geopolitinių bei saugumo iššūkių kontekste.
G1	Valdysena	Uosto infrastruktūros kokybė ir darni plėtra	Uosto infrastruktūros kokybė ir darni plėtra	Išlaikyta	Tema išlieka reikšminga, atsižvelgiant į nuolat vykdomus infrastruktūros plėtros projektus, strateginės uosto svarbos ekonomikai ir ilgalaikio poveikio miestui, regionui bei valstybei.

## Kitos reikšmingos tvarumo temos pagal poveikio arba finansinį reikšmingumą: 2024–2025 m. palyginimas (I)

ETAS sritis	Tema	2024 m. reikšmingos potemės	2025 m. reikšmingos potemės	Pokyčio pobūdis	Paiškinimas
E2	Tarša	Triukšmo tarša; Grunto tarša	Oro tarša	Temos prioritetų pasikeitimas	2024 m. reikšmingomis buvo laikomos triukšmo ir grunto taršos potencialios. 2025 m. vertinime prioritetas perkeltas į oro taršą, atsižvelgiant į nuolatinį faktinį ir galimą neigiamą poveikį aplinkai ir visuomenės sveikatai, kylantį iš laivybos ir kitų mobilių taršos šaltinių vertės grandinėje. Didžioji taršos dalis susijusi su uoste stovinčiais laivais, kurie energiją gamina iš iškastinio kuro, todėl tikėtina, kad poveikis išliks vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu. O triukšmo ir grunto tarša laikomos labiau kontroliuojamomis ir neįtrauktos tarp reikšmingiausių potemių.
E3	Vandens ir jūrų išteklių	Vandens išteklių	-	Integruota į kitas temas	Tema Vandens ir jūrų išteklių 2025 m. neidentifikuota kaip atskirai reikšminga, nes su vandeniu susiję poveikiai ir rizikos yra integruoti į kitas aplinkosauginės temas, visų pirma taršos ir biologinės įvairovės kontekste. Vandens taršos poveikis išlieka kontroliuojamas taikant esamas technines ir organizacines priemones, įskaitant aplinkos monitoringą, prevencines procedūras ir infrastruktūrinius sprendimus. 2025 m. nebuvo nustatyta naujų incidentų ar esminių veiklos pokyčių, galinčių reikšmingai padidinti poveikį ar finansinę riziką, todėl ši tema nėra išskiriama kaip savarankiška, o jos aspektai vertinami kitų reikšmingų aplinkosauginių temų sudėtyje.
E4	Biologinė įvairovė ir ekosistemos	Poveikis rūšių ir ekosistemų būklei	Tiesioginiai poveikio biologinės įvairovės nykimui veiksniai	Detalizuota ir reikšmingumas sumažintas	2024 m. tema buvo laikoma reikšminga dėl galimo poveikio rūšių ir ekosistemų būklei. 2025 m. reikšmingumas sumažintas iki vidutinio, nes neidentifikuota tiesioginio neigiamo Uosto direkcijos veiklos poveikio saugomoms teritorijoms ar biologinei įvairovei. Stebėsenos duomenys nerodo reikšmingo rūšių būklės blogėjimo, o taikomos prevencinės ir reagavimo priemonės (monitoringas, PAV procedūros, operatyvus reagavimas į taršos incidentus) leidžia valdyti galimus poveikius. Nustatyti iššūkiai daugiausia susiję su istorine tarša ir nevietinių rūšių plitimu, kurių kilmė nėra tiesiogiai siejama su Uosto direkcijos veikla.
E5	Žiedinė ekonomika	Atliekos	Išteklių įvediniai, įskaitant išteklių naudojimą; Atliekos	Pakoreguota temos apimtis	2024 m. tema buvo orientuota į atliekų poveikį aplinkai. 2025 m. vertinime akcentas perkeltas į išteklių naudojimą, kuris išlieka vidutiniškai reikšmingas dėl uosto infrastruktūros plėtros. Atliekų potencialus reikšmingumas sumažintas, nes KVJUD yra įdiegusi veikiančią atliekų surinkimo ir tvarkymo sistemą, o papildomos priemonės (atliekų surinkimas, perdavimas licencijuotiems tvarkytojams) mažina poveikį ir rizikas.
S1	Savarda rbo jėga	-	Darbuotojų sveikata ir sauga; Mokymų ir įgūdžių ugdymas; Socialinis dialogas; Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyra; Įvairovė	Perklasifikuota į kitas reikšmingas temas	2024 m. S1 potenciali Darbo sąlygos buvo identifikuota kaip reikšminga tema dvejopo reikšmingumo vertinimo atžvilgiu. 2025 m. darbo sąlygos ir kitos potencialios priskirtos prie kitų reikšmingų temų dėl reikšmingo poveikio darbuotojams ir visuomenei, tačiau dėl santykinai mažesnio finansinio reikšmingumo nebelaikoma viena iš reikšmingiausių temų.

## Kitos reikšmingos tvarumo temos pagal poveikio arba finansinį reikšmingumą: 2024–2025 m. palyginimas (II)

ETAS sritis	Tema	2024 m. reikšmingos potemės	2025 m. reikšmingos potemės	Pokyčio pobūdis	Paiškinimas
S2	Vertės grandinės darbuotojai	Vienodas požiūris ir lygios galimybės visiems, įskaitant fizinę ir emocinę sveikatą	-	Tema neidentifikuota kaip reikšminga	2024 m. tema buvo vertinama kaip vidutiniškai reikšminga. 2025 m. ji nebuvo identifikuota kaip reikšminga, nes vertės grandinėje nenustatyta aktualių faktinių ar galimų neigiamų poveikių darbuotojams. Per pastaruosius metus nebuvo fiksuota incidentų pažeidimų, susijusių su vertės grandinės darbuotojų teisėmis ar darbo sąlygomis. Papildomai rizikų valdymą užtikrina taikomas Partnerių elgesio kodeksas, kuriuo reikalaujama, kad paslaugas teikiančios įmonės užtikrintų tinkamas darbo sąlygas ir laikytųsi taikomų teisės aktų.
G1	Valdyse na	-	Santykių su tiekėjais valdymas; Įmonės kultūra	Naujai identifikuota reikšmingos potemių	2024 m. santykių su tiekėjais valdymo ir įmonės kultūros potencialios nebuvo išskirtos kaip atskiros reikšmingos potemių dvejopo reikšmingumo vertinime. 2025 m. šios potencialios identifikuotos kaip reikšmingos, atsižvelgiant į jų tiesioginį poveikį verslo etikai, skaidrioms veiklos praktikoms, sprendimų priėmimo kultūrai ir reputacinei rizikai, taip pat didėjančią dėmesį tiekimo grandinės atsakomybei ir valdymo brandai.

# Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi

Uosto direkcijos veiklos ataskaita ir finansiniai ataskaitų rinkiniai rengiami vadovaujantis LR Vyriausybės (toliau – LRV) 2010-07-14 nutarime Nr. 1052 (su vėliausiais pakeitimais) numatytomis nuostatomis.

Informacija, nurodyta LRV nutarimo Nr. 1052 II skyriuje dėl informacijos viešumo bei pasiekiamumo visuomenei, yra skelbiama Uosto direkcijos internetiniame tinklapyje <http://www.portofklaipeda.lt>, atsižvelgiant į šiame skyriuje nurodytus informacijos paskelbimo terminus.

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Vykdymas
<b>II skyrius. Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas</b>	
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:	
5.1. pavadinimas;	
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	
5.3. buveinė (adresas);	
5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	<a href="https://portofklaipeda.lt/">https://portofklaipeda.lt/</a>
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	<a href="https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/misija-ir-vizija/">https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/misija-ir-vizija/</a>
5.7. struktūra;	<a href="https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/">https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/</a>
5.8. vadovo duomenys;	<a href="https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/algis-latakas/">https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/algis-latakas/</a>
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	<a href="https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/vi-klaipedos-valstybinio-juru-uosto-direkcijos-valdyba/">https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/vi-klaipedos-valstybinio-juru-uosto-direkcijos-valdyba/</a>
5.10. Stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma Stebėtojų taryba;	
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	<a href="https://portofklaipeda.lt/teisine-informacija/">https://portofklaipeda.lt/teisine-informacija/</a> (prie Uosto direkcijos įstatų)
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	<a href="https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/veiklos-sritys-2/specialieji-ipareigojimai/">https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/veiklos-sritys-2/specialieji-ipareigojimai/</a>
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	<a href="https://portofklaipeda.lt/#news-form">https://portofklaipeda.lt/#news-form</a>
6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	<a href="https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/vi-klaipedos-valstybinio-juru-uosto-direkcijos-valdyba/">https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/vi-klaipedos-valstybinio-juru-uosto-direkcijos-valdyba/</a>

# Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi (tęsinys)

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Vykdymas
Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:	
7.1. įstatai;	<a href="https://portofklaipeda.lt/teisine-informacija/">https://portofklaipeda.lt/teisine-informacija/</a>
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	<a href="https://portofklaipeda.lt/wp-content/uploads/2026/01/AB_KVJUD_Lukesciu_rastas_2026-01-06_pritarimui.pdf">https://portofklaipeda.lt/wp-content/uploads/2026/01/AB_KVJUD_Lukesciu_rastas_2026-01-06_pritarimui.pdf</a>
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	<a href="https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/">https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/</a>
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	<a href="https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/">https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/</a> (Atlygio politika)
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	<a href="https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/">https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/</a> (Veiklos ataskaitos)
7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	<a href="https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/">https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/</a> (Finansinės ataskaitos)
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 9 <sup>1</sup> punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	+
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	+
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	+
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti.	+
<b>III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių ir veiklos ataskaitų rengimas</b>	
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Įmonės finansinės ataskaitos yra sudaromos pagal tarptautinius apskaitos standartus.
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį	Įmonė rengia metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį ir skelbia įmonės interneto svetainėje <a href="https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/">https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/</a> (Finansinės ataskaitos)
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą.	Įmonė rengia metinį pranešimą ir 6 mėnesių tarpinį pranešimą ir juos skelbia įmonės interneto svetainėje <a href="https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/">https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/</a> (Veiklos ataskaitos)
17.1. Trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	Verslo modelio aprašymas pateikiamas skyriuje <u>Uosto valdymas</u>
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykčius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	Informacija apie svarbius įvykius, įvykčius per finansinius metus ir po jų (iki metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai, pateikta skyriuje <u>Svarbiausi įvykiai ir įmonės rezultatai 2025 m.</u>

# Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi (tęsinys)

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Vykdymas
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai pateikti skyriuje <a href="#">Svarbiausi įvykiai ir įmonės rezultatai 2025 m.</a>
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	Pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo ir skolos rodikliai pateikti skyriuje <a href="#">Finansiniai veiklos rezultatai</a>
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	Informacija apie specialiųjų įpareigojimų vykdymą pateikta skyriuje <a href="#">Specialieji įsipareigojimai</a>
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	Informacija apie investicijų politikos įgyvendinimą, vykdomus ir planuojamus investicinius projektus bei investicijas per ataskaitinius metus pateikta skyriuje <a href="#">Investicijos</a>
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	Informacija apie taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimą pateikta skyriuje <a href="#">Svarbiausios rizikos ir jų valdymas</a>
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	Informacija apie dividendų politikos įgyvendinimą pateikta skyriuje <a href="#">Finansiniai veiklos rezultatai</a>
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	Informacija apie atlyginimų politikos įgyvendinimą bei darbo užmokestį pateikta skyriuje <a href="#">Darbo užmokestis</a>
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama, kodėl.	Informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi pateikta <a href="#">Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi skyriuje</a>
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	Informacija, susijusi su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais skyriuje <a href="#">Informacija tvarumo klausimais</a> . Detalesnė informacija apie įmonės vykdomas iniciatyvas ir veiklą šiose srityse bus skelbiama Tvarumo ataskaitoje, kuri viešinama įmonės interneto svetainėje <a href="https://portoklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/">https://portoklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/</a>
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	+
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	+

# Terminai ir sutrumpinimai

TERMINAS IR (ARBA) SUTRUMPINIMAS	PAAIŠKINIMAS
<b>KVJUD / Uosto direkcija</b>	Akcinė bendrovė Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija
<b>SGD</b>	Suskystintos gamtinės dujos
<b>CO2</b>	Anglies dioksidas / anglies pėdsakas
<b>KIPIS</b>	Krovinių ir prekių informacinė sistema
<b>IT</b>	Informacinės technologijos
<b>SVP</b>	Strateginis veiklos planas
<b>Baltijos šalys</b>	Lietuva, Latvija, Estija
<b>OPS</b>	Elektros tiekimas nuo kranto
<b>BT</b>	Bendroji talpa
<b>Ro-ro laivas</b>	Laivas, skirtas riedamiesiems arba ridenamiems kroviniams gabenti
<b>ES</b>	Europos Sąjunga
<b>LRV</b>	Lietuvos Respublikos Vyriausybė
<b>SM</b>	Susisiekimo ministerija
<b>TEU</b>	Standartinis vienetas, paremtas ISO 20 pėdų (6,10 m) ilgio konteneriu ir naudojamas kaip statistinė eismo srauto ir mato priemonė.
<b>ARK</b>	Uosto direkcijos Audito ir rizikų komitetas
<b>ETAS</b>	Europos tvarumo atskaitomybės standartai

# 2

## Finansinės ataskaitos

# Finansinės ataskaitos

Finansinės būklės ataskaita .....	73
Bendrųjų pajamų ataskaita .....	74
Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita.....	75
Pinigų srautų ataskaita .....	76
Aiškinamasis raštas .....	77

# Finansinės būklės ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
<b>TURTAS</b>			
<b>Ilgalaikis turtas</b>			
Nematerialusis turtas	3	681	461
Ilgalaikis materialusis turtas	4	815 003	754 298
Investicinis turtas	4	38 222	38 351
Kitas ilgalaikis turtas	5	-	154
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	19	10 592	8 412
<b>Ilgalaikio turto iš viso</b>		<b>864 498</b>	<b>801 676</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>			
Atsargos		194	139
Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos		249	133
Pirkėjų skolos	5	4 414	4 413
Kitos gautinos sumos	6	1 612	5 863
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	7	33 719	27 216
<b>Trumpalaikio turto iš viso</b>		<b>40 188</b>	<b>37 764</b>
<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>904 686</b>	<b>839 440</b>

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatsiejama šių finansinių ataskaitų dalis.

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>			
<b>Nuosavas kapitalas</b>			
Įstatinis kapitalas	8	498 015	498 015
Privalomasis rezervas	9	16 688	10 450
Kiti rezervai	9	2 094	2 007
Nepaskirstytasis pelnas		24 164	25 303
<b>Nuosavo kapitalo iš viso</b>		<b>540 961</b>	<b>535 775</b>
<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>			
Dotacijos	10	227 216	227 579
Paskolos	11	99 676	46 339
Ilgalaikių išmokų darbuotojams įsipareigojimas	12	432	510
Nuomos įsipareigojimas		101	55
Atidėjiniai	13	3 063	-
<b>Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso</b>		<b>330 488</b>	<b>274 483</b>
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>			
Dotacijos	10	232	281
Paskolos	11	9 394	4 199
Skolos tiekėjams	14	17 518	7 574
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	15	2 488	2 487
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	16	3 605	14 641
<b>Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso</b>		<b>33 237</b>	<b>29 182</b>
<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>904 686</b>	<b>839 440</b>

# Bendrųjų pajamų ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 m.	2024 m.
Pajamos	17	63 310	60 316
Kitos veiklos pajamos		133	175
<b>Pajamų iš viso</b>		<b>63 443</b>	<b>60 491</b>
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto amortizacija ir nusidėvėjimas, sumažintas subsidijų amortizacija	3, 4	(14 399)	(14 308)
Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos	18	(12 025)	(11 403)
Uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos		(5 528)	(5 345)
Krantinių, geležinkelių, uosto teritorijų vystymo, priežiūros ir remonto sąnaudos		(1 119)	(800)
Kitos uosto eksploatavimo išlaidos	18	(1 067)	(1 190)
Komunalinės, biuro, transporto, IT eksploatavimo sąnaudos		(836)	(800)
Rinkodaros sąnaudos		(618)	(510)
Išlaidos, patirtos trečiųjų šalių, privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui		(318)	-
Gautinų sumų ir pirkėjų skolų vertės (sumažėjimas) / sumažėjimo atstatymas		(15)	6
Kitos sąnaudos	18	(3 402)	(2 278)
<b>Sąnaudų iš viso</b>		<b>(39 327)</b>	<b>(36 628)</b>
<b>Veiklos pelnas</b>		<b>24 116</b>	<b>23 863</b>
Finansinės veiklos pajamos		299	705
Finansinės veiklos sąnaudos		(2 431)	(2 276)
<b>Finansinės veiklos rezultatas iš viso</b>		<b>(2 132)</b>	<b>(1 571)</b>
<b>Pelnas prieš apmokestinimą</b>		<b>21 984</b>	<b>22 292</b>
Pelno mokesčio nauda	19	2 180	3 011
<b>Grynasis pelnas</b>		<b>24 164</b>	<b>25 303</b>
Kitos bendrosios pajamos, kurios nebus perkeltamos į pelną (nuostolius) ateityje		-	-
Kitos bendrosios pajamos, kurios bus perkeltamos į pelną (nuostolius) ateityje		-	-
<b>Bendrųjų pajamų iš viso</b>		<b>24 164</b>	<b>25 303</b>

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatsiejama šių finansinių ataskaitų dalis.

# Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas	Iš viso
<b>2023 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>498 015</b>	<b>2 383</b>	<b>1 693</b>	<b>27 936</b>	<b>530 027</b>
Grynasis metų pelnas		-	-	-	25 303	<b>25 303</b>
Kitos bendrosios pajamos		-	-	-	-	-
<b>Bendrųjų pajamų iš viso</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25 303</b>	<b>25 303</b>
Dividendai		-	-	-	(19 555)	<b>(19 555)</b>
Sudaryti rezervai		-	8 067	314	(8 381)	-
<b>Pokyčiai, susiję su įmonės savininko sprendimais</b>		<b>-</b>	<b>8 067</b>	<b>314</b>	<b>(27 936)</b>	<b>(19 555)</b>
<b>2024 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>498 015</b>	<b>10 450</b>	<b>2 007</b>	<b>25 303</b>	<b>535 775</b>
Grynasis metų pelnas		-	-	-	24 164	<b>24 164</b>
Kitos bendrosios pajamos		-	-	-	-	-
<b>Bendrųjų pajamų iš viso</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24 164</b>	<b>24 164</b>
Dividendai	9	-	-	-	(18 978)	<b>(18 978)</b>
Sudaryti rezervai	9	-	6 238	87	(6 325)	-
<b>Pokyčiai, susiję su įmonės savininko sprendimais</b>		<b>-</b>	<b>6 238</b>	<b>87</b>	<b>(25 303)</b>	<b>(18 978)</b>
<b>2025 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>498 015</b>	<b>16 688</b>	<b>2 094</b>	<b>24 164</b>	<b>540 961</b>

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatsiejama šių finansinių ataskaitų dalis.

# Pinigų srautų ataskaita

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 m.	2024 m.
<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
Grynasis pelnas		24 164	25 303
<b>Koregavimai:</b>			
– Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3, 4	17 386	17 234
– Ilgalaikio materialiojo turto nuvertėjimas (atstatymas)	4	425	(214)
– Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymas ir perdavimas		521	438
– Ilgalaikio materialiojo turto pardavimo rezultatų eliminavimas		(35)	(13)
– Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)	19	(2 180)	(3 011)
– Pirkėjų skolų nuvertėjimo (sumažėjimas) padidėjimas	5	15	(6)
– Dotacijų nurašymo, nuvertėjimo, amortizacijos ir išlaidų atstatymo eliminavimas	10	(4 136)	(3 095)
– Kitos finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas		2 132	1 571
<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:</b>			
– Kito ilgalaikio turto sumažėjimas (padidėjimas)		154	500
– Ilgalaikio materialiojo turto perkėlimas į atsargas (iš atsargų)	4	63	33
– Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		(55)	22
– Sumokėtų avansų ir ateinančių laikotarpių sąnaudų sumažėjimas (padidėjimas)		(116)	(30)
– Trumpalaikių pirkėjų skolų, išskyrus nuvertėjimą, sumažėjimas (padidėjimas)	5	(16)	660
– Kitų, išskyrus dotacijas, gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)	6	4 289	(5 623)
– Ilgalaikių išmokų darbuotojams įsipareigojimo padidėjimas (sumažėjimas)		(78)	108
– Kitų prekybos skolų padidėjimas (sumažėjimas)	14	2 048	128
– Ilgalaikių atidėjinių padidėjimas (sumažėjimas)	13	3 063	-
– Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		1	311
– Kitų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų, išskyrus mokėtinas sumas už ilgalaikio turto įsigijimą, padidėjimas (sumažėjimas)	16	61	(93)
(Sumokėtas) pelno mokestis		-	-
<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>47 706</b>	<b>34 223</b>

Tūkst. Eur	Pastabos	2025 m.	2024 m.
<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>			
Nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto įsigijimas		(81 460)	(26 139)
Ilgalaikio materialiojo turto pardavimas		66	68
Gautos palūkanos		295	700
<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(81 099)</b>	<b>(25 371)</b>
<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>			
Dividendai	9	(18 978)	(19 555)
Paskolų gavimas	11	63 450	-
Paskolų grąžinimas	11	(5 080)	(3 830)
Sumokėtos palūkanos	11	(2 268)	(2 381)
Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas		(6)	(1)
Gautos dotacijos	10	2 774	7 955
Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		4	5
<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>39 896</b>	<b>(17 807)</b>
Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui		-	-
<b>Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)</b>		<b>6 503</b>	<b>(8 955)</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		27 216	36 171
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje		33 719	27 216

Papildoma pinigų srautų informacija, tūkst. Eur:	Pastabos	2025 m.	2024 m.
<b>Nepiniginė investicinė veikla:</b>			
– Skolų rangovams už statybos rangos darbus ir tiekėjams už kito ilgalaikio turto įsigijimą padidėjimas (sumažėjimas)	14	7 896	3 254
– Įsipareigojimų rangovams už sukauptus statybos rangos darbus padidėjimas (sumažėjimas)	16	(11 097)	14 353
– Deponuotos sumos rangovams už statybos rangos darbus padidėjimas (sumažėjimas)		-	(499)

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatsiejama šių finansinių ataskaitų dalis.

# Aiškinamasis raštas

## 1. Bendroji informacija

Akcinė bendrovė Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (toliau – Uosto direkcija, bendrovė arba įmonė) įregistruota Lietuvos Respublikos juridinių asmenų centre 1991 m. rugpjūčio 6 d., kurio tvarkytojas yra VĮ Registrų centras. Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, bendrovės kodas 240329870, buveinės adresas J. Janonio g. 24-1, LT-92251 Klaipėda, Lietuva. Bendrovė įsteigta neribotam laikui. Uosto direkcija neturi filialų ar atstovybių.

Bendrovė 100 % nuosavybės teise priklauso valstybei, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija akcijas valdo, naudoja ir disponuoja jomis patikėjimo teise.

Uosto direkcijos veiklos objektas – eksploatuoti Klaipėdos valstybinį jūrų uostą ir valdyti uoste esančius objektus, užtikrinti Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūros modernizavimą, plėtrą, uosto funkcionavimą ir konkurencingumą, atlikti Lietuvos Respublikos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatyme bendrovei numatytas funkcijas, siekti verslo vertės augimo ir pelno didėjimo, efektyviai išnaudoti uosto teritoriją bei infrastruktūrą ir siekti transporto sektoriaus pridėtinės vertės augimo.

Vidutinis bendrovės darbuotojų skaičius pagal sąrašą 2025 metais buvo 219 (2024 metais – 220).

Šios finansinės ataskaitos buvo parengtos ir vadovybė jas kartu su ataskaitas rengusiu asmeniu pasirašė. Bendrovės akcininkas turi įstatyminę teisę patvirtinti šias finansines ataskaitas arba nepatvirtinti jų ir reikalauti vadovybės paruošti naujas finansines ataskaitas.

## 2. Apskaitos principai

Toliau pateikiami pagrindiniai apskaitos principai, kuriais vadovaujantis buvo parengtos šios finansinės ataskaitos. Šie apskaitos principai buvo nuosekliai taikomi visiems ataskaitose pateiktiems laikotarpiams, jei nenurodyta kitaip.

Finansinės ataskaitos parengtos remiantis istorinės savikainos pagrindu.

Finansiniai bendrovės metai sutampa su kalendoriniais metais.

### 2.1. Finansinių ataskaitų rengimo pagrindas

Šios finansinės ataskaitos yra parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), priimtus taikyti Europos Sąjungoje (toliau – ES). Bendrovės apskaitos principai nesikeičia, išskyrus naujus TFAS ir (ar) jų pataisas, kurios buvo pritaikytos nuo 2025 m. sausio 1 d.

**(a) Nauji ir (arba) pakeisti standartai bei jų aiškinimai, kurie taikomi nuo 2025 m. sausio 1 d.:**

Šiuo metu galioja toliau išvardyti Tarptautinių apskaitos standartų valdybos (TASV) išleisti ir ES priimti persvarstyti standartai, egzistuojančių standartų papildymai ir išaiškinimai, kuriuos bendrovė pritaikė šiais metais:

- 21-ojo TAS „Užsienio valiutų kursų pokyčio įtaka“ pataisos: konvertavimo trūkumas (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2025 m. sausio 1 d.).

Aukščiau išvardintų standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas neturėjo reikšmingos įtakos bendrovės finansinėms ataskaitoms.

**(b) Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai išleisti TASV, ES priimti, bet dar neįsigalioję:**

Šių finansinių ataskaitų pasirašymo dieną bendrovė nepritaikė anksčiau laiko šių naujų ir peržiūrėtų TFAS standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų, kurie jau yra patvirtinti, bet dar neįsigalioję:

- Kasmetiniai TFAS patobulinimai – 11 redakcija (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d.);
- Sutartys, susijusios su nuo gamtos priklausoma elektros energija: 9 TFAS ir 7 TFAS pakeitimai (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d.);
- Finansinių priemonių klasifikavimo ir vertinimo pakeitimai (9 TFAS ir 7 TFAS pataisos) (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d.);
- 18-ojo TFAS „Pateikimas ir atskleidimas finansinėse ataskaitose“ (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d.).

Bendrovės vadovybė nesitiki, kad šių standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas turės reikšmingos įtakos bendrovės finansinėms ataskaitoms jų pradinio taikymo laikotarpiu.

**(c) Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai, kurie dar nėra įsigalioję ir kurie dar nėra patvirtinti ES:**

Šiuo metu ES priimti TFAS beveik nesiskiria nuo standartų, patvirtintų TASV, išskyrus standartus, šiuo metu galiojančių standartų ir išaiškinimų pakeitimus, kurie dar nebuvo patvirtinti ES (galiojimo datos taikomos TFAS visa apimtimi). Šie standartai, jų pakeitimai ir išaiškinimai yra pateikti žemiau:

- 19-ojo TFAS „Patronuojamosios įmonės be viešosios atskaitomybės“ atskleidimai (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d.);
- 21-ojo TAS „Užsienio valiutų kursų pokyčio įtaka“ pataisos: Perskaičiavimas į hiperinfliacinę pateikimo valiutą (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d.);
- 19-ojo TFAS „Patronuojamosios įmonės be viešosios atskaitomybės“ pataisos (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d.).

Bendrovės vadovybė nesitiki, kad šių standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas turės reikšmingos įtakos bendrovės finansinėms ataskaitoms jų pradinio taikymo laikotarpiu.

## 2.2. Įvertinimų ir prielaidų naudojimas rengiant finansines ataskaitas

### Įvertinimų naudojimas rengiant finansines ataskaitas

Rengdama finansinę atskaitomybę pagal TFAS, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, vadovybė atlieka skaičiavimus ir įvertinimus prielaidoms, kurios turi įtakos apskaitos principų taikymui bei su turto ir įsipareigojimais, pajamomis ir išlaidomis susijusiems skaičiams. Įvertinimai ir su jais susijusios prielaidos yra pagrįsti istorine patirtimi ir kitais veiksniais, kurie atitinka esamas sąlygas, ir kurių rezultatų pagrindu yra daroma išvada dėl turto ir įsipareigojimų likutinių verčių, apie kurias negalima spręsti iš kitų šaltinių. Faktiniai rezultatai gali skirtis nuo apskaičiavimų.

Įvertinimai ir susijusios prielaidos yra nuolat peržiūrimi ir remiasi istorine patirtimi bei kitais veiksniais, įskaitant ateities įvykių, kurie, tikimasi, yra pagrįsti esamomis aplinkybėmis, lūkesčiais.

### Reikšmingi apskaitiniai įvertinimai

Reikšmingi apskaitiniai įvertinimai, naudojami rengiant šias finansines ataskaitas, yra susiję su ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimu, gautinų sumų vertės sumažėjimo, atidėjinių ir neapibrėžtų įsipareigojimų įvertinimu. Galimi ateities įvykiai gali pakeisti įvertinimuose naudojamas prielaidas. Įvertinimo pokyčių poveikis bus įtrauktas į finansines ataskaitas, kai tik bus nustatytas.

Informacija apie svarbius įvertinimus ir prielaidas toliau aptarti išsamiau.

### Turtas, valdomas patikėjimo teise

LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymo 5 ir 10 straipsniuose nurodyta, kad uosto žemė ir uosto akvatorija yra išimtinė Lietuvos Respublikos nuosavybė, kurią „patikėjimo teise valdo, naudoja ir juo disponuoja Uosto direkcija savo įstatų, jos veiklą reglamentuojančių teisės aktų nustatyta tvarka ir sąlygomis.“

Nagrinėjant, ar Uosto direkcijos patikėjimo teise valdomas turtas turėtų būti apskaitomas pagal 12-ojo TFAAK „Paslaugų koncesijų susitarimai“, vertinama, ar Uosto direkcijos verslo modelis atitinka koncesijos paslaugų taikymo gaires ir teisinius pagrindimus. LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymo 11 straipsnyje yra nurodytos pagrindinės Uosto direkcijos atliekamos funkcijos ir pagrindiniai pajamų šaltiniai (iš uosto žemės nuomos mokesčio ir uosto rinkliavų, kurių viena sudedamųjų dalių yra laivo rinkliava, renkama už laivo įplaukimą naudojantis uosto akvatorija), tačiau nėra nustatoma, kam suteikiamos paslaugos, bendrovė pati tiesiogiai sudaro sutartis su paslaugų gavėjais. Kaip nurodyta 2.16 pastaboje, uosto žemės nuomos kainos tvirtinamos LR susisiekimo ministerijos Uosto direkcijos teikimu, vadovaujantis to paties įstatymo 23 straipsniu. Uosto rinkliavų dydžiai yra tvirtinami LR Vyriausybės, kai Uosto direkcija atlieka išsamią rinkos analizę ir teikia siūlymus juos tvirtinti. Todėl faktinė pagrindinių bendrovės teikiamų paslaugų kainų kontrolė tenka Uosto direkcijai. Turto valdymas patikėjimo teise yra įteisintas įstatymu, nėra sutarties dėl turto valdymo, nėra nustatytas turto valdymo patikėjimo teise pabaigos laikotarpis. Įvertinant minėtas aplinkybes, daroma išvada, kad Uosto direkcijos patikėjimo teise turto (uosto žemės ir uosto akvatorijos) valdymas neatitinka paslaugų koncesijų susitarimų modelio.

Susisiekimo ministras priėmė sprendimus perduoti Uosto direkcijai valdyti patikėjimo teise visuomenės poreikiams (Klaipėdos valstybinio jūrų uosto susisiekimo infrastruktūros plėtrai) paimtuose žemės sklypuose esančius pastatus ir statinius, kurie trukdo uosto plėtrai ir turėtų būti nugriauti.

Įvertinus tai, kad pagal TFAS nuostatas turto nuosavybės teisė nėra esminis požymis pripažįstant turtą, o bendrovė yra atsakinga už turto priežiūrą ir naudojimą, bendrovė turtą kontroliuoja, naudodama jį savo pajamoms uždirbti, t. y. bendrovė, naudodama turtą, gauna ir ateityje tikisi gauti ekonominę naudą, turto savikaina yra patikimai įvertinta, Uosto direkcijos patikėjimo teise valdomas, naudojamas ir disponuojamas turtas yra pripažintas ir apskaitytas bendrovės finansinės būklės ataskaitoje, kartu pripažįstant valstybės turtu gautą dotaciją.

### Nematerialaus turto ir nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų naudingojo panaudojimo laikotarpiai

Turto naudingojo panaudojimo laikotarpiai yra peržiūrimi kiekvienais metais ir prireikus koreguojami, kad atspindėtų likusio naudingojo laikotarpio dabartinį įvertinimą, atsižvelgiant į technologinius pokyčius, turto ekonominį panaudojimą ateityje ir jo fizinę būklę.

### Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertės sumažėjimo nuostoliai

Bendrovė peržiūri nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų likutines vertes kiekvieną finansinių ataskaitų datą, siekdama nustatyti, ar yra turto vertės sumažėjimą rodančių požymių. Jei tokių požymių yra, apskaičiuojama to turto atsiperkamoji vertė. Turto vertės testavimo tikslais turtas, kuris nepertraukiamo naudojimo procese uždirba grynuosius pinigus ir didžiąja dalimi nepriklauso nuo kito turto ar turto grupių (įplaukas kuriantis vienetą) generuojamų grynujų pinigų įplaukų, yra sugrupuojama į mažiausią grupę.

Atsiperkamoji vertė apskaičiuojama kaip didesnė viena iš dviejų verčių: grynoji realizacinė ir turto naudojimo vertė. Turto naudojimo vertė apskaičiuojama diskontuojant būsimus pinigų srautus iki jų dabartinės vertės, taikant prieš mokestinę diskonto normą, atspindinčią realias rinkos prielaidas dėl pinigų vertės laike ir riziką, susijusią su tuo turto. Turto, kuris savarankiškai neuždirba piniginių įplaukų, atsiperkamoji vertė yra nustatoma pagal pinigus kuriančio vieneto, kuriam šis turtas priklauso, atsiperkamąją vertę.

2025 m. gruodžio 31 d. Uosto direkcija atliko pinigus kuriančio vieneto – viso Uosto direkcijos ilgalaikio materialiojo, nematerialiojo ir investicinio turto – atsiperkamosios vertės vertinimą. Vertinimas atliktas lyginant diskontuotus pinigų srautus testiniam laikotarpiui (laikotarpiui, kuriuo bendrovė tikisi iš turimo turto gauti naudos) su balansine šio pinigus kuriančio vieneto turto verte.

Pagrindinės prielaidos, naudotos turto vertės sumažėjimo testui atlikti, buvo prognozuojamas pajamų augimo tempas, susijęs su krovos kiekiu ir kapitalo investicijomis, ilgalaikio augimo norma (atitinkanti ilgo laikotarpio Lietuvos ekonomikos augimo normą), kapitalo investicijos ir dotacijos investicinių projektų įgyvendinimui, veiklos sąnaudos, nusidėvėjimas ir amortizacija bei diskonto norma, apskaičiuota kaip bendrovės svertinis kapitalo kaštų rodiklis (WACC). 2025 m. gruodžio 31 d. turto atsipirkimui vertinti taikyta diskonto norma lygi 4,81 proc.

Atliekant turto vertinimą eliminuota visa veikla, susijusi su išorine uosto plėtra šiaurinėje ir pietinėje uosto dalyse bei Jurbarko uosto plėtra, kuri nėra susijusi su vertinamu dabartiniu turto, t. y. eliminuotos investicijos į išorės plėtros projektus, dotacijos plėtros projektams bei krovos masto augimas, sąlygotas išorinės uosto plėtros, ir su juo susijusių pajamų augimas.

Remiantis gautu testo vertinimo rezultatu (apskaičiuota vertė didesnė nei balansinė turto vertė), turto vertės sumažėjimas 2025 m. gruodžio 31 d. nebuvo apskaitytas. Taip pat atlikta jautrumo analizė, vertinant testo jautrumą ilgalaikio augimo normai ir diskonto normai. Jautrumo analizė

patvirtino, kad net ir pasitvirtinus pesimistiniams scenarijams (ilgalaikio augimo normai sumažėjus 0,5 procentinio punkto, diskonto normai išaugus 0,5 procentinio punkto arba esant suminiam šių kintamųjų poveikiui, t. y. ilgalaikio augimo normai sumažėjus 0,25 procentinio punkto ir diskonto normai išaugus 0,25 procentinio punkto), turto vertės sumažėjimo požymių nėra.

### Atidėjiniai ir neapibrėžtieji įsipareigojimai

Bendrovė skiria:

- atidėjinius, kurie pripažįstami įsipareigojimais (darant prielaidą, kad galima patikimai juos įvertinti), kadangi tai yra dabartinės prievolės ir, tikėtina, kad reikės ekonominę naudą teikiančių išteklių išmokų, norint jas įvykdyti; ir
- neapibrėžtuosius įsipareigojimus, kurie nepripažįstami įsipareigojimais, kadangi jie yra arba:
  - o galimos prievolės, dėl kurių dar turi būti patvirtinta, ar bendrovė turi dabartinių prievolių, dėl kurių reikėtų ekonominę naudą teikiančių išteklių išmokų; arba
  - o dabartinės prievolės, kurios neatitinka nustatytų pripažinimo kriterijų (kadangi arba nesitikima, kad ekonominę naudą teikiančių išteklių išmokų reikės prievoliams įvykdyti, arba negalima pakankamai patikimai įvertinti prievolių sumos).

Bendrovės vadovybė pripažįsta atidėjinius ar atskleidžia neapibrėžtuosius įsipareigojimus, susijusius su teisiniais ginčais, remiantis kiekvieno teisinio ginčo neigiamo poveikio tikimybe, numatoma įsipareigojimų suma, sumos nustatymo patikimumu. Analizė yra atliekama kartu su vidaus ir (ar) išorės teisininkais.

### Išlaidos, patirtos trečiųjų asmenų privažiuojamiesiems keliams prie uosto vystyti

Bendrovė savivaldybei perduoda lėšas pagal LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymo 33 straipsnio 2 punktą ir LR Vyriausybės 2006-10-10 nutarimą Nr. 985 privažiavimo prie Klaipėdos valstybinio jūrų uosto keliams rekonstruoti bei tiesti. Šios išlaidos yra pripažįstamos einamojo laikotarpio sąnaudomis, nes bendrovė neįgyja teisių į jokią turimą, išlaidos netenkina ekonominės naudos turto pripažinimo kriterijaus, t. y. bendrovė nekontroliuoja turto, o patirtos išlaidos duos bendrovei ateityje netiesioginę naudą per krovinių gabenimo sąlygų pagerėjimą į uostą.

### 2.3. Apskaitos politikos pokyčiai

2025 m. bendrovė nuosekliai taikė apskaitos politiką visiems šiose finansinėse ataskaitose pateiktiems laikotarpiams.

Keletas naujų standartų (ar išaiškinimų) galioja nuo 2025 m. sausio 1 d., tačiau šių standartų ar pataisų įtaka bendrovės finansinėms ataskaitoms nėra reikšminga (2.1 pastaba).

### 2.4. Finansinių ataskaitų valiuta

Bendrovė apskaitą tvarko eurai, kurie yra bendrovės funkcinė ir pateikimo valiuta nuo 2015 m. Šiose finansinėse ataskaitose visos sumos pateiktos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip.

Užsienio valiuta išreikšti sandoriai perskaičiuojami į eurus pagal Europos centrinio banko euro ir užsienio valiutos santykį, paskelbtą vieną darbo dieną prieš sandorio dieną. Pelnas ir nuostoliai iš tokių sandorių bei iš užsienio valiuta išreikšto turto ir įsipareigojimų likučių perkainojimo

finansinės būklės ataskaitos dieną yra apskaitomi bendrųjų pajamų ataskaitoje. Tokie likučiai perkainojami pagal ataskaitinio laikotarpio pabaigos valiutų santykį.

### 2.5. Nematerialusis turtas

Nematerialusis turtas, įsigytas atskirai, iš pradžių pripažįstamas įsigijimo verte. Nematerialusis turtas yra pripažįstamas, jei tikėtina, kad bendrovė gaus su šiuo turtu susijusią ekonominę naudą ateityje ir jei turto vertė gali būti patikimai įvertinta.

Nematerialiojo turto naudingo panaudojimo laikas gali būti ribotas.

Po pradinio pripažinimo nematerialusis turtas, kurio naudingo panaudojimo laikas yra ribotas, yra apskaitomas įsigijimo verte, atėmus sukauptą amortizaciją ir sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, jei tokių yra. Nematerialusis turtas amortizuojamas tiesiogiai proporcingu metodu per numatytą naudingo panaudojimo laiką. Naudingo panaudojimo laikas, likvidacinės vertės ir amortizacijos metodas yra kasmet peržiūrimi užtikrinant, kad jie atitiktų numatomą nematerialiojo turto naudojimo pobūdį. Bendrovė neturi nematerialiojo turto su neribotu naudingo panaudojimo laikotarpiu.

Atskiros turto grupės ir amortizacijos normatyvai, numatyti bendrovėje:

Programinė įranga	5 metai
Licencijos	3 metai
Kitas nematerialusis turtas	4 metai

### 2.6. Ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikis materialusis turtas apskaitomas įsigijimo verte atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir įvertinus vertės sumažėjimo nuostolius.

Pradinę ilgalaikio materialiojo turto vertę sudaro įsigijimo vertė, įskaitant negrąžinamus įsigijimo mokesčius ir visas tiesiogiai priskirtinas išlaidas, susijusias su turto parengimu eksploatuoti arba perkėlimu į jo naudojimo vietą. Išlaidos, pvz., remonto ir eksploatacijos, patirtos ilgalaikiam materialiajam turtui pradėjus veikti, paprastai yra apskaitomos to laikotarpio, kai jos buvo patirtos, bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą metodą per tokius naudingo panaudojimo laikotarpius:

Pastatai	15-25 metai
Statiniai, iš jų:	
– Bangolaužiai, laivybos kanalai	100 metų
– Krantinės	25–50 metų
– Kiti statiniai	8–35 metai
Mašinos ir įranga	5–6 metai
Transporto priemonės, iš jų:	
– Laivai	15–20 metų
– Laivų kapitalinis remontas	3–5 metai
– Automobiliai	5–6 metai
Kiti įrenginiai, prietaisai, įrankiai	4–8 metai

Naudingo panaudojimo laikas, likvidacinė vertė yra reguliariai peržiūrimi užtikrinant, kad jie atitiktų numatomą ilgalaikio materialiojo turto naudojimo pobūdį.

Kai turtas parduodamas arba nurašomas, jo įsigijimo vertė ir sukauptas nusidėvėjimas yra eliminuojami, gautas pelnas ar nuostoliai apskaitomi bendrųjų pajamų ataskaitoje turto pardavimo atveju kitos veiklos pajamų straipsnyje, nurašymo atveju kitų sąnaudų straipsnyje.

Nebaigta statyba apskaitoma įsigijimo verte. Ją sudaro statybos, statinių ir įrenginių vertės kitos tiesiogiai priskirtinos išlaidos. Nusidėvėjimas nebaigta statybai neskačiuojamas tol, kol statyba nėra baigta, ir turtas nepradėtas naudoti.

Didelės vertės komplektuojami gaminiai, kurie yra planuojami panaudoti uosto infrastruktūros statinių statybai ar rekonstrukcijai ir kuriuos tikimasi panaudoti ilgiau nei per vienerius metus, bet dėl objektyvių aplinkybių sandėliuojami dėvisi, apskaitomi ilgalaikiame materialiajame turte įsigijimo savikaina atėmus sukaupą nusidėvėjimą ir vertės sumažėjimą. Nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą metodą per tokius naudingo panaudojimo laikotarpius:

Komplektuojami gaminiai, skirti krantinių statybai	10–15 metų
--	------------

Vadovaujantis LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymo nuostatomis, uosto žemė yra nuomojama uosto krovos kompanijoms, laivų statybos ir remonto bei kitoms įmonėms, tokie žemės sklypai apskaitomi kaip investicinis turtas. Dalis uosto žemės nėra išnuomota ir naudojama bendriems Klaipėdos uosto veiklos poreikiams, tokia žemė apskaitoma ilgalaikiame materialiajame turte.

## 2.7. Investicinis turtas

Investicinis turtas pirminio pripažinimo metu vertinamas įsigijimo savikaina. Vėlesnio pripažinimo metu investicinis turtas yra vertinamas įsigijimo savikaina, atėmus sukaupus turto vertės sumažėjimo nuostolius, nes nėra galimybės patikimai nustatyti turto tikrosios vertės, kadangi bendrovės investicinį turtą sudaro uosto žemė, naudojama nuomos pajamoms uždirbti, o pagal Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymo 5 straipsnį uosto žemė gali būti tik valstybės nuosavybė, todėl jai nėra aktyvios rinkos.

80

Pajamos iš investicinio turto nuomos yra pripažįstamos bendrovės pajamomis (2.16 pastaba).

## 2.8. Finansinės priemonės

### Finansinis turtas

Bendrovės finansinis turtas apima investicijas į finansinį turtą, pinigus, iš pirkėjų ir kitas gautinas sumas. Prekybos gautinos sumos iš pradžių pripažįstamos tada, kai jos atsiranda. Pirminio pripažinimo metu visas kitas finansinis turtas pripažįstamas tuomet, kai bendrovė tampa priemonės sutarties sąlygų šalimi.

Finansinis turtas (išskyrus prekybos gautinas sumas be reikšmingo finansavimo komponento), jei jis nėra apskaitomas tikrąja verte, tikrosios vertės pasikeitimą pripažįstant pelnu ar nuostoliais bendrųjų pajamų ataskaitoje, iš pradžių vertinamas tikrąja verte, pridėdant sandorio išlaidas, kurios tiesiogiai susijusios su įsigijimu arba išleidimu. Prekybos gautinos sumos be reikšmingo finansavimo komponento iš pradžių pripažįstamos sandorio kaina.

### Finansinio turto klasifikacija

Finansinis turtas yra skirstomas į tokias kategorijas:

- finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas amortizuota savikaina;
- finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte, tikrosios vertės pasikeitimą pripažįstant kitomis bendrosiomis pajamomis;
- finansinį turtą, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte, tikrosios vertės pasikeitimą pripažįstant pelnu ar nuostoliu.

Finansinio turto skirstymas po pirminio pripažinimo į šias kategorijas remiasi verslo modeliu, kurį bendrovė taiko valdydama finansinį turtą bei turto pinigų srautų ypatybes. Finansinio turto grupei taikomas verslo modelis nustatomas lygmeniu, kuriuo matyti, kaip visos finansinio turto grupės kartu valdomos siekiant konkrečių bendrovės tikslų. Bendrovė gali taikyti daugiau nei vieną verslo modelį savo finansiniam turtui valdyti.

Finansiniam turtui valdyti taikomas verslo modelis grindžiamas ne vien tvirtinimu, bet faktais, kuriuos galima matyti iš veiklos, kurią bendrovė vykdo siekdama verslo modelio tikslų. Nustatant finansiniam turtui valdyti tinkamą verslo modelį, bendrovė priima sprendimą įvertindama ne pavienius veiksmus arba veiklą, bet atsižvelgdama į visus turimus įrodymus atliekant vertinimą. Atsižvelgiant į verslo modelį, taikomą valdant finansinio turto grupę, finansinio turto apskaita yra toliau išdėstyta.

### Finansinis turtas, vertinamas amortizuota verte

Finansinis turtas yra apskaitomas amortizuota savikaina, jei tenkinamos abi šios sąlygos:

- finansinis turtas laikomas pagal verslo modelį, kurio tikslas – laikyti finansinį turtą siekiant surinkti sutartyje numatytus pinigų srautus; ir
- dėl finansinio turto sutarties sąlygų nustatytomis datomis gali atsirasti pinigų srautų, kurie yra tik pagrindinės sumos ir pagrindinės nepadengtosios sumos palūkanų mokėjimai.

Gautinos sumos apskaitomos atsižvelgiant į verslo modelį, kurio tikslas – laikyti finansinį turtą, siekiant surinkti sutartyje numatytus pinigų srautus, kuriuos gali sudaryti pinigų srautai, susiję su

pagrindinės skolos dengimu bei palūkanų įmokomis. Gautinos sumos yra neišvestinis finansinis turtas su fiksuotais arba nustatyto būdu apskaičiuotais mokėjimais, kuriuo neprekiuojama aktyvioje rinkoje. Toks turtas apskaitomas amortizuota verte, naudojant efektyvios palūkanų normos metodą. Pelnas arba nuostoliai pripažįstami pelnu (nuostoliu) tada, kai sumažėja tokio turto vertė ar jis yra amortizuojamas. Gautinos sumos pradžioje pripažįstamos įsigijimo savikaina (mokėtino atlygio tikrąja verte). Vėliau trumpalaikės gautinos sumos apskaitomos įsigijimo savikaina, atėmus vertės sumažėjimo nuostolius, o ilgalaikės gautinos sumos – amortizuota savikaina, naudojant efektyvios palūkanų normos metodą, atėmus vertės sumažėjimo nuostolius.

Gautinos sumos apskaitomos kaip trumpalaikis turtas, išskyrus tuos atvejus, kai jų terminas yra ilgesnis nei 12 mėnesių nuo finansinės būklės ataskaitos parengimo dienos. Tokiu atveju jos priskiriamos prie ilgalaikio turto.

Investicijos, laikomos iki išpirkimo termino. Finansinis turtas su fiksuotais arba nustatyto būdu apskaičiuojamais mokėjimais ir fiksuota trukme klasifikuojamas kaip laikomas iki išpirkimo termino, jeigu bendrovė ketina ir gali jį laikyti iki išpirkimo termino pabaigos. Iki išpirkimo termino laikomos investicijos yra apskaitomos amortizuota įsigijimo verte. Pelnas arba nuostoliai pripažįstami bendrųjų pajamų ataskaitoje tada, kai sumažėja tokių investicijų vertė, jos yra nurašomos arba yra amortizuojamos.

Pinigai ir jų ekvivalentai. Pinigus sudaro pinigai banko sąskaitose. Pinigų ekvivalentai yra trumpalaikės, labai likvidžios investicijos, lengvai konvertuojamos į žinomą pinigų sumą. Tokių investicijų sutarties terminas neviršija trijų mėnesių, o vertės pokyčių rizika yra labai nežymi. Pinigų srautų ataskaitoje pinigus ir jų ekvivalentus sudaro pinigai bankų sąskaitose, indėliai einamosiose banko sąskaitose ir kitos trumpalaikės labai likvidžios investicijos, kurių pradinis terminas iki trijų mėnesių.

**Finansinis turtas, vertinamas tikrąja verte.** Bendrovė neturi finansinio turto, vertinamo tikrąja verte.

### **Finansinių įsipareigojimų pripažinimas, klasifikavimas ir vertinimas**

Skolos iš pradžių pripažįstamos gautų lėšų tikrąja verte, atėmus sandorio išlaidas. Vėliau jos apskaitomos amortizuota verte, o skirtumas tarp gautų lėšų ir sumos, kurią reikės sumokėti per skolos terminą, yra įtraukiamas į laikotarpio bendrųjų pajamų ataskaitą, išskyrus kapitalizuojamas skolinimosi išlaidas, kurios aprašytos žemiau.

Skolinimosi išlaidos, tiesiogiai priskiriamos įsigijimui turto, kuriam reikia laiko paruošti numatomam naudojimui ar pardavimui, statybai ar gamybai, yra kapitalizuojamos kaip dalis atitinkamo turto savikainos. Visos kitos skolinimosi išlaidos pripažįstamos sąnaudomis, kai patiriamos. Skolos priskiriamos ilgalaikėms, jei iki ataskaitų datos sudaryta finansavimo sutartis įrodo, kad įsipareigojimas ataskaitų dieną pagal pobūdį buvo ilgalaikis.

Prekybos įsipareigojimai yra neišvestiniai finansiniai įsipareigojimai su fiksuotais arba nustatyto būdu apskaičiuojamais mokėjimais, kuriais neprekiuojama aktyvioje rinkoje. Tokie įsipareigojimai yra apskaitomi amortizuota verte, naudojant efektyvių palūkanų normos metodą. Pelnas ir nuostoliai yra pripažįstami bendrųjų pajamų ataskaitoje, kai prekybos įsipareigojimai yra nurašomi arba amortizuojami.

### **Finansinio turto ir įsipareigojimų pripažinimo nutraukimas**

Finansinio turto (ar, kur tinkama, dalies finansinio turto ar dalies panašaus finansinio turto grupės) pripažinimas yra nutraukiamas, kai:

- baigiasi teisės į finansinio turto pinigų srautus galiojimo laikas;
- bendrovė išlaiko teisę į pinigų srautus, bet prisiima įsipareigojimą sumokėti visą sumą trečiajai šaliai pagal perleidimo sutartį per trumpą laiką;
- bendrovė perleidžia savo teisę gauti pinigines įplaukas iš turto ir (arba):
  - a) perleidžia iš esmės visą su finansinio turto nuosavybe susijusią riziką ir naudą;
  - b) nei perleidžia, nei išlaiko su finansiniu turtu susijusios rizikos ir naudos, bet perleidžia šio turto kontrolę.

Kai bendrovė perleidžia teises į turto pinigų srautus, bet nei perleidžia, nei išlaiko su to turto nuosavybe susijusios rizikos ir naudos, ir neperleidžia turto kontrolės, turtas yra pripažįstamas ta dalimi, su kuria bendrovė yra vis dar susijusi. Bendrovės turtas, kuris buvo perleistas kaip garantija, apskaitomas mažesniąja suma iš apskaitinės turto vertės, ir didžiausios numanomos sumos, kurią bendrovei gali tekti sumokėti.

Bendrovė sumažina finansinio turto bendrąją apskaitinę vertę, jei negali pagrįstai tikėtis atgauti visą finansinį turtą arba jo dalį. Nurašymas yra pripažinimo nutraukimo įvykis.

Bendrovė nutraukia finansinio įsipareigojimo pripažinimą, kai jos sutartiniai įsipareigojimai yra įvykdyti arba atšaukiami, arba baigiasi jo galiojimas. Bendrovė taip pat nutraukia finansinio įsipareigojimo pripažinimą, kai jo sąlygos yra pakeistos, o pakeisto įsipareigojimo pinigų srautai iš esmės skiriasi. Tokiu atveju naujas finansinis įsipareigojimas pripažįstamas tikrąja verte pagal pakeistas sutarties sąlygas.

Finansinio turto ar įsipareigojimo pripažinimo nutraukimo atveju skirtumas tarp nurašytos apskaitinės vertės ir sumokėto atlygio (įskaitant perleistą nepiniginį turtą arba prisiimtus įsipareigojimus) pripažįstamas pelnu arba nuostoliais bendrųjų pajamų ataskaitoje.

### **Finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų sudengimas**

Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai yra sudengiami tada ir tik tada, kai bendrovė turi teisiškai įgyvendinamą teisę įskaityti sumas ir ketina jas sudengti arba realizuoti turtą ir taip sudengti įsipareigojimą.

## **2.9. Vertės sumažėjimas**

### **Finansinio turto vertės sumažėjimas**

9-ajame TFAS pateikiamas modelis, skirtas apskaičiuoti amortizuota savikaina arba tikrąja verte per kitas bendrąsias pajamas vertinamo finansinio turto vertės sumažėjimą (išskyrus investicijas į nuosavybės priemones ir sutarčių turtą).

Nustatydama vertės sumažėjimo nuostolius, bendrovė taiko šiuos modelius:

- bendras modelis (pagrindinis);
- supaprastintas modelis prekybos gautinoms sumoms.

Bendrą modelį bendrovė taiko finansiniam turtui, įvertintam amortizuota savikaina. Kiekvieną paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną bendrovė analizuoja požymius, kuriais remiantis finansinis turtas klasifikuojamas į atskirus etapus nustatant vertės sumažėjimo nuostolius. Požymiai gali apimti skolininko kreditingumo pasikeitimus, rimtas skolininko finansines problemas, reikšmingus nepalankius skolininko ekonominius, teisinius ar rinkos aplinkos pasikeitimus.

Siekdama nustatyti tikėtinus kredito nuostolius, bendrovė taiko įsipareigojimų nevykdymo tikimybės lygius, numanamus iš kredito išvestinių finansinių priemonių kotiruojamų rinkos kainų, ūkio subjektams su suteiktu kredito reitingu ir iš atitinkamo sektoriaus. Bendrovė įtraukia ateities informaciją į vertinimo parametrus, taikomus tikėtinų kredito nuostolių įvertinimo modelyje, apskaičiuodama nemokumo parametru tikimybę remdamasi kotiruojamomis rinkos kainomis.

Supaprastintą modelį bendrovė taiko prekybos gautinoms sumoms. Taikydama supaprastintą modelį bendrovė nestebi kredito rizikos lygio pasikeitimų per priemonės galiojimo laikotarpį ir tikėtinus kredito nuostolius nustato iki numatyto priemonės naudojimo laikotarpio pabaigos. Siekdama įvertinti tikėtinus kredito nuostolius, bendrovė naudoja atidėjinių matricą, apskaičiuotą atsižvelgiant į istorinį iš klientų gautinų sumų grąžinimo ir išieškojimo lygį.

Bendrovė įtraukia informaciją apie būsimus laikotarpius į parametrus, naudojamus tikėtinų nuostolių modelyje koreguojant pagrindinius nemokumo tikimybės parametrus.

Norėdama apskaičiuoti tikėtinus kredito nuostolius, bendrovė nustato gautinų sumų įsipareigojimų nevykdymo tikimybės parametrus, apskaičiuotus istorine neapmokėtų sąskaitų skaičiaus analize, ir įsipareigojimų nevykdymo tikimybės parametrus, apskaičiuotus remiantis istorine neapmokėtų sąskaitų vertės analize. Tikėtini kredito nuostoliai apskaičiuojami, kai gautina suma pripažįstama finansinės būklės ataskaitoje ir yra atnaujinama kiekvieną vėlesnę paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną, priklausomai nuo pradelstų gautinos sumos dienų skaičiaus.

### Nefinansinio turto vertės sumažėjimas

Bendrovės turto apskaitinė vertė, išskyrus atsargas ir atidėtojo mokesčio turtą, yra peržiūrima kiekvieną finansinės būklės ataskaitos dieną, siekiant išsiaiškinti, ar yra nuvertėjimo požymių. Jeigu tokių požymių yra, įvertinama turto atsiperkamoji vertė.

Dar neparengtam naudojimui nematerialiajam turtui atsiperkamoji vertė įvertinama kiekvieną finansinės būklės ataskaitos sudarymo dieną.

Vertės sumažėjimo testavimo tikslais turtas yra sugrupuojamas į mažiausias grupes, generuojančias pinigų srautus. Turto ar grynuosius pinigus generuojančio vieneto atsiperkamoji vertė yra didesnė iš dviejų verčių: turto naudojimo vertės ir tikrosios vertės, atėmus pardavimo išlaidas. Turto naudojimo vertė apskaičiuojama diskontuojant būsimus pinigų srautus iki jų dabartinės vertės taikant ikimokestinę diskonto normą, atspindinčią dabartinės rinkos prielaidas dėl pinigų vertės laike, ir riziką, susijusią su tuo turtu ar grynuosius pinigus generuojančiu vienetu.

Vertės sumažėjimas apskaitomas tada, kai turto ar grynuosius pinigus generuojančio vieneto apskaitinė vertė viršija jo apskaičiuotą atsiperkamąją vertę. Nuostoliai dėl nuvertėjimo yra įtraukiami į pelną (nuostolius).

### Vertės sumažėjimo atstatymas nefinansiniam turtui

Nefinansinio turto vertės sumažėjimo nuostoliai atstatomi taip, kad turto apskaitinė vertė nevirsytų tos vertės, kuri būtų nustatyta, jei vertės sumažėjimo nuostoliai nebūtų buvę pripažinti, atskaičius amortizaciją ar nusidėvėjimą.

## 2.10. Atsargos

Atsargos apskaitomos savikaina arba grynąja galimo realizavimo verte, priklausomai nuo to, kuri iš jų yra mažesnė. Grynoji realizacinė vertė yra įvertinta pardavimo kaina, esant įprastinėms verslo sąlygoms, atėmus užbaigimo ir paskirstymo išlaidas. Atsargų savikainą sudaro įsigijimo kaina, transporto išlaidos bei kitos sąnaudos, susijusios su atsargų įsigijimu. Savikaina apskaičiuojama FIFO metodu. Atsargos, kurios nebegali būti realizuotos, yra nurašomos.

## 2.11. Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti

Ilgalaikis turtas klasifikuojamas kaip skirtas parduoti, kai jo apskaitinė vertė iš esmės bus atgauta iš pardavimo sandorio ir pardavimas yra laikomas labai tikėtinu. Sąlyga yra tenkinama tada, kai labai tikėtina, kad turto pardavimo sandoris įvyks, o turtas yra tokios būklės, jog jį galima nedelsiant parduoti. Vadovybė turi būti linkusi parduoti, o pardavimas turi įvykti per metus nuo perklasifikavimo datos. Ilgalaikis turtas, skirtas parduoti, apskaitomas žemesniąja iš apskaitinės vertės arba tikrosios vertės, atėmus pardavimo išlaidas, verte. Ilgalaikis materialusis ir nematerialusis turtas, klasifikuojamas kaip laikomas pardavimui, nėra nudėvimas (amortizuojamas).

## 2.12. Nuosavas kapitalas

Nuo 2023 m. sausio 2 d. valstybės įmonę pertvarkius į akcinę bendrovę, jos kapitalo struktūrą reglamentuoja LR akcinių bendrovių įstatymas.

Privalomasis rezervas – tai LR akcinių bendrovių įstatymu nustatytas privalomas rezervas, į kurį kasmet turi būti pervedama ne mažiau kaip 1/20 ataskaitinių metų pelno, kol privalomas rezervas pasiekia 1/10 bendrovės įstatinio kapitalo vertės. Nustatytą dydį viršijanti privalomojo rezervo dalis gali būti perskirstyta, skirstant kitų metų pelną. Privalomas rezervas naudojamas tik bendrovės nuostoliams dengti. Padengus nuostolius, privalomojo rezervo dydis atkuriamas, laikantis šioje dalyje išdėstytos tvarkos.

Kiti rezervai formuojami bendrovės įstatuose nustatyta tvarka iš paskirstytinojo pelno, naudojant bendrovės įstatuose nustatytiems tikslams ir naikinami įstatuose nustatyta tvarka.

Kiti rezervai yra naudojami šiems tikslams:

- investicijoms;
- darbuotojų premijoms, socialiniams, kultūriniais ir panašiams tikslams.

Nepaskirstytas pelnas (nuostolis) susidaro iš einamųjų metų bendrųjų pajamų iš viso bei praeitų periodų bendrųjų pajamų iš viso, atskaičius į valstybės biudžetą mokamus dividendus.

## 2.13. Dotacijos ir subsidijos

Jeigu valstybės ir Europos Sąjungos dotacijos yra gaunamos valstybės ilgalaikiu turtu (2.2 pastaba) ar lėšomis, skirtomis ilgalaikiam turtui įsigyti ar rekonstruoti, jos yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su turtu. Dotacijos yra apskaitomos gauto turto tikrąja verte ir vėliau pripažįstamos bendrųjų pajamų ataskaitoje, mažinant turto nusidėvėjimo sąnaudas, per atitinkamo ilgalaikio turto panaudojimo laikotarpį.

Valstybės ir Europos Sąjungos dotacijos, gaunamos ataskaitinio ar praėjusio laikotarpio išlaidoms padengti, yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su pajamomis. Dotacijos, susijusios su pajamomis, pripažįstamos panaudotomis tiek, kiek per ataskaitinį ar praėjusį periodą patiriama kompensuojamų sąnaudų, mažinant bendrųjų pajamų ataskaitoje atitinkamas sąnaudas.

Avansu gautos dotacijos, susijusios su ilgalaikio turto įsigijimu, yra apskaitomos kaip ilgalaikiai įsipareigojimai iki tokio turto įsigijimo momento. Avansu gautos su pajamomis susijusios dotacijos yra apskaitomos kaip trumpalaikiai įsipareigojimai iki jų panaudojimo.

Dotacijos ir subsidijos yra pripažįstamos tada, kai yra pakankamas užtikrinimas, kad dotacija bus gauta ir visos dotacijos gavimo sąlygos bus vykdomos.

## 2.14. Pelno mokestis

Pelno mokesčio sąnaudas sudaro einamųjų metų pelno mokesčio ir atidėtojo pelno mokesčio sąnaudos.

### Pelno mokestis

Einamųjų metų pelno mokesčio sąnaudos yra apskaičiuotos nuo einamųjų metų pelno prieš apmokestinimą, pakoreguoto apmokestinamojo pelno nedidinančiomis ir nemažinančiomis sąnaudomis, mažinančiomis ir didinančiomis pajamomis. Pelno mokesčio sąnaudos apskaičiuojamos naudojant pelno mokesčio tarifą, galiojusį finansinių ataskaitų sudarymo dieną. 2025 metais pelno mokesčio tarifas buvo 16 proc. (2024 metais – 15 proc.). Nuo 2026 metų pelno mokesčio tarifas bus 17 proc.

Apmokestinamasis pelnas gali būti mažinamas pagal Pelno mokesčio įstatymo (PMĮ) 46<sup>1</sup> straipsnį 100 proc. (nuo 2018 m. sausio 1 d.) išlaidų investiciniams projektams, kurie yra priskirti ilgalaikio turto programinės įrangos, statinių ir kt. grupėms ir skirti paslaugų tiekimo (prekių pardavimo) pajėgumui didinti, suma. Ši nuostata galioja iki 2028 metų su galimybe perkelti sukaupią neišnaudotą išlaidų tokiems investiciniams projektams sumą dar ketverius metus.

### Atidėtasis pelno mokestis

Atidėtasis pelno mokestis apskaitomas balanso įsipareigojimo metodu. Atidėtųjų mokesčių turtas ir įsipareigojimai yra pripažįstami būsimų mokesčių tikslais, pažymint skirtumus tarp turimo turto ir įsipareigojimų apskaitinės vertės finansinėse ataskaitose ir jų atitinkamos mokestinės bazės. Atidėtųjų mokesčių įsipareigojimai yra pripažįstami visiems laikiniams skirtumams, kurie vėliau didins apmokestinamąjį pelną, o atidėtųjų mokesčių turtas pripažįstamas tik ta dalimi, kuri, tikėtina, ateityje sumažins apmokestinamąjį pelną.

Atidėtojo pelno mokesčio turtas formuojamas atsižvelgiant į tai, kad bendrovė ateityje turės pakankamai apmokestinamojo pelno šiam turtui realizuoti iki sumos, kuri, tikėtina, ateityje sumažins apmokestinamąjį pelną. Atidėtųjų mokesčių turtas ir įsipareigojimai yra vertinami mokesčių

tarifu, kuris, kaip tikimasi, bus taikomas laikotarpiui, kuriame bus realizuojamas turtas ar padengiamas įsipareigojimas, atsižvelgiant į mokesčių tarifus, kurie buvo priimti ar iš esmės priimti ataskaitų dieną.

Atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai dengiami tarpusavyje, kai jie yra susiję su mokesčiais, nustatytais tų pačių institucijų, ir kai egzistuoja pagal įstatymą įgyvendinama teisė užsitaikyti ataskaitinio laikotarpio mokesčių turtą su to paties laikotarpio mokesčių įsipareigojimu.

## 2.15. Išmokos darbuotojams

### Socialinio draudimo įmokos

Bendrovė už savo darbuotojus moka socialinio draudimo įmokas į Valstybinio socialinio draudimo fondą (toliau – Fondas) pagal nustatytą įmokų planą, vadovaudamasi šalies įstatymų reikalavimais. Nustatytų įmokų planas – tai planas, pagal kurį bendrovė moka fiksuoto dydžio įmokas į Fondą ir neturi teisinio ar konstruktyvaus įsipareigojimo toliau mokėti įmokas, jei Fondas neturi pakankamai turto, kad sumokėtų visas išmokas darbuotojams, susijusias su jų darbu dabartiniu ir ankstesniais laikotarpiais. Socialinio draudimo įmokos pripažįstamos sąnaudomis pagal kaupimo principą ir priskiriamos prie darbo užmokesčio sąnaudų.

### Išeitinės kompensacijos suėjus pensiniam amžiui, vienkartinės išmokos pagal bendrovės kolektyvinę sutartį

Išeitinės kompensacijos darbuotojams mokamos nutraukus darbo santykius su darbuotoju iki įprasto išėjimo į pensiją dienos arba darbuotojui priėmus sprendimą savo noru išeiti iš darbo mainais į tokias išmokas. Bendrovė pripažįsta išeitines išmokas tada, kai ji yra aiškiai įpareigota nutraukti darbo santykius su esamais darbuotojais pagal detalų oficialų darbo santykių nutraukimo planą ir pasirašytus susitarimus su darbuotojais be galimybės atsakyti arba įpareigota mokėti išeitines išmokas po to, kai jos buvo pasiūlytos už išėjimą savo noru. Ilgalaiškės išmokos yra pripažįstamos dabartine verte, taikant rinkos palūkanų normą.

Pagal Lietuvos Respublikos darbo kodekso reikalavimus kiekvienam darbuotojui, išėinančiam iš bendrovės sulaukus pensinio amžiaus, priklauso vienkartinė 2 mėn. atlyginimo dydžio išeitinė išmoka.

Pagal bendrovėje sudarytą kolektyvinę sutartį darbuotojams yra mokamos vienkartinės išmokos jubiliejaus, vedybų, vaiko gimimo, artimųjų mirties ir pan. atvejais, taip pat pašalpos artimiesiems, mirus darbuotojui ar buvusiam darbuotojui, kuris dirbdamas Uosto direkcijoje įgijo teisę į senatvės pensiją.

Bet koks pelnas ar nuostoliai, atsiradę dėl įsipareigojimo sumažinimo ir (ar) įvykdymo bendrųjų pajamų ataskaitoje, pripažįstami iš karto. Anksčiau suteiktų paslaugų savikaina yra pripažįstama iš karto bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Išeitinių išmokų darbuotojams įsipareigojimas ir vienkartinį išmokų pagal bendrovės kolektyvinę sutartį darbuotojams, jų artimiesiems įsipareigojimas yra apskaičiuojami remiantis aktuariniais įvertinimais, taikant planuojamo sąlyginio vieneto metodą. Įsipareigojimas fiksuojamas finansinės būklės ataskaitoje ir atspindi tų išmokų dabartinę vertę finansinės būklės ataskaitos dieną. Dabartinė išmokų įsipareigojimų vertė nustatoma diskontuojant įvertintus būsimus pinigų srautus, remiantis Vyriausybės vertybinių popierių, išreikštų ta pačia valiuta kaip ir išmokos, ir kurių išmokėjimo laikotarpis panašus į numatomą išmokų mokėjimo laikotarpį, palūkanų norma. Aktuarinis pelnas ir nuostoliai pripažįstami iš karto bendrųjų pajamų ataskaitoje.

## 2.16. Pajamų pripažinimas

Pajamos pagal sutartis su klientais pripažįstamos, kai tikėtina, jog bendrovė gaus su sandoriu susijusią ekonominę naudą, ir kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą. Pajamos įvertinamos gauto ar gautino atlygio tikrąja verte, neįskaitant pridėtinės vertės mokesčio, atėmus nuolaidas.

### Bendrovės pajamų šaltiniai

Pagrindinis bendrovės pajamų šaltinis – uosto žemės nuoma ir uosto rinkliavos, teisę kurias gauti numato LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas (11 ir 32 straipsniai) bei kiti LR teisės aktai. Kiti bendrovės pajamų šaltiniai (sudarantys 1 % pajamų) – pajamos už kitas uosto paslaugas (pvz., naudojimosi krovinių ir prekių informacinės sistemos (KIPIS) paslaugas, laivų aptarnavimo prie krantinių ir kitos su uosto veikla susijusios paslaugos), patalpų nuoma.

Pajamos iš uosto rinkliavų ir kitų uosto paslaugų gaunamos pagal sutartis su klientais ir pripažįstamos vadovaujantis 15-ojo TFAS „Pajamos pagal sutartis su klientais“ (toliau – 15 TFAS) nuostatomis, t. y. pripažįstamos tuo laiku ir tokia apimtimi, kad klientams pažadėtų paslaugų perdavimą parodytų suma, kuri atitinka atlygį, kurį bendrovė tikisi turėti mainais už tas prekes ar paslaugas. Pripažindama pajamas, bendrovė atsižvelgia į sutarčių sąlygas ir į visus svarbius faktus bei aplinkybes, pritaikydama sutartyse numatytas nuolaidas.

Pajamos iš uosto žemės nuomos ir patalpų nuomos pripažįstamos vadovaujantis 16-ojo TFAS nuostatomis. Bendrovės pajamų pripažinimas pagal visas nuomos sutartis su klientais nesisiekia. Pajamos pripažįstamos vienodomis dalimis per laikotarpį, kurių trukmė vienas kalendorinis mėnuo.

### Pajamų pagal sutartis su klientais pripažinimo principai

Pajamos pagal sutartis su klientais, išskyrus nuomos sutartis, vadovaujantis 15 TFAS nuostatomis, pripažįstamos taikant 5 žingsnių modelį:

#### 1 žingsnis – sutarčių su klientais identifikavimas.

Sutartimi pripažįstamas susitarimas tarp dviejų ar daugiau šalių (priklauso nuo pirkimo ar pardavimo sąlygų), kuriuo sukuriamos įgyvendintinos teisės ir vykdytinos prievolės ir kurio šalis yra klientas. Klientas yra šalis, su bendrove sudariusi sutartį už atlygį gauti prekes ar paslaugas. Sutartis su klientu, kuriai taikomas 15 TFAS, apskaitoma, kai tenkinami šie kriterijai:

- šalis sutartį patvirtino (raštu, žodžiu ar pagal kitą įprastą verslo praktiką) ir yra įsipareigojusios vykdyti savo atitinkamas prievole;
- galima identifikuoti kiekvienos šalies teises dėl perduotinų prekių ar paslaugų;
- galima identifikuoti mokėjimo sąlygas, numatytas už perduotinas prekes ar paslaugas;
- sutartis yra komercinio pobūdžio;
- bendrovė gaus atlygį, teisę į kurį įgis mainais už prekes ar paslaugas, kurios bus perduotos klientui.

#### 2 žingsnis – veiklos įsipareigojimų identifikavimas.

Veiklos įsipareigojimas – sutartimi įtvirtintas pasižadėjimas teikti paslaugas. Jeigu paslaugas galima išskirti, įsipareigojimai pripažįstami atskirai. Kiekvienas įsipareigojimas identifikuojamas vienu iš būdų:

- paslauga (ar prekių ar paslaugų paketas), kuri yra atskira,

- atskirų paslaugų, kurios iš esmės yra vienodos ir perduodamos klientui pagal vienodą modelį, rinkinys.

#### 3 žingsnis – sandorių kainos nustatymas.

Bendrovė, nustatydama sandorio kainą, atsižvelgia į sutarties sąlygas, LR teisės aktus ir savo įprastą verslo praktiką. Sandorio kainą yra atlygio suma, teisę į kurią bendrovė tikisi turėti mainais už klientui perduodamas pažadėtas prekes ar paslaugas, išskyrus trečiųjų šalių vardu surinktas sumas (pavyzdžiui, tam tikrus pardavimo mokesčius). Sutartyje su klientu pažadėtas atlygis gali apimti fiksuotas sumas, kintamas sumas arba abiejų tipų sumas.

#### 4 žingsnis – sandorių kainos priskyrimas veiklos įsipareigojimams.

Bendrovė, priskirdama sandorio kainą, kiekvienam veiklos įsipareigojimui priskiria tokią sandorio kainos sumą, kuri parodo atlygio sumą, į kurią bendrovė tikisi turėti teisę mainais už klientui perduodamas pažadėtas prekes ar paslaugas.

#### 5 žingsnis – pajamų pripažinimas, kai bendrovė (i)vykdo veiklos įsipareigojimus.

Bendrovė pripažįsta pajamas, kai įvykdo veiklos įsipareigojimą, klientui perduodama pažadėta prekė ar paslauga. Veiklos įsipareigojimai įvykdomi per tam tikrą laikotarpį arba tam tikru momentu. Pripažįstama pajamų suma yra lygi sumai, kuri priskirta įvykdytam veiklos įsipareigojimui. Pajamos pripažįstamos, kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą ir kai tikėtina, kad bendrovė gaus su įsipareigojimu susijusią ekonominę naudą, ir pajamų suma gali būti patikimai įvertinta.

### Uosto rinkliavų pajamos

Bendrovė įsipareigoja LR norminiuose teisės aktuose nustatyta tvarka ir sąlygomis teikti paslaugą – leisti įplaukti ir naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uostu ir teikti kitas uosto paslaugas, už kurias klientui kyla prievolė mokėti uosto rinkliavas, kaip tai nustatyta LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymo 34 straipsnyje ir kituose norminiuose teisės aktuose. Sutartys yra įpareigojančios, nutraukimo galimybė neatsiskačius už suteiktas paslaugas nėra numatyta.

Šalių įsipareigojimai naudojantis uostu, atsiskaitymo taisyklės ir kainodara reglamentuoti šiuose teisės aktuose: LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas, Klaipėdos valstybinio jūrų uosto laivybos taisyklės (patvirtintos LR susisiekimo ministro 2008 m. rugsėjo 10 d. įsakymu Nr. 3-327), LR Vyriausybės 2008-03-05 nutarimas Nr. 245 „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų rūšių, jų maksimalių dydžių sąrašo ir taikymo principų aprašo patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais), Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklės ir kiti LR susisiekimo ministro įsakymai dėl naudojimosi uostu.

Taip pat bendrovė sudaro rašytines sutartis su klientais dėl uosto rinkliavų mokėjimo. Klientas gali būti laivo savininkas arba laivo agentas.

Veiklos įsipareigojimas yra identifikuojamas kaip paslaugų rinkinys, kadangi naudojimosi uostu paslaugos negali būti perduodamos atskirai (už naudojimąsi uostu, jame esančia infrastruktūra mokamos laivo, navigacinė, krantinė, keleivio, tonažo, sanitarinė, uosto akvatorijos rinkliavos). Paslaugos klientui yra suteikiamos per tam tikrą laiką, kol laivas naudojasi uostu (bendrovės teikiamų paslaugų naudą klientas gauna ir ja naudojasi tuo pačiu metu, kai bendrovė vykdo veiklos įsipareigojimą), ir įsipareigojimo vykdymo pažangai įvertinti taikomas vienodas metodas.

Sandorio kaina yra kintamo atlygio suma, kuri gali kisti dėl paslaugos pobūdžio (laivo dydžio, tipo, krovinių rūšių, atliekų tvarkymo įrenginių laivuose), apimtys (pvz., krovinių kiekio, apsilankymų skaičiaus, priklausymo linijai ar vienerių krovinių srautui). Kriterijų, kuriais remiantis mažinami rinkliavų įkainiai, vertinimo ataskaitinis laikotarpis kalendoriniai metai, todėl sandorio kainai ateinančiais laikotarpiais įtakos neturi. Sandorių kainos nekoreguojamos dėl pinigų laiko vertės; laikotarpis nuo tada, kai bendrovė pažadėta paslaugą perduoda klientui, iki tada, kai klientas už tą prekę ar paslaugą sumokės, yra trumpesnis nei vieneri metai. Bendrovė nepatiria sandorių sudarymo ar vykdymo išlaidų, kurios turėtų įtakos pajamų dydžiui.

Pajamos pripažįstamos bendrovei įvykdžius įsipareigojimus, t. y. laivui išvykus iš uosto, arba per laiko tarpą, kuris yra kalendorinis mėnuo (naudotojams, kurie iš uosto neišvyksta).

### **Uosto žemės nuoma**

Uosto žemės nuomos tvarką ir nuomos mokesčių reglamentuoja LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas, LR Vyriausybės 2017 m. rugpjūčio 2 d. nutarimas Nr. 643 „Dėl Viešosios Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos teisės suteikimo procedūros tvarkos aprašo patvirtinimo“, LR susisiekimo ministro 2008 m. gegužės 13 d. įsakymas Nr. 3-167 „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos sutarties formos patvirtinimo“, LR susisiekimo ministro 2010 m. lapkričio 15 d. įsakymas Nr. 3-671 „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklių patvirtinimo“. SGD terminalo krantinės naudojimo mokesčio pajamos apskaitomos su žemės nuomos pajamomis, kadangi šios paslaugos sandorio pastovios įmokos kainos apskaičiavimas paremtas Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklėse nustatyta tvarka ir įkainiais. Pakeitimai atliekami pasikeitus krantinių parametrų, kurie uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklėse numatyti kaip nuomos dydžio kintamieji. Pakeitimai įforminami raštu ir taikomi nuo įsigaliojimo dienos.

Uosto žemės nuoma suteikiama sudarant rašytinę sutartį, pagal kurios nuostatas už atlygį suteikiama teisė kontroliuoti sutartyje numatyto turto naudojimą tam tikrą laiką. Žemės nuomos sutartys sudaromos iki 50 metų, pratęsimo sąlygos nenumatytos. Šiose sutartyse nėra ne nuomos komponentų. Žemės nuomos pajamos klasifikuojamos kaip veiklos nuoma, kadangi iš esmės visa su nuomojamo turto nuosavybe siejama rizika ir nauda neperleidžiama nuomininkui, nuosavybės teisė iki nuomos laikotarpio pabaigos nėra perleidžiama.

Uosto žemės nuomos pajamos yra pripažįstamos tiesiniu metodu per visą nuomos laikotarpį.

### **Kitos veiklos ir finansinės pajamos**

Ilgalaikio turto ir atsargų, kurios paprastai yra liekamosios medžiagos vykdanč statinių rekonstravimo ar remonto darbus, pardavimo rezultatas apskaitomos kitos veiklos pajamos.

Finansinės palūkanų pajamos pripažįstamos kaupimo principu, atsižvelgiant į skolos likutį ir taikomą palūkanų normą, ir apskaitomos finansinės veiklos pajamos. Gautos palūkanų įplaukos pinigų srautų ataskaitoje pateiktos kaip investicinės veiklos pinigų srautai.

## **2.17. Sąnaudų pripažinimas**

Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką. Tais atvejais, kai per ataskaitinį laikotarpį padarytų išlaidų neįmanoma tiesiogiai susieti su

konkrečių pajamų uždirbimu ir jos ateinančiais laikotarpiais neduos pajamų, šios išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tą patį laikotarpį, kada buvo patirtos.

Sąnaudų dydis paprastai įvertinamas sumokėta arba mokėtina pinigų suma, neįskaitant PVM. Tais atvejais, kai numatytas ilgas atsiskaitymo laikotarpis ir palūkanos nėra išskirtos, sąnaudų dydis įvertinamas diskontuojant atsiskaitymo sumą rinkos palūkanų norma.

## **2.18. Nuoma**

Sutarties pradžioje ar keičiant sutartį bendrovė nustato, ar susitarimas yra nuoma arba ją apima. Pagal 16-ą TFAS sutartis yra nuoma arba ją apima, jeigu ji suteikia teisę valdyti identifikuojamo turto naudojimą tam tikrą laiką mainais už atlygį. Siekdama įvertinti, ar sutartis suteikia teisę kontroliuoti nustatyto turto naudojimą, bendrovė naudoja 16-ajame TFAS pateiktą nuomos apibrėžimą.

### **Bendrovė kaip nuomininkė**

Pradėdama ar pakartotinai įvertindama sutartį, kurioje yra nuomos komponentas, bendrovė pasirenka sutartyje numatytą atlygį kiekvienai nuomos komponentą turinčiai sutarties daliai, remdamasi jų santykinėmis savarankiškoms kainoms. Tačiau nekilnojamojo turto nuomos atveju bendrovė pasirenka neatskirti nuomos neturinčius komponentus ir vietoj to apskaityti nuomos neturinčius ir turinčius komponentus kartu kaip vieną nuomos komponentą.

Bendrovė pripažįsta naudojimo teisę valdomą turtą ir nuomos įsipareigojimus nuomos pradžios dieną. Naudojimo teise valdomas turtas iš pradžių įvertinamas savikaina, kurią sudaro pradinė nuomos įsipareigojimo suma, pakoreguota atsižvelgiant į visas nuomos įmokas, padarytas pradžios dieną ar anksčiau, pridėdant visas pradžioje patirtas tiesiogines išlaidas bei turto išmontavimo ir pašalinimo arba atstatymo jo buvimo vietoje išlaidas, ir atėmus gautas nuomos nuolaidas.

Naudojimo teise valdomas turtas yra vėliau nudėvimas tiesiniu būdu nuo nuomos pradžios dienos iki pabaigos, išskyrus atvejus, kai nuoma perduoda bendrovei nuosavybės teisę į turtą arba naudojimo teise valdomo turto savikaina atspindi tai, kad bendrovė pasinaudos pirkimo galimybe. Tokiu atveju naudojimo teise valdomas turtas yra nudėvimas per to turto naudingo panaudojimo laiką, kuris nustatomas tuo pačiu pagrindu kaip ir nekilnojamajam turtui, įrangai ir įrengimams. Be to, naudojimo teise valdomo turto vertė periodiškai sumažinama vertės sumažėjimo nuostoliais, jei tokių yra, ir koreguojama, atsižvelgiant į tam tikrus nuomos įsipareigojimo pakartotinius vertinimus.

Nuomos įsipareigojimas iš pradžių įvertinamas pagal nuomos mokėjimų, kurie nėra sumokėti pradžioje, dabartinę vertę, diskontavus taikant nuomos sutartyje nurodytą palūkanų normą, arba, jei jos negalima lengvai nustatyti, taikant bendrovės papildomą skolinimosi palūkanų normą. Bendrovė iš esmės kaip diskonto normą naudoja savo nustatytą papildomą skolinimosi normą, gaudama palūkanų normas iš įvairių išorinių finansavimo šaltinių, ir darydama tam tikrus patikslinimus, kad atspindėtų nuomos sąlygas ir nuomojamo turto rūšį.

Nuomos įsipareigojimas yra įvertinamas amortizuota savikaina, naudojant apskaičiuotą palūkanų metodą. Nuomos įsipareigojimas yra perskaičiuojamas, kai pasikeičia būsimos nuomos įmokos, atsirandančios dėl indekso ar normos pasikeitimo, jei pasikeičia bendrovės apskaičiuota suma, kurią tikimasi sumokėti pagal likutinės vertės garantiją, jei bendrovė keičia savo įvertinimą, ar ji pasinaudos pirkimo, pratęsimo ar nutraukimo galimybe, arba jei yra pakeistas neginčijamas fiksuotas nuomos mokėjimas.

Kai nuomos įsipareigojimas yra perskaičiuojamas tokiu būdu, naudojimo teise valdomo turto likutinė vertė yra atitinkamai koreguojama arba apskaitoma pelne arba nuostolyje, jei likutinė vertė buvo sumažinta iki nulio.

Naudojimo teise valdomas turtas, kuris neatitinka investicinio turto apibrėžimo, yra pateiktas kaip nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai ir nuomos įsipareigojimai finansinės būklės ataskaitoje.

## 2.19. Tikrosios vertės vertinimas

Tikroji vertė – tai kaina, kuri būtų gauta pardavus turtą arba kuri būtų sumokėta pardavus įsipareigojimą įprasto tarp rinkos dalyvių įvykusio sandorio metu nustatymo dieną. Tikrosios vertės nustatymas paremtas prielaida, kad turto pardavimo ar įsipareigojimų perdavimo sandoris vyksta arba pagrindinėje turto ir įsipareigojimų rinkoje, ar, jei nėra turto pagrindinės rinkos, turtui ar įsipareigojimams pačioje palankiausioje rinkoje. Pagrindinė ar pati palankiausia turi būti prieinama bendrovei. Turto ar įsipareigojimų tikroji vertė nustatoma naudojant tas prielaidas, kurias naudotų rinkos dalyviai, norėdami nustatyti turto ar įsipareigojimų kainą, darant prielaidą, kad rinkos dalyviai turi geriausių ekonominių interesų. Nefinansinio turto tikroji vertė nustatoma atsižvelgiant į rinkos dalyvio gebėjimą generuoti ekonominę naudą, naudojant turtą efektyviausiai ir geriausiai arba parduodant jį kitam rinkos dalyviui, kuris turtą naudotų efektyviausiai ir geriausiai.

Nustatydamas tikrąją vertę, ūkio subjektas turi nustatyti visus šiuos dalykus:

- konkretų turtą ar įsipareigojimą, kurio tikroji vertė nustatoma (kartu su atitinkamu apskaitos vienetu);
- kai vertinamas nefinansinis turtas – vertinimo prielaidą, kuria tinka remtis nustatant tikrąją vertę (kartu su atitinkamu pirmuoju ir geriausiu to nefinansinio turto naudojimo būdu);
- pagrindinę (arba palankiausią) turto ar įsipareigojimo rinką;
- tikrajai vertei nustatyti tinkamą (-as) vertinimo metodiką (-as), atsižvelgiant į prieinamus duomenis, pagal kuriuos būtų parengti vertinimo duomenys, atitinkantys prielaidas, kuriomis rinkos dalyviai remtųsi įkainodami tą turtą arba įsipareigojimą, taip pat tikrosios vertės hierarchijos lygį, kuriam priskiriami šie duomenys.

Vertinimo metodikos taikymo tikslas – nustatyti kainą, už kurią vertinimo dieną dabartinėmis rinkos sąlygomis būtų parduotas turtas arba perleistas įsipareigojimas pagal tvarkingą sandorį tarp rinkos dalyvių. Trys plačiau taikomos vertinimo metodikos yra rinkos metodas, išlaidų metodas ir pajamų metodas.

Rinkos metodas. Vertinimo metodika, pagal kurią naudojamos kainos ir kita svarbi informacija, gauta apie rinkos sandorius dėl tokio paties ar palyginamo (t. y. panašaus) turto, įsipareigojimų.

Išlaidų metodas. Vertinimo metodika, pagal kurią nustatoma suma, kurios šiuo metu reiktų turto naudojimo pajėgumui pakeisti.

Pajamų metodas. Vertinimo metodikos, pagal kurias būsimos sumos (pavyzdžiui, pinigų srautai arba pajamos ir sąnaudos) perskaičiuojamos į vieną dabartinę (t. y. diskontuotą) sumą. Tikroji vertė nustatoma pagal vertę, atitinkančią dabartines prognozes dėl tų būsimų sumų.

Tikrosios vertės hierarchija. Siekiant palyginti ir kad būtų nuosekliau nustatoma tikroji vertė ar atskleidžiama susijusi informacija, 13-ajame TFAS nustatyta tikrosios vertės hierarchija, kurią taikant duomenys, naudojami pagal vertinimo metodikas tikrajai vertei nustatyti, skirstomi į tris lygius:

- 1-as lygis – tokio paties turto arba tokių pačių įsipareigojimų kotiruojamoms (nekoreguotos) kainoms aktyviose rinkose, į kurias ūkio subjektas gali patekti vertinimo dieną;
- 2-as lygis – tiesiogiai arba netiesiogiai stebimi turto arba įsipareigojimo duomenys, išskyrus 1-am lygiui priskiriamas kotiruojamoms kainas;
- 3-as lygis – nestebimi turto arba įsipareigojimo duomenys.

Turtui ir įsipareigojimams, kurie pripažįstami finansinėse ataskaitose tikrąja verte pakartotinai, bendrovė nusprendžia, ar įvyko pervedimai tarp hierarchijos lygių, įvertindama skirstymą į kategorijas (pagal žemiausio lygio įėjimo), kuri yra apskritai svarbi tikrajai vertei nustatyti kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

## 2.20. Poataskaitiniai įvykiai

Poataskaitiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie bendrovės padėtį finansinės būklės ataskaitos dieną (koreguojantys įvykiai), yra atspindimi finansinėse ataskaitose. Poataskaitiniai įvykiai, kurie nėra koreguojantys įvykiai, yra aprašomi pastabose, kai tai yra reikšminga.

## 2.21. AB Smiltynės perkėlos prijungimas

2025 m. liepos 21 d. susisiekimo ministras pranešė apie sprendimą AB Smiltynės perkėlą prijungti prie Uosto direkcijos. Reorganizaciją planuojama įvykdyti 2026 metais.

### 3. Nematerialusis turtas

Tūkst. Eur	Programinė įranga	Licencijos	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
<b>Įsigijimo savikaina:</b>				
<b>2023 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>3 628</b>	<b>431</b>	<b>1 925</b>	<b>5 984</b>
Įsigijimai	198	1	79	278
Nurašytas turtas	(48)	(23)	-	(71)
<b>2024 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>3 778</b>	<b>409</b>	<b>2 004</b>	<b>6 191</b>
Įsigijimai	355	34	-	389
Nurašytas turtas	-	(9)	(442)	(451)
Perkėlimas į kitą straipsnį	(5)	5	-	-
<b>2025 m. birželio 30 d. likutis</b>	<b>4 128</b>	<b>439</b>	<b>1 562</b>	<b>6 129</b>
<b>Sukaupta amortizacija ir vertės sumažėjimas:</b>				
<b>2023 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>3 447</b>	<b>410</b>	<b>1 767</b>	<b>5 624</b>
Amortizacija per laikotarpį	82	16	79	177
Nurašytas turtas	(48)	(23)	-	(71)
<b>2024 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>3 481</b>	<b>403</b>	<b>1 846</b>	<b>5 730</b>
Amortizacija per laikotarpį	94	7	68	169
Nurašytas turtas	-	(9)	(442)	(451)
<b>2025 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>3 575</b>	<b>401</b>	<b>1 472</b>	<b>5 448</b>
<b>2025 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė</b>	<b>553</b>	<b>38</b>	<b>90</b>	<b>681</b>
<b>2024 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė</b>	<b>297</b>	<b>6</b>	<b>158</b>	<b>461</b>

Bendrovės nematerialiojo turto amortizacijos sąnaudos, kurios 2025 metais sudarė 144 tūkst. Eur (2024 metais –168 tūkst. Eur), bendrųjų pajamų ataskaitoje yra įtrauktos į ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto amortizacijos ir nusidėvėjimo, sumažinto dotacijų amortizacija, sąnaudas. Nematerialiojo turto amortizacijos suma 169 tūkst. Eur (2024 metais 177 tūkst. Eur), įtraukta į nematerialiojo turto amortizacijos sąnaudas, buvo sumažinta dotacijų amortizacijų suma 25 tūkst. Eur (2024 metais 9 tūkst. Eur), kaip aprašyta 10 pastaboje.

Dalis bendrovės nematerialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 2025 m. gruodžio 31 d. lygi 2 900 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 3 348 tūkst. Eur), buvo visiškai amortizuota, tačiau naudojama veikloje. 2025 m. gruodžio 31 d. bendrovė turėjo kuriamo nematerialiojo turto už 273 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. bendrovė neturėjo kuriamo nematerialiojo turto).

## 4. Ilgalaikis materialusis ir investicinis turtas

Tūkst. Eur	Žemė	Pastatai ir statiniai	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	Sumokėti avansai ir nebaigta statyba	Teisė į nuomą	Investicinis turtas (žemė)	Iš viso
<b>Įsigijimai:</b>							
<b>2023 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>8 048</b>	<b>750 866</b>	<b>17 779</b>	<b>88 748</b>	<b>64</b>	<b>38 351</b>	<b>903 856</b>
Įsigijimai	-	-	1 267	41 702	-	-	42 969
Nurašytas ir parduotas turtas	-	(1)	(811)	(491)	-	-	(1 303)
Perkėlimai iš nebaigtos statybos	-	82 823	369	(83 225)	-	-	(33)*
<b>2024 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>8 048</b>	<b>833 688</b>	<b>18 604</b>	<b>46 734</b>	<b>64</b>	<b>38 351</b>	<b>945 489</b>
Įsigijimai	-	987	22 299	55 495	54	-	78 835
Nurašytas ir parduotas turtas	-	(354)	(346)	(317)	-	-	(1 017)
Parduotas turtas	-	-	(10)	-	-	-	(10)
Iškėlimas iš investicinio turto	129	-	-	-	-	(129)	-
Perkėlimai iš nebaigtos statybos	-	33 094	122	(33 279)	-	-	(63)*
<b>2025 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>8 177</b>	<b>867 415</b>	<b>40 669</b>	<b>68 633</b>	<b>118</b>	<b>38 222</b>	<b>1 023 234</b>
<b>Sukauptas nusidėvėjimas ir vertės sumažėjimas:</b>							
<b>2023 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>-</b>	<b>122 325</b>	<b>12 953</b>	<b>1 522</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>136 807</b>
Nusidėvėjimas per laikotarpį	-	16 157	899	-	1	-	17 057
Nurašytas ir parduotas turtas	-	(1)	(809)	-	-	-	(810)
Vertės sumažėjimas (atstatymas)	-	212	-	(426)	-	-	(214)
<b>2024 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>-</b>	<b>138 693</b>	<b>13 043</b>	<b>1 096</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>152 840</b>
Nusidėvėjimas per laikotarpį	-	16 192	1 022	-	3	-	17 217
Nurašytas ir parduotas turtas	-	(126)	(339)	-	-	-	(465)
Parduotas turtas	-	-	(8)	-	-	-	(8)
Vertės sumažėjimas (atstatymas)	-	702	15	(292)	-	-	425
<b>2025 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>-</b>	<b>155 461</b>	<b>13 733</b>	<b>804</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>170 009</b>
<b>2025 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė</b>	<b>8 177</b>	<b>711 954</b>	<b>26 936</b>	<b>67 829</b>	<b>107</b>	<b>38 222</b>	<b>853 225</b>
<b>2024 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė</b>	<b>8 048</b>	<b>694 995</b>	<b>5 561</b>	<b>45 638</b>	<b>56</b>	<b>38 351</b>	<b>792 649</b>

\* Įsigijimo savikainos 2025 metais perrašymų iš vieno straipsnio į kitą sumoje yra atspindėtas 63 tūkst. Eur ilgalaikis materialusis turtas, kuris buvo perkeltas į atsargas (2024 metais – 33 tūkst. Eur).

Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį materialųjį turtą (toliau – IMT), atspindėti sumokėtų avansų ir nebaigtos statybos straipsnyje:

Tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
<b>Apskaitinė vertė laikotarpio pradžioje</b>	<b>10 429</b>	<b>3 692</b>
Sumokėti avansai už IMT per periodą	38 370	9 367
Perkelta į nebaigtą statybą	(7 058)	(2 458)
Perkelta į kitą IMT	(14 992)	(172)
<b>Apskaitinė vertė laikotarpio pabaigoje</b>	<b>26 749</b>	<b>10 429</b>

Nusidėvėjimo sąnaudų suma, įtraukta į bendrųjų pajamų ataskaitos ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto amortizacijos ir nusidėvėjimo, sumažinto dotacijų amortizacija, sąnaudas, sudarė 14 255 tūkst. Eur (2024 metais 14 140 tūkst. Eur). Ši suma įtraukta į 17 217 tūkst. Eur (2024 metais 17 057 tūkst. Eur) ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo sąnaudas, kurios buvo sumažintos 2 962 tūkst. Eur (2024 metais 2 917 tūkst. Eur) dotacijų amortizacijos sąnaudomis, kaip aprašyta 10 pastaboje.

Bendrovės veikloje yra laikinai nenaudojamas dėl uosto infrastruktūros atliekamų rekonstrukcijos darbų nekilnojamasis turtas, kurio likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. lygi 2 324 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 2 777 tūkst. Eur), taip pat bendrovė turi nenaudojamo nekilnojamojo turto, kurio likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. lygi 47 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 47 tūkst. Eur).

Dalis bendrovės ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 2025 m. gruodžio 31 d. lygi 45 127 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 40 612 tūkst. Eur), buvo visiškai nusidėvėjusi, tačiau naudojama veikloje.

Investiciniam turtui yra priskirta uosto žemė, skirta nuomos pajamoms uždirbti (2.7 ir 2.16 pastabos), o uosto žemė, naudojama bendroms uosto reikmėms, apskaitoma kartu su ilgalaikiu materialiuoju turtu.

Bendrovė neturi įkeisto turto.

Bendrovė mažiausiai kartą per metus įvertina, ar yra kokių nors požymių dėl ilgalaikio materialiojo turto, apskaitomo įsigijimo savikaina, vertės sumažėjimo. Bendrovė atlieka viso turto atsiperkamosios vertės vertinimą pagal diskontuotus pinigų srautus (2.2 pastaba) ir individualų turto vertinimą. Jei požymių dėl individualaus turto vertės sumažėjimo yra, atliekama išsami turto analizė, nustatoma jo tikroji vertė.

Pagal individualiai nustatytus turto vertės sumažėjimo požymius buvo sumažinta pastatų, statinių ir kito ilgalaikio materialiojo turto vertė, atlikti nuvertėjimo atstatymai, nurašius turtą, pripažįstant bendrųjų pajamų ataskaitoje IMT nuvertėjimo sąnaudas ar jų atstatymą:

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
IMT nuvertėjimas	929	224
Dotacijos vertės sumažėjimas (10 pastaba)	(911)	-
Atstatytas turto vertės sumažėjimas nurašius IMT	(504)	(438)
Atstatytas dotacijos vertės sumažėjimas nurašius iMT (10 pastaba)	32	155
<b>IMT nuvertėjimo sąnaudos/(sąnaudų atstatymas), iš viso (18 pastaba)</b>	<b>(454)</b>	<b>(59)</b>

## 5. Pirkėjų skolos

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pirkėjų skola už uosto rinkliavas	2 403	2 081
Pirkėjų skola už uosto žemės nuomą	1 981	2 431
Pirkėjų skola už kitas suteiktas paslaugas	102	87
Atimti: abejotinių pirkėjų skolų vertės sumažėjimas	(72)	(57)
<b>Iš viso pirkėjų skolų</b>	<b>4 414</b>	<b>4 542</b>
– iš jų ilgalaikės skolos	-	129
– iš jų trumpalaikės skolos	4 414	4 413

Ilgalaikės pirkėjų skolas 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė pirkėjų skolos amortizuota vertė už žemės nuomą, kurią mokėjimo terminas ilgesnis nei 1 metai. Finansinės būklės ataskaitoje kitą ilgalaikį turtą 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė ilgalaikės pirkėjų skolos 129 tūkst. Eur, ateinančių laikotarpių sąnaudų ilgalaikė dalis – 2 tūkst. Eur ir investicijos į finansinį turtą – 23 tūkst. Eur.

Bendrovė naudoja tikėtinų kredito nuostolių matricos modelį gautinų sumų vertės sumažėjimui įvertinti. Nuostolių tikimybės procentai atnaujinami sudarant metines finansines ataskaitas. Tikėtinų kredito nuostolių koeficientų matrica pateikta 23 pastaboje.

## 6. Kitos gautinos sumos

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Gautinos dotacijos	166	128
Gautinas pridėtinės vertės mokestis	1 428	5 619
Gautinos palūkanos iš bankų	77	77
Kitos gautinos sumos	21	120
Atimti: gautinų palūkanų vertės sumažėjimas	(77)	(77)
Atimti: kitų gautinų sumų vertės sumažėjimas	(3)	(4)
<b>Iš viso</b>	<b>1 612</b>	<b>5 863</b>

## 7. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Bendrovės pinigus bei jų ekvivalentus sudaro pinigai, laikomi bankuose.

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pinigai bankų sąskaitose, kurių naudojimas nėra apribotas	33 719	27 216
AB banko „Snoras“ indėlių sertifikatai	4 824	4 824
Atimti: AB banko „Snoras“ indėlių sertifikatų vertės sumažėjimas	(4 824)	(4 824)
<b>Pinigai iš viso</b>	<b>33 719</b>	<b>27 216</b>

## 8. Kapitalas

Bendrovės įstatinis kapitalas suformuotas 2023 m. sausio 2 d., pertvarkant Uosto direkciją iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę, ir sudarytas iš 498 015 045 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominali vertė yra 1 Eur. Visos akcijos yra visiškai apmokėtos. Bendrovė 100 % nuosavybės teise priklauso valstybei, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija akcijas valdo, naudoja ir disponuoja jomis patikėjimo teise.

## 9. Pelno paskirstymas ir rezervai

Valstybės valdomos akcinės bendrovės mokamų dividendų politika yra nustatyta 2012 m. birželio 6 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 665 (22 pastaba). LR susisiekimo ministras 2025 m. balandžio 16 d. įsakymu paskirstė Uosto direkcijos paskirstytinąjį pelną, skirdamas bendrovei mokėti į valstybės biudžetą dividendus 18 978 tūkst. Eur, kurie sudarė 75 proc. 2024 metų paskirstytinojo pelno. Dividendai, tenkantys vienai akcijai, sudarė 0,0381 Eur. Likęs paskirstytinasis pelnas 6 238 tūkst. Eur buvo paskirtas į privalomąjį rezervą ir 87 tūkst. Eur rezervui, skirtam darbuotojų premijoms, socialiniams, kultūriniais ir panašioms tikslams, padidinti.

Kadangi, pertvarkant nuo 2023 m. sausio 2 d. Uosto direkciją iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę, buvo išformuotas privalomas rezervas, jam sukaupti iki Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 59 straipsnio 5 dalyje nustatyto reikalavimo buvo paskirtas didesnis nei nustatytas minimalus 5 proc. grynojo pelno atskaitymas, t. y. 24,7 proc. grynojo 2024 metų pelno.

LR susisiekimo ministras ir kiti bendrovės organai dar nepateikė nuomonės dėl 2025 metų paskirstytinojo pelno paskirstymo projekto, todėl jis neatskleidžiamas.

Kitus bendrovės rezervas sudaro:

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Rezervas, skirtas darbuotojų premijoms, socialiniams, kultūriniais ir panašioms tikslams	2 094	2 007
<b>Kiti rezervai iš viso</b>	<b>2 094</b>	<b>2 007</b>

## 10. Dotacijos

Informacija apie dotacijų judėjimą pateikta lentelėje:

Tūkst. Eur	Dotacijos, susijusios su turtu	Dotacijos, susijusios su pajamomis	Iš viso
<b>Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>222 968</b>	<b>-</b>	<b>222 968</b>
Dotacijų amortizacija ir išlaidų atstatymas	(2 926)	(169)	(3 095)
Dotacijų vertės sumažėjimo atstatymas	155	-	155
Dotacijų nurašymas	(155)	-	(155)
Užregistruotos gautinos dotacijos	7 537	450	7 987
<b>Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>227 579</b>	<b>281</b>	<b>227 860</b>
Dotacijų amortizacija ir išlaidų atstatymas	(2 987)	(238)	(3 225)
Gauta dotacija patikėjimo teise valdomu turtu (2.2 pastaba)	911	-	911
Dotacijų vertės sumažėjimas	(911)	-	(911)
Dotacijų vertės sumažėjimo atstatymas	32	-	32
Dotacijų nurašymas	(32)	-	(32)
Užregistruotos gautinos dotacijos	3 390	189	3 579
Grąžintos gautos dotacijos/nepripažintos gautinos dotacijos	(766)	-	(766)
<b>Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>227 216</b>	<b>232</b>	<b>227 448</b>
– iš jų ilgalaikė dalis	227 216	-	227 216
• įskaitant turtą, valdomą patikėjimo teise (2.2 pastaba)	46 398	-	46 398
– iš jų trumpalaikė dalis	-	232	232

Informacija apie gautas dotacijų pinigines lėšas:

Tūkst. Eur	Dotacijos, susijusios su turtu	Dotacijos, susijusios su pajamomis	Iš viso
Gauta per 2025 metus	2 620	154	2 774
Gauta per 2024 metus	7 537	418	7 955

Dotacijas didžiaja dalimi sudaro iš ES fondų gautos lėšos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūrai ir kitiems investiciniams projektams vystyti. 2025 m. gauta 2 536 tūkst. Eur (2024 metais - 562 tūkst. Eur) lėšų pagal 2021–2027 metų ES fondų investicijų programą ir Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planą „Naujos kartos Lietuva“ įgyvendinimo projektams „Žaliųjų degalų (vandenilio) gamybos plėtra Klaipėdos uoste“ įgyvendinti ir „Viešųjų vandenilio pildymo punktų įrengimas Klaipėdos mieste“, 20 tūkst. Eur (2024 metais 1 207 tūkst. Eur) pagal 2021–2027 m. finansinio laikotarpio Europos infrastruktūros tinklų priemonę projektams „ES elektroninės krovinių vežimo informacijos apsiikeitimo informacinė sistema“ ir „Elektros energijos tiekimo nuo kranto įrangos, skirtos ro-ro ir ro-pax laivams, įdiegimas terminaluose“ įgyvendinti.

## 11. Paskolos

Uosto direkcija turi pasirašytas paskolos sutartis su bankais:

Bankai	Valiuta	Palūkanos	Grąžinimo terminas
Šiaurės investicijų bankas (Nordic Investment Bank)	NIB	Eur	6 mėn. EURIBOR+0.75%
Europos investicijų bankas (European Investment Bank)	EIB	Eur	6 mėn. EURIBOR+0.348% 6 mėn. EURIBOR+0.591%

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d. Nominali vertė	2025 m. gruodžio 31 d. Balansinė vertė	2024 m. gruodžio 31 d. Nominali vertė	2024 m. gruodžio 31 d. Balansinė vertė
NIB	54 396	54 310	27 876	27 806
EIB	54 250	54 174	22 400	22 363
<b>Iš viso</b>	<b>108 646</b>	<b>108 484</b>	<b>50 276</b>	<b>50 169</b>

Uosto direkcija pagal 2020 metais pasirašytą paskolos sutartį su NIB ir 2022 m. pasirašytą paskolos sutartį su EIB yra įsipareigojusi laikytis finansinių rodiklių: nuosavo kapitalo rodiklis, kuris turi būti ne mažesnis nei 40 %, ir grynosios skolos ir EBITDA santykio, kuris neturi viršyti 5:1, ir nefinansinių įsipareigojimų. 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. bendrovė laikėsi bankų sutartyse numatytų finansinių rodiklių ir nefinansinių įsipareigojimų.

Įsipareigojimų pokyčiai iš finansinės veiklos (gautos paskolos):

Paskolos	Tūkst. Eur
<b>Ilgalaikės paskolos 2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>54 473</b>
Paskolų gavimas	-
Paskolų grąžinimas	(3 830)
Paskolų palūkanų ir administravimo mokesčio priskaičiavimas	2 276
Sumokėtos paskolų palūkanos ir administravimo mokestis	(2 381)
Kiti mokėjimai / perklasifikavimai	-
<b>Ilgalaikės paskolos 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>50 538</b>
– iš jų ilgalaikės paskolos	50 169
– iš jų mokėtinos palūkanos už paskolas	369
Paskolų gavimas	63 450
Paskolų grąžinimas	(5 080)
Paskolų palūkanų ir administravimo mokesčio priskaičiavimas	2 430
Sumokėtos paskolų palūkanos ir administravimo mokestis	(2 268)
Kiti mokėjimai / perklasifikavimai	-
<b>Ilgalaikės paskolos 2025 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>109 070</b>
– iš jų ilgalaikės paskolos	108 484
– iš jų mokėtinos palūkanos už paskolas	586

## 12. Išmokų darbuotojams įsipareigojimai

Pagrindinės prielaidos, įvertinant bendrovės įsipareigojimus pensinio amžiaus darbuotojų išeitinėms išmokoms, kurios sudaro 2 mėnesių darbuotojo vidutinį darbo užmokestį, ir vienkartinėms išmokoms pagal kolektyvinę sutartį mokėti yra šios:

	2025 m.	2024 m.
Diskonto norma, %	3,254	3,375
Darbuotojų kaitos rodiklis, %	10,22	8,17
Statistinis metinis atlyginimų padidėjimas, %	8,68	8,80

Apskaičiuotų įsipareigojimų pensinio amžiaus darbuotojų išeitinėms išmokoms ir vienkartinėms išmokoms pagal kolektyvinę sutartį mokėti pokytis ir struktūra pateikta lentelėje:

Tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
<b>Laikotarpio pradžioje</b>	<b>635</b>	<b>474</b>
Priskaityta per metus	(30)	208
Išmokėta per metus	(55)	(47)
<b>Laikotarpio pabaigoje</b>	<b>550</b>	<b>635</b>
– iš jų ilgalaikė dalis, mokėtina po vienerių metų	432	510
– iš jų trumpalaikė dalis, mokėtina per vienerius metus (15 pastaba)	118	125

## 13. Atidėjiniai

Galimai mokėtinoms sumoms pagal teisinius ginčus 2025 metais buvo sudarytas atidėjiny (21 pastaba):

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Atidėjiny investicijoms į uosto infrastruktūrą, apskaitomas IMT nebaigtos statybos straipsnyje	2 267	-
Atidėjiny netesyboms, bylinėjimosi išlaidoms, apskaitomas kitų sąnaudų straipsnyje (18 pastaba)	796	-
<b>Atidėjiny iš viso</b>	<b>3 063</b>	<b>-</b>

## 14. Skolos tiekėjams

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Skolos rangovams už statybos rangos darbus ir tiekėjams už kito ilgalaikio turto įsigijimą	14 925	7 029
Kitos prekybos skolos	2 593	545
<b>Skolos tiekėjams, iš viso</b>	<b>17 518</b>	<b>7 574</b>

Kitos prekybos skolos padidėjo dėl 2 076 tūkst. Eur skolos 2025 m. gruodžio 31 d. už atliktus uosto akvatorijos valymo darbus, 2024 m. gruodžio 31 d. tokios skolos nebuvo.

2025 m. Finansinės ataskaitos

## 15. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Atostogų, pašalpų prie atostogų pagal kolektyvinę sutartį ir kiti kaupiniai	2 010	2 030
Atidėjinių, sudarytų pensininkų išeitinėms kompensacijoms mokėti, mokėtina per vienerius metus dalis	118	125
Skola Socialinio draudimo fondui	360	332
<b>Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai, iš viso</b>	<b>2 488</b>	<b>2 487</b>

## 16. Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Gauti avansai už uosto rinkliavas, žemės nuomą ir kt.	212	172
Sukauptos mokėtinos sumos rangovams už atliktus statybos rangos darbus	3 275	14 372
Sukauptos mokėtinos sumos tiekėjams už suteiktas paslaugas	55	47
Kitos mokėtinos sumos	63	50
<b>Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai, iš viso</b>	<b>3 605</b>	<b>14 641</b>

## 17. Pajamos

Pagrindinės veiklos pajamų išskaidymas pagal pajamų rūšis ir klientų geografinį išsidėstymą pateiktas lentelėje:

Tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
<b>Uosto rinkliavų pajamos:</b>	<b>50 990</b>	<b>48 818</b>
– iš jų rinkliavos, mokamos užsienio laivų savininkų ar valdytojų, veikiančių per LR agentus, už laivus, plaukiojančius tarptautiniais maršrutais	48 416	46 096
– iš jų rinkliavos, mokamos LR laivo valdytojo už SGD saugyklą, stovinčią Klaipėdos uoste	1 532	1 578
– iš jų rinkliavos, mokamos LR laivų, plaukiojančių LR vandenyse, savininkų	1 042	1 144
<b>Uosto žemės nuomos pajamos:</b>	<b>11 577</b>	<b>10 874</b>
– iš jų žemės nuomos LR pajamos, gaunamos iš LR klientų	11 577	10 874
<b>Kitos pajamos:</b>	<b>743</b>	<b>624</b>
– iš jų pajamos, atliktos LR ir gaunamos iš LR klientų	725	582
– iš jų pajamos, atliktos LR ir gaunamos iš užsienio klientų	18	42
<b>Pajamų iš viso</b>	<b>63 310</b>	<b>60 316</b>

Pagrindinės veiklos pajamos pagal pajamų pripažinimo momentą sudarė:

Tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Pripažįstamos iš karto	63 310	60 316
Pripažįstamos per tęstinį laikotarpį	-	-
<b>Pajamų iš viso</b>	<b>63 310</b>	<b>60 316</b>

## 18. Sąnaudos

Kai kurių sąnaudų straipsnių išskaidymas pagal sąnaudų rūšis pateiktas lentelėje:

Tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
<b>Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos:</b>		
Darbo užmokesčio sąnaudos	(11 834)	(10 951)
Socialinio draudimo sąnaudos	(212)	(196)
Atostogų, atostogų pašalpų ir kitų kaupinių pokytis	21	(256)
<b>Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos, iš viso</b>	<b>(12 025)</b>	<b>(11 403)</b>
<b>Kitos uosto eksploatavimo išlaidos:</b>		
Teršalų iš laivų surinkimas	(605)	(613)
Kitos uosto eksploatavimo išlaidos	(239)	(282)
Laivų remontas ir eksploatacija	(223)	(295)
<b>Kitos uosto eksploatavimo išlaidos, iš viso</b>	<b>(1 067)</b>	<b>(1 190)</b>
<b>Kitos sąnaudos:</b>		
Valdymo, konsultacinės, audito paslaugos	(1 440)	(854)
Atidėjiniai, netesybos, žalos atlyginimas	(796)	(12)
Personalo mokymas, komandiruotės, kitos personalo išlaidos	(600)	(659)
Ilgalaikio turto nurašymo sąnaudos	(488)	(283)
Draudimo sąnaudos	(254)	(257)
Mokesčiai	(198)	(231)
Ilgalaikio materialiojo turto vertės sumažėjimo (sąnaudų)/sąnaudų atstatymas	454	59
Kitos smulkios sąnaudos	(80)	(41)
<b>Kitos sąnaudos, iš viso:</b>	<b>(3 402)</b>	<b>(2 278)</b>

## 19. Pelno mokestis

Pelno mokesčio sąnaudų komponentai:

Tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.
Pelno mokesčio sąnaudos	-	-
Atidėtojo pelno mokesčio pajamos	2 180	3 011
<b>Iš viso</b>	<b>2 180</b>	<b>3 011</b>

Efektivaus pelno mokesčio rodiklio apskaičiavimas pateiktas lentelėje:

Tūkst. Eur	2025 m.	2025 m.	2024 m.	2024 m.
Apskaitytas pelnas prieš apmokestinimą		21 984		22 292
Pelno mokestis, apskaičiuotas taikant pelno mokesčio tarifą	16,00%	3 517	15,00%	3 344
Pelno mokesčio didinimo (mažinimo) efektas, susidaręs dėl:				
– apmokestinamojo pelno nemažinančių sąnaudų	0,76%	166	0,62%	138
– neapmokestinamųjų pajamų	(0,25%)	(56)	(0,11%)	(25)
– apmokestinamąjį pelną didinančių (mažinančių) pajamų	0,14%	30	0,00%	-
– apmokestinamąjį pelną mažinančių sąnaudų, įskaitant suteiktą paramą	(0,77%)	(169)	(0,54%)	(121)
Investicinių projektų lengvata	(25,79%)	(5 668)	28,48%	(6 347)
<b>Pelno mokestis</b>	<b>9,91%</b>	<b>2 180</b>	<b>13,51%</b>	<b>3 011</b>

Apmokestinamasis pelnas buvo sumažintas 100 % pagal Pelno mokesčio įstatymo 46<sup>1</sup> straipsnį investicinių projektų į uosto infrastruktūrą ir kitus statinius bei programinę įrangą, kurių įsigijimo paskirtis didinti bendrovės pajamas, lengvata (2.14 pastaba).

Atidėtas pelno mokestis susideda iš:

Tūkst. Eur	Finansinės būklės ataskaita		Bendrųjų pajamų ataskaita	
	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.	2025 m.	2024 m.
Sukaupta investicinių projektų lengvata	10 247	7 937	2 310	3 018
Finansinės ir mokestinės vertės skirtumas (IMT)	(72)	59	(131)	(96)
Kaupiniai, susiję su darbuotojais	435	427	8	90
Kiti	(18)	(11)	(7)	(1)
Atidėtojo pelno mokesčio pajamos grynąja verte			<b>2 180</b>	<b>3 011</b>
Atidėtojo pelno mokesčio turas grynąja verte	<b>10 592</b>	<b>8 412</b>		

## 20. Sandoriai tarp susijusių šalių

Bendrovės susijusios šalys 2025 ir 2024 metais buvo:

- vadovybė;
- su vadovybe susiję asmenys;
- vadovybės ar valstybės kontroliuojamos ar reikšmingai veikiamos įmonės, valstybės ir savivaldybių institucijos.

### Vadovybės atlygis

Uosto direkcijos vadovybei priskiriami Stebėtojų tarybos bei jos komitetų nariai, valdybos nariai ir bendrovės vadovai, esantys valdybos nariai (generalinis direktorius, Infrastruktūros departamento direktorius, Finansų departamento direktorius, Komercijos departamento direktorius (nuo 2025 m. balandžio 1 d.), uosto kapitonas. Vadovybės atlygį sudarė:

	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
<b>Stebėtojų tarybos ir jos komitetų nariai:</b>		
Stebėtojų taryboje ir jos komitetuose dirbančių asmenų skaičius laikotarpio pabaigoje	5	6
Stebėtojų tarybos ir jos komitetų narių atlygis, tūkst. Eur	197	244
<b>Valdybos nariai:</b>		
Valdybos narių skaičius laikotarpio pabaigoje	4	5
Valdybos narių atlygis, tūkst. Eur	78	96
<b>Bendrovės vadovai:</b>		
Vadovų skaičius laikotarpio pabaigoje	5	4
Vidutinis laikotarpio vadovų skaičius	4,8	4,0
Vadovų atlygis, tūkst. Eur	749	614
<b>Vadovybės atlygis, iš viso:</b>	<b>1 024</b>	<b>954</b>

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiais laikotarpiais nebuvo jokių kitų išmokų ar sukaupimų, nesusijusių su darbo santykiais, ir turto pervedimų vadovybei (iš vadovybės) ir su ja susijusiais fiziniais asmenimis, nebuvo gauta (suteikta) jokių paskolų ar garantijų.

### Sandoriai su kitomis susijusiomis šalimis

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus. Su bendrove susiję juridiniai asmenys – vadovybės ar valstybės kontroliuojamos ar reikšmingai veikiamos, reikšmingą įtaką turinčios įmonės, valstybės ir savivaldybių institucijos (toliau – susiję juridiniai asmenys).

Sandoriai su susijusiais juridiniais asmenimis per 2025 metus sudarė:

Tūkst. Eur	Gautinos sumos	Mokėtinios sumos	Pardavimai, netesybos	Pirkimai
AB „KN Energies“	465	-	2 706	-
AB Smiltynės perkėla	479	-	1 237	-
Klaipėdos m. savivaldybės administracija	-	-	25	325
AB Energijos skirstymo operatorius	186	17	4	272
Gamtos tyrimų centras	-	-	-	190
Kiti susiję juridiniai asmenys	17	29	138	315
<b>Iš viso</b>	<b>1 147</b>	<b>46</b>	<b>4 110</b>	<b>1 102</b>

Sandoriai su susijusiais juridiniais asmenimis per 2024 metus sudarė:

Tūkst. Eur	Gautinos sumos	Mokėtinios sumos	Pardavimai	Pirkimai
AB „KN Energies“	461	-	2 622	-
AB Smiltynės perkėla	125	-	1 287	-
UAB Geležinkelio tiesimo centras	-	709	-	745
AB Energijos skirstymo operatorius	136	22	4	190
Gamtos tyrimų centras	-	-	-	152
Kiti susiję juridiniai asmenys	10	14	120	333
<b>Iš viso</b>	<b>732</b>	<b>745</b>	<b>4 033</b>	<b>1 420</b>

## 21. Neapibrėžtumai, nebalansinis turtas ir įsipareigojimai

Uosto direkcija nėra suteikusi garantijų tretiesiems asmenims ar įkeitusi turto.

### Teisiniai ir kiti ginčai

Didžioji dalis ginčų yra kilę dėl rangos darbų, susijusių su bangolaužių (molų) rekonstrukcija.

2024-07-30 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai „Depenbrock Ingenieurwasserbau GmbH & Co. KG“ (toliau – Depenbrock) ir „Herbosch-Kiere NV“ (toliau – Herbosch-Kiere) pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl išlaidų (nuostolių), patirtų vykdant 2020-09-04 statybos rangos sutartį Nr. 34-2020-193 dėl rangovo nustatytos grunto taršos, atlyginimo. Ieškiniu ieškovai prašo priteisti 269 tūkst. Eur išlaidų (nuostolių), 27 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių procesinių

palūkanų nuo priteistos sumos, bylinėjimosi išlaidas. 2026-01-06 teismo sprendimu ieškinys atmestas, sprendimas neįsiteisėjo ieškovams pateikus apeliacinį skundą.

2024-08-14 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl pripažinimo, kad konkreti turtinė prievolė neatsirado, ir išlaidų (nuostolių) atlyginimo, kuriuo prašoma pripažinti, kad ieškovams neatsirado prievolė Uosto direkcijai grąžinti 528 tūkst. Eur ir ieškovams turi būti paliekamas apmokėjimas už atliktus darbus pagal sutartį. Nėtenkinus šio reikalavimo, ieškovai prašo iš Uosto direkcijos ieškovams solidariai priteisti 61 tūkst. Eur, 107 tūkst. Eur sumas, 2 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių palūkanų nuo priteistos sumos bei bylinėjimosi išlaidas. Byloje Uosto direkcija pareiškė priešieškinį ieškovams, kuriuo prašoma priteisti iš ieškovų solidariai 492 tūkst. Eur permoką, 29 tūkst. Eur palūkanų, 1 327 tūkst. Eur nuostolių, 6 proc. metinių procesinių palūkanų ir bylinėjimosi išlaidas. Vyksta pasirengimas bylos nagrinėjimui.

2024-09-20 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl atlyginimo už neapmokėtus tetrapodų įrengimo ir demontavimo darbus vykdančiant 2020-09-04 statybos rangos sutartį Nr. 34-2020-193. Prašoma iš Uosto direkcijos ieškovams solidariai priteisti 270 tūkst. Eur, 15 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių procesinių palūkanų bei bylinėjimosi išlaidas. 2025-11-10 teismo sprendimu ieškinys atmestas, sprendimas neįsiteisėjo ieškovams pateikus apeliacinį skundą.

2024-12-30 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl vykdančiant 2020-09-04 statybos rangos sutartį Nr. 34-2020-193 patirtų išlaidų (nuostolių) atlyginimo. Prašoma iš Uosto direkcijos ieškovams solidariai priteisti 4 392 tūkst. Eur išlaidų (nuostolių), 482 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių procesinių palūkanų bei bylinėjimosi išlaidas. Bylos nagrinėjimas sustabdytas.

2024-12-31 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl išlaidų, patirtų vykdančiant 2020-09-04 statybos rangos sutartį Nr. 34-2020-193 – sandėliuojant akmenis, atlyginimo. Prašoma iš Uosto direkcijos ieškovams solidariai priteisti 331 tūkst. Eur išlaidų, 6 proc. metinių procesinių palūkanų bei bylinėjimosi išlaidas. Teismo nutartimi bylos nagrinėjimas sustabdytas.

2025-01-07 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl išlaidų, patirtų vykdančiant 2020-09-04 statybos rangos sutartį Nr. 34-2020-193 – dėl neatskleistų (nenumatytų) grunto savybių, atlyginimo. Prašoma iš Uosto direkcijos ieškovams solidariai priteisti 3 258 tūkst. Eur išlaidų, 419 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių procesinių palūkanų, bylinėjimosi išlaidas. (2025-12-02 pateiktas pareiškimas dėl ieškinio reikalavimų mažinimo, prašant priteisti 2 788 tūkst. Eur, 359 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių procesinių palūkanų ir bylinėjimosi išlaidas). Vyksta pasirengimas bylos nagrinėjimui.

2025-01-28 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere 2025-01-28 pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl vykdančiant 2020-09-04 statybos rangos sutartį Nr. 34-2020-193 patirtų išlaidų sandėliuojant medžiagas atlyginimo. Prašoma iš Uosto direkcijos ieškovams solidariai priteisti 264 tūkst. Eur, 6 proc. metinių procesinių palūkanų, bylinėjimosi išlaidas. Bylos nagrinėjimui pasirengta, paskirtas bylos nagrinėjimas teismo posėdžiuose. Pateiktas patikslintas ieškinys, kuriuo išlaidų atlyginimas didinamas iki 331 tūkst. Eur. Byla sujungta su byla dėl apmokėjimo už rangos darbus ir medžiagas. Paskirtas žodinis bylos nagrinėjimas.

2025-03-18 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl išlaidų, susijusių su geotekstilės įrengimo darbais, atlyginimo. Prašoma iš Uosto direkcijos ieškovams solidariai priteisti 459 tūkst. Eur išlaidų, 27 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių palūkanų bei bylinėjimosi išlaidas. Baigtas pasirengimas bylos nagrinėjimui, į bylą trečiuoju asmeniu įtraukta UAB „Sweco Lietuva“. Pateiktas patikslintas ieškinys, kuriuo prašoma priteisti 448 tūkst. Eur išlaidų, 27 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių procesinių palūkanų ir bylinėjimosi išlaidas.

2025-04-23 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl išlaidų (nuostolių), patirtų nutraukus sutartį su įrangos tiekėju, atlyginimo. Po ieškinio patikslinimo prašoma iš Uosto direkcijos ieškovams solidariai priteisti 773 tūkst. Eur išlaidų, 96 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių palūkanų bei bylinėjimosi išlaidas. Paskirtas bylos nagrinėjimas teismo posėdžiuose.

2025-06-19 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl pavėluotų mokėjimų už atliktus papildomus darbus. Prašoma iš Uosto direkcijos ieškovams priteisti 913 tūkst. Eur nuostolių atlyginimo, 6 proc. metinių palūkanų bei bylinėjimosi išlaidas. Vyksta pasirengimas bylos nagrinėjimui.

2025-09-01 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl apmokėjimo už rangos darbus ir medžiagas, kuriuo prašoma priteisti 388 tūkst. Eur, 36 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių procesinių palūkanų ir bylinėjimosi išlaidas. 2025-11-27 byloje priimtas patikslintas ieškinys (365 tūkst. Eur už darbus ir medžiagas, 34 tūkst. Eur palūkanų arba alternatyviai: 273 tūkst. Eur nuostolių ir 26 tūkst. Eur palūkanų). Paskirtas bylos nagrinėjimas teismo posėdžiuose.

2025-09-01 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl statybietės išlaidų atlyginimo, kuriuo prašoma priteisti 1 808 tūkst. Eur, 238 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių procesinių palūkanų ir bylinėjimosi išlaidas. Vyksta pasirengimas bylos nagrinėjimui.

2025-09-01 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere pareiškė ieškinį Uosto direkcijai dėl apmokėjimo už rangos darbus ir medžiagas, kuriuo prašoma priteisti 388 tūkst. Eur, 36 tūkst. Eur palūkanų, 6 proc. metinių procesinių palūkanų ir bylinėjimosi išlaidas. 2025-11-27 byloje priimtas patikslintas ieškinys (365 tūkst. Eur už darbus ir medžiagas, 34 tūkst. Eur palūkanų arba alternatyviai: 273 tūkst. Eur nuostolių ir 26 tūkst. Eur palūkanų). Paskirtas bylos nagrinėjimas teismo posėdžiuose.

Laikotarpiu nuo 2025-07-25 iki 2025-09-01 Klaipėdos apygardos teisme ieškovai Depenbrock ir Herbosch-Kiere yra pateikę Uosto direkcijai dar kitus 2 smulkesnius ieškinius. Bendra tokių reikalavimų suma (neskaitant procesinių palūkanų) sudaro 383 tūkst. Eur.

2023-04-27 tarp Uosto direkcijos ir rangovų Depenbrock bei Herbosch-Kiere sudaryta taikos sutartimi sutarties šalys nevykdomų darbų dalyje susitarė nutraukti 2020-09-04 rangos sutartį Nr. 34-2020-193. Sudarydamos taikos sutartį šalys, be kita ko, sutarė dėl neišspręstųjų klausimų sąrašo. Galutinė rangovo pretenzija, kurios reikalavimų bendras dydis – 28 099 tūkst. Eur (iš jų 26 594 tūkst. Eur galutiniai reikalavimai, o likusi dalis – reikalavimų dydis jų pateikimo dieną), Uosto direkcijai pateikta 2024-04-29. Atmetus šiuo metu rangovų pateiktų ieškinių reikalavimų sumas, dėl likusios rangovų pareikštos pretenzijos sumos ar jos dalies kitų ieškinių pateikimo tikimybė išlieka.

2025-10-09 Regionų administracinio teismo Vilniaus rūmams Uosto direkcija pateikė skundą dėl VŠĮ Centrinės projektų valdymo agentūros (CPVA) 2025-09-09 ir 2025-09-03 sprendimų dėl pažeidimo Nr. IT001, įgyvendinant projektą „Viešųjų vandenilio pildymo punktų įrengimas Klaipėdos mieste“ Nr. 08-007-K-0001, ir pažeidimo Nr. IT002, įgyvendinant projektą „Žaliųjų degalų (vandenilio) gamybos plėtra Klaipėdos uoste“ Nr. 03-0006-K-0002, pagal kuriuos nustatyta, kad Uosto direkcija pažeidė PJ 29 str. 1 d. ir 58 str. 1 d. 3 p. nuostatas. Dėl nustatytų pažeidimų pagal 2025-09-24 ir 2025-09-09 sprendimus abiejuose projektuose pritaikyta 25 proc. dydžio finansinė korekcija, nustatant, kad netinkamos finansuoti lėšos sudaro 2 171 tūkst. Eur (grąžintinos lėšos 255 tūkst. Eur, išskaičiuotinos lėšos 511 tūkst. Eur). Uosto direkcija skundu prašo teismo panaikinti CPVA priimtus sprendimus dėl pažeidimų Nr. IT001 ir Nr. IT002 ir sprendimus grąžinti lėšas, taip pat priteisti Uosto direkcijai jos patirtas bylinėjimosi išlaidas pagal teismui pateiktus rašytinius dokumentus. Pasiruošimas bylos nagrinėjimui baigtas.

Įvertinus teisinių ginčų baigties tikimybę, vadovybės sprendimu buvo suformuotas ilgalaikis atidėjinyš galimai mokėtinoms sumoms (13 pastaba).

### Partnerystės sutartys

Pagal pasirašytas su Klaipėdos miesto savivaldybe sutartis dėl lėšų perdavimo Uosto direkcija yra įsipareigojusi perduoti savivaldybei iki 2027 metų ir iki 2028 metų 3 552 tūkst. Eur privažiuojamųjų kelių į uostą plėtrai finansuoti (2.2 pastaba). Lėšų perdavimas pripažįstamas bendrovės veiklos sąnaudomis bendrųjų pajamų ataskaitoje.

### Ilgalaikės statybų rangos sutartys

Uosto direkcija turi pasirašiusi su rangovais uosto infrastruktūros statybos (rekonstravimo, remonto) rangos, vandenilio gamyklos, elektros energijos tiekimo laivams nuo kranto įrangos pastatymo ir su tuo susijusias sutartis, kurias įvykdžius Uosto direkcija turės įsipareigojimą atsiskaityti su rangovais:

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Sutarčių pabaiga iki 1 metų	10 957	23 760
Sutarčių pabaiga nuo 1 iki 5 metų	78 681	45 524
<b>Iš viso:</b>	<b>89 638</b>	<b>69 284</b>

### Neapibrėžtasis turtas

Uosto direkcija 2025 m. gruodžio 31 d. turi 50 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 59 tūkst. Eur) neapibrėžtojo turto, kurį sudaro netesybų, žalos atlyginimo, bylinėjimosi išlaidų kompensavimo skolos. Visoms šioms sumoms išieškoti buvo pritaikytos teisinės skolų išieškojimo priemonės, tačiau jas mažai tikimasi gauti, nes dauguma įmonių yra bankrutuojančios ar vyksta teisinis ginčas.

### Veiklos nuoma

Uosto direkcija gauna veiklos nuomos pajamas pagal sudarytas sutartis su uosto žemės nuomininkais ir uosto infrastruktūros naudotojais. Daugumos šių sutarčių terminas galioja iki 2066 metų. Taip pat bendrovė gauna veiklos nuomos pajamų iš administracinio pastato dalies

nuomos. Apskaičiuotos pajamų iš veiklos nuomos nediskontuotos sumos pagal sutarčių sąlygas 2025 m. gruodžio 31 d. pateiktos lentelėje:

Tūkst. Eur	Per vienerius metus	Nuo vienerių iki penkerių metų	Po penkerių metų
Žemės nuomos ir krantinės naudojimo mokesčių pajamos	11 466	45 905	380 104
Kitos nuomos pajamos	36	-	-
<b>Iš viso</b>	<b>11 502</b>	<b>45 905</b>	<b>380 104</b>

## 22. Kapitalo rizikos valdymas

Pagrindinis bendrovės kapitalo valdymo tikslas yra užtikrinti, kad bendrovė atitiktų išorinius kapitalo reikalavimus ir užtikrintų bendrovės veiklos tęstinumą.

LR Vyriausybės 2024 m. gruodžio 11 d. nutarimu Nr. 1074 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025–2027 metų laikotarpiu patvirtinimo“ nustatyti Uosto direkcijai siektini rodikliai: metinis EBITDA pelningumas.  $\geq 50\%$  ir metinis grynosios skolos santykis su EBITDA ne didesnis nei 5 kartai. 2025 metais Uosto direkcija įvykdė šiuos rodiklius.

2012 m. birželio 6 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 665 patvirtinto Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo 15 straipsnyje numatyta LR susisiekimo ministerijai, kaip Uosto direkcijos savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai, užtikrinti, kad, skirstant bendrovės paskirstytinąjį pelną, iš bendrovės paskirstytinojo pelno į valstybės biudžetą bendrovė sumokėtų dividendus.

LR susisiekimo ministerija turi užtikrinti, kad skirstant paskirstytinąjį pelną būtų sumokami dividendai (9 pastaba), kurių dydis priklauso nuo ROE. Kai ROE reikšmė yra didesnė nei 5 %, bet neviršija 10 %, dividendai turi būti ne mažesni nei 70 %, kai ROE reikšmė yra didesnė nei 3 %, bet neviršija 5 %, dividendai turi būti ne mažesni nei 75 % paskirstytinojo pelno. LR Vyriausybė gali nustatyti mažesnius mokėtinus dividendus, jeigu tenkinama bent viena iš šių sąlygų:

- bendrovė įgyvendina arba dalyvauja įgyvendinant Vyriausybės sprendimu pripažintą valstybei svarbų ekonominį projektą arba bendrovė įgyvendina ar dalyvauja įgyvendinant Lietuvos Respublikos Seimo sprendimu pripažintą ypatingos valstybinės svarbos projektą;
- bendrovės nuosavas kapitalas, išmokėjus dividendus, taptų mažesnis už jos įstatinio kapitalo, privalomojo rezervo, perkainojimo rezervo ir rezervo savoms akcijoms įsigyti sumą;
- bendrovės paskolos, išperkamosios nuomos įsipareigojimai ir kitos ilgalaikės mokėtinos sumos ir įsipareigojimai (išskyrus ateinančių laikotarpių pajamas, atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimus ir dotacijas), kurie nurodyti bendrovės audituotame ataskaitinių metų finansinių ataskaitų rinkinyje, sumokėjus dividendus, viršytų bendrovės nuosavo kapitalo dydį;
- išmokėjus dividendus, dėl karo, nepaprastos padėties, mobilizacijos, karantino, ekstremalios situacijos ar ekstremaliojo įvykio metu apribotos veiklos yra reali galimybė bendrovei tapti nemokiai.

## 23. Finansinės rizikos valdymas

Kredito, palūkanų normos, valiutos keitimo rizika atsiranda bendrovei vykdant veiklą įprastinėmis verslo sąlygomis.

### Kredito rizika

Didžiausia galima kredito rizika yra lygi kiekvieno finansinio turto balansinei vertei. Maksimali kredito rizika buvo:

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Investicijos į finansinį turtą (5 pastaba)	-	23
Pirkėjų skolos (5 pastaba)	4 414	4 542
Kitos gautinos sumos (6 pastaba)	1 612	5 863
Pinigai ir pinigų ekvivalentai (7 pastaba)	33 719	27 216
<b>Iš viso</b>	<b>39 745</b>	<b>37 644</b>

81 procentą (2024 metais 81 proc.) Uosto direkcijos pajamų sudaro pajamos iš uosto rinkliavų. 83 proc. (2024 metais 82 proc.) uosto rinkliavų yra surenkama iš įmonių, teikiančių laivų agentavimo paslaugas, kurie yra pateikę laidavimo raštus už 58 tūkst. Eur sumą kiekvienas, 12 proc. (2024 metais 13 proc.) rinkliavų surenkama sumokant 110 proc. avansą prieš laivui įplaukiant į uostą, 3 proc. (2024 metais 3 proc.) rinkliavų sumokama už SGD tanklaivį „Independence“, kurios yra mokamos valstybės valdomos įmonės ir kuri istoriškai nėra turėjusi problemų su mokėjimais. Įmonių, mokančių rinkliavas, koncentracija yra gana didelė: gautinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d. iš 8 įmonių sudarė 79 proc. visų gautinų sumų už uosto rinkliavas (2024 m. gruodžio 31 d. – 69 proc.). Vadovybės nuomone, nėra reikšmingos kredito rizikos dėl anksčiau išvardintų aplinkybių.

18 procentų (2024 metais 18 procentų) Uosto direkcijos pajamų sudaro pajamos iš uosto žemės nuomos, kurią moka uosto krovos, laivų statybos ir remonto bei kitos kompanijos. Įmonių, mokančių uosto žemės mokestį, koncentracija yra didelė: gautinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d. iš 8 įmonių sudarė 94 proc. visų gautinų sumų už uosto žemės nuomą (2024 m. gruodžio 31 d. – 96 proc.). Atsižvelgdama į tai, kad Uosto direkcija turi teisę skaičiuoti delspinigius už pavėluotus mokėjimus ir nutraukti žemės nuomos sutartis, jei nuomininkas nemoka uosto žemės nuomos mokesčio, ir į tai, kad įmonės, kurios susijusios su uosto veikla, yra daug investavusios į uosto infrastruktūrą, Uosto direkcijos vadovybė mano, kad nėra reikšmingos kredito rizikos, susijusios su gautinų sumų padengimu už uosto žemės nuomą, dėl anksčiau išvardintų aplinkybių.

Bendrovė formuoja atidėjinį, skirtą tikėtiniems kredito nuostoliams (TKN), amortizuota savikaina vertinamam finansiniam turtui, prekybos gautinoms skoloms, kitoms gautinoms skoloms ir sukaupoms pajamoms. Nustatydama, ar finansinio turto rizika yra reikšmingai išaugusi nuo pirminio pripažinimo momento ir vertindama TKN sumą, bendrovė atsižvelgia į pagrįstą ir patvirtintą informaciją, kuri yra aktuali ir prieinama nepatiriant pernelyg didelių išlaidų. Ši informacija apima kiekybinius ir kokybinius duomenis ir analizę, pagrįstą bendrovės praėjusių laikotarpių patirtimi ir kredito vertinimu, įskaitant perspektyvinę informaciją. Nuostolių atidėjiniai finansiniam turtui,

kuris vertinamas amortizuota savikaina, atimami iš tokio turto apskaitinės vertės, apskaitomi kaip vertės sumažėjimo sąnaudos bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Būsimų pinigų srautams įvertinti taikomi metodai ir prielaidos yra reguliariai peržiūrimi tam, kad būtų galima sumažinti skirtumus tarp apskaičiuotų ir faktinių nuostolių. Bendrovėje atskiriems klientams atskiru bendrovės vadovybės sprendimu gali būti taikomas individualus skolų vertės sumažėjimo vertinimas.

Finansinio turto vertės sumažėjimo nuostoliai iš viso, pripažinti pelnu arba nuostoliu:

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Pirkėjų skolų vertės sumažėjimas (5 pastaba)	72	57
Kitų gautinų sumų turto vertės sumažėjimas (6 pastaba)	80	81
Kitų investicijų vertės sumažėjimas (7 pastaba)	4 824	4 824
<b>Iš viso</b>	<b>4 976</b>	<b>4 962</b>

Bendrovė taiko supaprastintą metodą tikėtiniems galiojimo laikotarpio kredito nuostoliams galiojimo laikotarpiu apskaičiuoti ir tam naudoja atidėjinių matricą visoms prekybos gautinoms sumoms. Siekiant apskaičiuoti tikėtinus kredito nuostolius naudojant atidėjinių matricą, prekybos gautinos sumos yra analizuojamos pagal pradelstų dienų skaičių. Kadangi prekybos gautinos sumos paprastai neapima užstato ar kitų kredito užtikrinimo priemonių, tikėtinų nuostolių rodiklis atitinka įsipareigojimų neįvykdymo tikimybę.

Bendrovės riziką kredito rizikai daugiausia lemia individualios kiekvieno kliento savybės. Tačiau vadovybė taip pat svarsto veiksnius, galinčius turėti įtakos savo klientų bazės kredito rizikai, įskaitant įsipareigojimų neįvykdymo riziką, susijusią su šalimi, kurioje veikia klientai ir pan.

Toliau pateiktoje lentelėje pateikiama informacija apie prekybos gautinų sumų tikėtinus kredito nuostolius 2025 m. gruodžio 31 d.:

Tūkst. Eur	Nuostolių tikimybė atsižvelgiant į ateities faktorius, %	Pirkėjų skolų pradinis likutis	Apskaičiuotas vertės sumažėjimas	Pirkėjų skolų likučio balansinė vertė
Laiku	0,01%	4 070	-	4 070
Pradelsta 0–30 d.	0,12%	43	-	43
Pradelsta 31–60 d.	2,14%	48	(1)	47
Pradelsta 61–90 d.	2,75%	54	(2)	52
Pradelsta daugiau kaip 90 d.	25,67%	271	(69)	202
<b>Iš viso</b>		<b>4 486</b>	<b>(72)</b>	<b>4 414</b>

Toliau pateiktoje lentelėje pateikiama informacija apie prekybos gautinų sumų tikėtinus kredito nuostolius 2024 m. gruodžio 31 d.:

Tūkst. Eur	Nuostolių tikimybė atsižvelgiant į ateities faktorius, %	Pirkėjų skolų pradinis likutis	Apskaičiuotas vertės sumažėjimas	Pirkėjų skolų likučio balansinė vertė
Laiku	0,00 %	4 521	-	4 521
Pradelsta 0–30 d.	0,00 %	2	-	2
Pradelsta 31–60 d.	0,27 %	1	-	1
Pradelsta 61–90 d.	0,53 %	1	-	1
Pradelsta daugiau kaip 90 d.	77,29 %	74	(57)	17
<b>Iš viso</b>		<b>4 599</b>	<b>(57)</b>	<b>4 542</b>

Sandorio šalies rizika su bankais valdoma paskirstant ir laikant pinigines lėšas bankuose, kurių (ar jų motininių bankų) ilgalaikio skolinimosi kredito reitingai yra patikimi, lėšų pasiskirstymas tūkst. Eur pateiktas lentelėje (7 pastaba):

Moody's reitingai	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
Aa2	352	-
Aa3	12 818	19 573
A2	9 979	7 642
Baa1	10 570	1
<b>Pinigai iš viso</b>	<b>33 719</b>	<b>27 216</b>

#### Palūkanų rizika

Finansiniai instrumentai nominalia verte:

Tūkst. Eur	2025 m. gruodžio 31 d.	2024 m. gruodžio 31 d.
<b>Finansiniai instrumentai su kintama palūkanų norma</b>		
Finansiniai įsipareigojimai (11 pastaba)	108 646	50 276
<b>Iš viso</b>	<b>108 646</b>	<b>50 276</b>

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. nebuvo finansinių instrumentų su fiksuota palūkanų rizika.

Palūkanų rizika kyla dėl gautos paskolos palūkanų normos svyravimo:

Metai	Padidėjimas / sumažėjimas procentiniais punktais	Pelno prieš mokesčius (sumažėjimas) / padidėjimas tūkst. Eur
2025 m.	0,3 / –0,3	(204) / 204
2024 m.	0,3 / –0,3	(110) / 110

#### Užsienio valiutos rizika

Visas bendrovės piniginis turtas yra išreikštas eurai, įsipareigojimų tik nežymi dalis yra išreikšta kita valiuta, todėl užsienio valiutos rizikos nėra.

#### Likvidumo rizika

Bendrovės likvidumo (trumpalaikio turto iš viso / per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso) ir kritinio likvidumo (trumpalaikio turto iš viso – atsargos / per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso) rodikliai 2025 m. gruodžio 31 d. atitinkamai buvo 1,2 / 1,2 (2024 m. gruodžio 31 d. – 1,3 / 1,3).

Toliau pateiktos lentelės apibendrina finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminus 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. pagal nediskontuotus mokėjimus pagal sutartis:

Tūkst. Eur	Iki 3 mėnesių	Nuo 3 iki 12 mėnesių	Nuo vienerių iki penkerių metų	Po penkerių metų	Iš viso
Skolos tiekėjams (14 pastaba)	13 676	2 776	1 066	-	17 518
Mokėtinos sumos rangovams ir tiekėjams už atliktus darbus ir suteiktas paslaugas (16 pastaba)	3 330	-	-	-	3 330
Paskolos	3 154	8 612	44 620	71 696	128 082
<b>2025 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>20 160</b>	<b>11 388</b>	<b>45 686</b>	<b>71 696</b>	<b>148 930</b>

Tūkst. Eur	Iki 3 mėnesių	Nuo 3 iki 12 mėnesių	Nuo vienerių iki penkerių metų	Po penkerių metų	Iš viso
Skolos tiekėjams (14 pastaba)	4 953	2 621	-	-	7 574
Mokėtinos sumos rangovams ir tiekėjams už atliktus darbus ir suteiktas paslaugas (16 pastaba)	14 419	-	-	-	14 419
Paskolos	1 660	3 940	20 947	35 816	62 363
<b>2024 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>21 032</b>	<b>6 561</b>	<b>20 947</b>	<b>35 816</b>	<b>84 356</b>

## 24. Finansinio turto ir įsipareigojimų tikroji vertė

Pagrindinis bendrovės finansinis turtas ir įsipareigojimai, neatspindėti tikrąja verte, yra investicijos į finansinį turtą, iš klientų gautinos sumos, pinigai ir jų ekvivalentai, paskolos, kitos skolos, skolos tiekėjams, mokėtinos deponuotos sumos rangovams. Finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų apskaitinė vertė artima tikrajai vertei.

Finansinių instrumentų pagal jų rūšis vertės 2025 m. gruodžio 31 d.:

Tūkst. Eur	Apskaitinė vertė	Tikroji vertė			Iš viso
		1 lygis	2 lygis	3 lygis	
Finansinis turtas, apskaitomas ne tikraja verte					
Pirkėjų skolos (5 pastaba)	4 414	-	-	4 414	4 414
Pinigai ir pinigų ekvivalentai (7 pas- taba)	33 719	33 719	-	-	33 719
2025 m. gruodžio 31 d. likutis	38 133				
Finansinis įsipareigojimas, apskaitomas ne tikraja verte					
Paskolos (11 pastaba)	109 070	-	-	109 415	109 415
Nuomos įsipareigojimai	107	-	-	107	107
Skolos tiekėjams (14 pastaba)	17 518	-	-	17 518	17 518
Mokėtinos sumos rangovams ir tie- kėjams už atliktus darbus ir suteiktas paslaugas (16 pastaba)	3 330	-	-	3 330	3 330
2025 m. gruodžio 31 d. likutis	130 025				

Finansinių instrumentų pagal jų rūšis vertės 2024 m. gruodžio 31 d.:

Tūkst. Eur	Apskaitinė vertė	Tikroji vertė			Iš viso
		1 lygis	2 lygis	3 lygis	
Finansinis turtas, apskaitomas ne tikrąja verte					
Investicijos į finansinį turtą (5 pas- taba)	23	-	-	23	23
Pirkėjų skolos (5 pastaba)	4 542	-	-	4 542	4 542
Pinigai ir pinigų ekvivalentai (7 pas- taba)	27 216	27 216	-	-	27 216
2024 m. gruodžio 31 d. likutis	31 781				
Finansinis įsipareigojimas, apskaitomas ne tikrąja verte					
Paskolos (11 pastaba)	50 538	-	-	50 699	50 699
Nuomos įsipareigojimai	56	-	-	56	56
Skolos tiekėjams (14 pastaba)	7 574	-	-	7 574	7 574
Mokėtinos sumos rangovams ir tie- kėjams už atliktus darbus ir suteiktas paslaugas (16 pastaba)	14 419	-	-	14 419	14 419
2024 m. gruodžio 31 d. likutis	72 587				

## 25. Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio

Reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.

# Informacija apie auditorių

2023 m. buvo vykdomi viešieji pirkimai dėl finansinių ataskaitų ir metinio pranešimo / vadovybės ataskaitos audito paslaugų 2023–2025 metams. Visą audito atrankos ir papildomų paslaugų įsigijimo procesą prižiūrėjo Audito ir rizikų komitetas. Vienintelio akcininko sprendimu audito įmone 2023–2025 m. finansinių ataskaitų auditui atlikti buvo išrinkta UAB „ROSK Consulting“, mokant audito paslaugų kainą vieneriems metams 34 900 Eur be PVM, į šią kainą įeina finansinių ataskaitų vertimo į anglų kalbą paslauga.

2024 m. papildomai iš UAB „ROSK Consulting“ įsigyta vadovybės ataskaitos / metinio pranešimo vertimo paslauga, kurios kaina vieneriems metams 800 Eur be PVM. Papildomos paslaugos sudaro mažiau nei 5 proc. bendros paslaugos vertės.

2024 m. finansinių ataskaitų auditą atliko UAB „ROSK Consulting“, 2025 m. kovo 14 d. baigtas Uosto direkcijos 2024 m. finansinių ataskaitų auditas – gauta besąlyginė audito išvada. Kartu su finansiniu auditu buvo suteiktos kitos paslaugos – finansinių ataskaitų ir vadovybės ataskaitos vertimo į anglų kalbą paslaugos.

2025 m. finansinių ataskaitų auditą atlieka UAB „ROSK Consulting“.

Akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos akcininkui:

## Išvada dėl finansinių ataskaitų audito

### Nuomonė

Mes atlikome Akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos (toliau – Įmonė) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 d. finansinės būklės ataskaita ir tą dieną pasibaigusių metų bendrųjų pajamų ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, pinigų srautų ataskaita bei finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus, ir pinigų srautus pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

### Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinti šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais Europos Parlamento ir Tarybos reglamente (toliau – Reglamentas) (ES) Nr. 537/2014 dėl konkrečių viešojo intereso įmonių teisės aktų nustatytų audito reikalavimų, kurie yra taikytini atliekant viešojo intereso įmonių teisės aktų nustatytą auditą, Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu, kuris yra taikytinas atliekant finansinių ataskaitų auditą Lietuvos Respublikoje ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistu Tarptautinių apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas), kuris yra taikytinas atliekant viešojo intereso įmonių auditą. Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Reglamentu (ES) Nr. 537/2014 ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu.

Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

## Pagrindiniai audito dalykai

Pagrindiniai audito dalykai – tai dalykai, kurie, mūsų profesiniu sprendimu, buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą. Šie dalykai buvo nagrinėjami atsižvelgiant į finansinių ataskaitų, kaip visumos auditą, ir mūsų nuomonę, pareikštą dėl šių finansinių ataskaitų, todėl atskiros nuomonės apie šiuos dalykus nepateikiame. Kiekvienas audito dalykas ir mūsų atsakas į jį yra aprašytas toliau.

Pagrindinis audito dalykas	Mūsų atsakas į audito dalyką
Ilgalaikio materialiojo turto vertinimas (žr. 2.6 ir 4 pastabas finansinėse ataskaitose)	
Įmonės balanse apskaityto ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. – 815 003 tūkst. Eur.	Išsiaiškinome, supratome ir įvertinome vadovybės taikomus principus, procesus, metodus ir prielaidas, taikomus nustatant ilgalaikio materialiojo turto naudingo naudojimo laikotarpius, likvidacines vertes ir nusidėvėjimo normatyvus.
TFAS nuostatos nurodo, kad kiekvienų metų pabaigoje Įmonė turi peržiūrėti nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų naudingo naudojimo laikotarpius, likvidacines vertes ir nusidėvėjimo metodus ir įvertinti ar turtas nėra nuvertėjęs.	Išanalizavome vadovybės pateiktus turto vertės sumažėjimo vertinimus ir įvertinome ilgalaikio turto atsiperkamumo vertinime naudojamas prielaidas bei jų pagrįstumą.
Įmonė atlieka turto vertės sumažėjimo vertinimą, nustatydama turto atsiperkamąją vertę pagal diskontuotų pinigų srautų skaičiavimo metodą. 2025 metų turto atsiperkamąją vertę buvo paskaičiuota prognozuojant Įmonės pinigų srautus tęstiniam laikotarpiui, t. y. laikotarpiui, kuriuo Įmonė tikisi iš turimo turto gauti naudos. Vertės sumažėjimas apskaitomas tada, kai turto ar grynuosius pinigus generuojančio vieneto apskaitinė vertė viršija jo apskaičiuotą atsiperkamąją vertę.	Patikrinome atrankos būdu atrinktų įsigyto ilgalaikio turto vienetų atitikimą ilgalaikio turto pripažinimo kriterijams pagal TFAS ir tinkamą ilgalaikio turto įsigijimo apskaitymą pagal pateiktas sutartis ir kitus pirminius dokumentus su tiekėjais.
	Taip pat patikrinome ilgalaikio turto nusidėvėjimą, tenkantį 2025 metams.

<p>(tęsinys)</p> <p>Vadovybė kiekvienų finansinių metų pabaigoje vertina ar naudingo naudojimo laikotarpiai, likvidacinės vertės ir nusidėvėjimo metodai yra tinkami ir ar jų koreguoti nereikia.</p> <p>Atsižvelgiant į šio finansinių ataskaitų straipsnio reikšmingumą (Įmonės ilgalaikis materialus turtas sudaro 90 proc. nuo viso turto) ir į tai, kad šis straipsnis yra susijęs su apskaitiniais vertinimais, šią sritį pasirinkome kaip pagrindinį audito dalyką.</p>	<p>Įvertiname atskleidimų, susijusių su nekilnojamojo turtu, įranga ir įrengimais, pakankumą ir teisingumą Įmonės finansinėse ataskaitose.</p>
--	--

## Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės vadovybės ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvastyti ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai pateiktai finansinėse ataskaitose arba, mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remiantis mūsų atliktu darbu, pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės vadovybės ataskaitoje, pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar Įmonės vadovybės ataskaita, buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės vadovybės ataskaita buvo parengta laikantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

## Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

## Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamą tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei

reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.

- Suprantame su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertiname bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, informuojame už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

Taip pat pateikiame už valdymą atsakingiems asmenims patvirtinimą, kad laikėmės atitinkamų etikos reikalavimų dėl nepriklausomumo, ir juos informuojame apie visus santykius ir kitus dalykus, kurie, galėtų būti pagrįstai vertinami, kaip turintys įtakos mūsų nepriklausomumui ir, jei reikia, apie susijusias apsaugos priemones.

Iš dalykų, apie kuriuos informavome už valdymą atsakingus asmenis, išskiriame tuos dalykus, kurie buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą ir kurie laikomi pagrindiniais audito dalykais. Tokius dalykus apibūdiname auditoriaus išvadoje, jeigu pagal įstatymą arba teisės aktą nedraudžiama viešai atskleisti tokio dalyko arba, jeigu, labai retomis aplinkybėmis, nustatome, kad dalykas neturėtų būti pateikiamas mūsų išvadoje, nes galima pagrįstai tikėtis, jog neigiamos tokios pateikimo pasekmės persvers visuomenės gaunamą naudą.

### **Išvada dėl kitų teisinių ir priežiūros reikalavimų**

Pagal viešo konkurso sąlygas 2023 m. rugpjūčio 10 d. sudarytą sutartį Nr. 01-2023-261 buvome pirmą kartą paskirti atlikti Įmonės finansinių ataskaitų auditą. Minėta sutartis pasirašyta trims metams. Mūsų bendras nepertraukiamas audito atlikimo laikotarpis yra trys metai.

Patvirtiname, kad skyriuje „Nuomonė“ pareikšta mūsų nuomonė atitinka finansinių ataskaitų audito ataskaitą, kurią kartu su šia auditoriaus išvada pateikėme Įmonei ir jos Audito ir rizikų komitetui.

Patvirtiname, kad mūsų žiniomis ir įsitikinimu, Įmonei suteiktos paslaugos atitinka taikomų įstatymų ir teisės aktų reikalavimus bei neapima Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES) Nr. 537/2014 5 straipsnio 1 dalyje nurodytų ne audito paslaugų. Per audito vykdymo laikotarpį - be finansinių ataskaitų audito paslaugos - mes suteikėme metinių finansinių ataskaitų bei vadovybės ataskaitos vertimo paslaugas.

Audito, kurį atlikus išleidžiama ši nepriklausomo auditoriaus išvada, užduoties partneris yra Romanas Skrebnevskis.

Auditorius Romanas Skrebnevskis  
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000471

UAB „ROSK Consulting“  
Įmonės audito pažymėjimo Nr. 001514

Vilnius, Lietuva  
2026 m. kovo 16 d.

*Elektroniniu auditoriaus parašu pasirašoma tik Nepriklausomo auditoriaus išvada.*

# Vadovybės pareiškimas dėl finansinių ataskaitų rinkinio ir vadovybės ataskaitos

Vadovybė šiandien aptarė ir patvirtino finansinių ataskaitų rinkinį (toliau – finansinės ataskaitos) bei bendrovės vardu kartu su finansines ataskaitas sudariusiu asmeniu jį pasirašė.

Finansinės ataskaitos buvo parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje. Mūsų nuomone, taikyti apskaitos principai yra tinkami ir finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia bendrovės finansinę būklę, finansinius veiklos rezultatus bei pinigų srautus pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

Vadovas šiandien pasirašė 2025 metų vadovybės ataskaitą. Vadovybės ataskaitoje pateikta teisinga bendrovės plėtros ir veiklos apžvalga su pagrindinėmis galimomis rizikomis ir jų valdymo aprašymu.

Akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos 2025 metų finansinės ataskaitos patvirtintos 2026 m. kovo 16 d.

---

Algis Latakas

Generalinis direktorius

---

Martynas Armonaitis

Finansų departamento direktorius

---

Ina Misiūnienė

Apskaitos skyriaus vadovė



**METUS  
KURIAME  
LIETUVAI**

Akcinė bendrovė  
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija

J. Janonio g. 24-1, 92251 Klaipėda  
Įmonės kodas 240329870

Tel. +370 46 499 799

El. p. [info@port.lt](mailto:info@port.lt)  
<http://www.portofklaipeda.lt/>